

Magnus Widén
Kristina Sköld
Handläggare
033 357166

Revisionsrapport: Granskning av beställar- och utförarmodellen i Borås Stad

Kommunstyrelsens beslut

1. Upprättat svar på revisionsrapport – Granskning av beställar-utförarmodellen i Borås Stad godkänns och översänds till Stadsrevisionen.
2. Kommunchefen får i uppdrag att tillsätta en arbetsgrupp som har till uppdrag att utreda beställar-utförarmodellen

Sammanfattning (Ärendet i sin helhet)

Stadsrevisionen har genomfört en granskning av beställar-utförarmodellen i Borås Stad. Syftet med granskningen var att genomföra en uppföljning av tidigare granskningar som gjordes 2014 och 2015.

Stadsrevisionen konstaterar i sin granskning att det i huvudsak inte har genomförts några åtgärder sedan tidigare granskningar och att modellen inte lever upp till kommunallagens intentioner.

Kommunstyrelsen kommer utifrån granskningens rekommendationer att tillsätta en arbetsgrupp för att utreda och förtydliga beställar-utförarmodellen tillsammans med berörda nämnder och bolag.

Ärendet i sin helhet

Stadsrevisionen har genomfört en granskning av beställar-utförarmodellen i Borås Stad. Syftet med granskningen var att genomföra en uppföljning av tidigare granskningar som gjordes 2014 och 2015.

Stadsrevisionen konstaterar i sin granskning att det i huvudsak inte har genomförts några åtgärder sedan tidigare granskningar och att modellen inte lever upp till kommunallagens intentioner.

Stadsrevisionens sammanfattade bedömning är att bristerna är så omfattande att Kommunstyrelsens styrning och uppsikt över beställar- och utförarmodellen inte kan anses vara ändamålsenlig.

Styrning och uppsikt

Stadsrevisionen bedömer att det är väsentligt att Kommunstyrelsen stärker sin styrning och uppsikt inom området och arbetar fram en tydlig viljeinriktning som utgångspunkt för beställar-utförarmodellen. Kommunstyrelsen behöver även klargöra hur modellen ska fungera i praktiken och utforma en kommungemensam styrmodell med styrande dokument som bl.a. skriver ansvar, roller och förväntningar för de nämnder som omfattas.

Kommunstyrelsen instämmer i att beställar-utförare modellen behöver förtydligas och ämnar göra en utredning kring beställar-utförarmodellen tillsammans med berörda nämnder/bolag för att se hur både styrningen och viljeinriktningen kan förbättras och förtydligas.

De rekommendationer som Stadsrevisionen lämnat får närmare belysas och analyseras i utredningen.

Beredskapskapaciteten hos Servicenämnden

Stadsrevisionen menar att Kommunstyrelsen behöver utreda och förtydliga Servicenämndens ansvar och förutsättningar att hålla beredskap som leverantör vid extraordinära händelser eller då externa leverantörer inte anses kunna uppfylla särskilda krav på tjänsterna.

Kommunstyrelsen har under hösten tagit fram en risk-och sårbarhetsanalys där Servicekontoret beskrivs på följande sätt: *Servicekontoret är Borås Stads krishanteringsresurs som med kort varsel har förmåga att kraftsamla sin personal och underentreprenörer mot en samhällsstörning i Borås Stad. Utöver personella, maskinella och materiella beredskapsresurser så har förvaltningen ledningsförmåga och flexibilitet att anpassa sin organisation mot ställd uppgift.*

Kommunstyrelsen kommer påbörja arbetet med en fördjupad analys och kartläggning görs kring vilka förmågor och beredskap Borås Stad har vid en samhällsstörning eller en extra ordinär händelse. Detta inkluderar även Servicenämnds förmåga. Kartläggningen har planerats att göras efter att risk-och sårbarhetsanalysen antagits, men det är givetvis av vikt att resultatet spelas in till arbetsgruppen som ska utreda beställar-utförarmodellen.

Det finns skrivningar kring förväntningar om samtliga nämnders samverkan när det gäller extraordinära händelser. I det gemensamma reglementet för Kommunstyrelsen och övriga nämnder finns under § 8 följande lydelse: *Nämndernas verksamhet ska samordnas med stadens övriga verksamheter när så är möjligt för mesta möjliga nytta för medborgarna. Detta gäller särskilt i samband med extraordinära händelser i kommunen.*

Beslutsunderlag

1. Revisionsrapport från Stadsrevisionen: Granskning av beställarutförarmodellen i Borås Stad

Beslutet expedieras till

1. Tekniska nämnden, tek.diarium@boras.se
2. Fritids- och folkhälsonämnden, ff.diarium@boras.se
3. Lokalförsörjningsnämnden, LN.diarium@boras.se
4. Styrelsen för Borås Energi och Miljö AB
5. Servicenämnden, sn.diarium@boras.se
6. Stadsrevisionen, sre.diarium@boras.se

Ulf Olsson
Kommunstyrelsens ordförande

Svante Stomberg
Kommunchef