

Ägardirektiv för Inkubatorn i Borås AB

Dessa ägardirektiv gäller för verksamheten i Inkubatorn i Borås AB, nedan kallat bolaget, och är antagna av Kommunfullmäktige i Borås 2026-02-26 samt fastställda av årsstämman 2026.

Dokumentet ska fastställas på nytt eller vid behov revideras, dock senast i december månad året efter det att en ny mandatperiod inletts efter det att ordinarie val till Kommunfullmäktige förrätats. Dokumentet ska antas på respektive bolagsstämma för att äga giltighet.

Förutom detta specifika ägardirektiv gäller som direktiv för bolaget även det gemensamma ägardirektiv som Kommunfullmäktige i Borås antagit 2024-02-22 och som är fastställd av årsstämman 2024.

Bolaget ägs av Borås Stadshus AB.

1 Målet för bolagets verksamhet

Kommunen ska äga bolaget bland annat för att

- verka för att fler kunskapsintensiva företag som genererar tillväxt i Boråsregionen skapas.

Genom bolaget erbjuds nystartade företag återhållsamma finansiella lösningar som skapar hävstångseffekter för vidare finansiering.

Bolaget ska

- erbjuda expansiva utvecklingsmiljöer för nystart av företag, generellt, speciellt inom Boråsregionens styrkeområden och riktat mot olika kvalitets- eller kostnadsnivåer.
- renodla gränsdragningen och skapa en konstruktiv samverkan med andra aktörer på den lo-kala arenan
- vara aktivt utåtriktad och kommunicera nyttan av verksamheten genom sammanfattande information eller framgångsrika exempel
- medverka till start av nya företag med hög kunskapsnivå och/eller produktion med högt förädlingsvärde som genererar tillväxt i Boråsregionen
- ge plats åt nya prospekt varje år och följa deras utveckling kontinuerligt
- skapa återhållsamma finansiella lösningar som ger hävstångseffekter för företagen i deras fortsatta utveckling samt verka för möjligheten till ett brett deltagande av finansiärer
- verka för att finansiella utvecklingsresurser finns tillgängliga för tillväxtföretag i Boråsregionen
- erbjuda värdeskapande coaching som får företag och företagare att växa
- ha tillgång till affärsutvecklare med hög kompetens och bred erfarenhet såväl generellt som inom specialområden
- samverka med och säkerställa deltagande i nätverk med aktörer i Sverige och Europa med syfte att stärka Boråsregionens attraktionsvärde rörande den textila sektorn. Bolaget ska säkerställa sund basfinansiering och därtill möta respektive finansiärs baskrav.

Aktiviteterna i bolaget ska beakta aktuella kommunalrättsliga kompetensregler.

2 Grundläggande principer för bolagets verksamhet

Ansvaret för bolagets organisation åvilar enligt aktiebolagslagen, nedan ABL, bolagets styrelse. Styrelsen ska utforma organisationen så att de bästa förutsättningarna för bolagets syfte och mål tillgodoses.

Bolaget ska drivas enligt affärsmässiga grunder under iakttagande av det kommunala ändamålet och syftet med verksamheten och de kommunalrättsliga principer som framgår av dessa direktiv.

Bolaget ska tillämpa de kommunalrättsliga principerna enligt 2 kap Kommunallagen.

Syftet med att driva verksamheten i bolagsform är att åstadkomma effektivitetsvinster till gagn för dem som utnyttjar bolagets tjänster, utan att detta går ut över den totala kommunala organisationen. Bolaget kan därför inte tillåtas optimeringar i sin verksamhet, om detta medför nackdelar för organisationen i dess helhet som överväger fördelarna för bolaget. Kommunen och bolaget ska därför i samråd söka lösningar som tillgodoser båda dessa intressen.

3 Krav på soliditet och avkastning

Bolagets ekonomiska förutsättningar har sin utgångspunkt i dess finansiella utrymme. Detta består av koncernbidrag från ägaren, externa intäkter samt statliga och regionala bidrag. Bolaget ska optimera sina intäkter utifrån verksamhetens förutsättningar och specifika uppdrag. Kraven på soliditet och resultat/avkastning fastställs varje år av Kommunfullmäktige.

Krav på resultat efter finansnetto: -3,3 mnkr eller bättre
Mål för finansiell ställning: Aktiekapitalet ska bibehållas

4 Uppdrag från Kommunfullmäktige

- Enligt uppdrag från Kommunfullmäktiges budget för 2024 ska Bolaget sluta köpa eller leasa nya bilar som drivs av fossila bränslen senast 2025. Målet är att Borås Stads bilar, inklusive de kommunala bolagens, drivs av fossilfria bränslen senast 2028.
- Enligt uppdrag från Kommunfullmäktiges budget för 2025 ska Bolaget fortsätta inventera vilka kommunala byggnader som är lämpliga för solcellsanläggningar. De kommunala bolagen, Lokalförvaltningsnämnden och Servicenämnden ska installera solcellsanläggningar löpande.
- Enligt uppdrag från Kommunfullmäktiges budget för 2025 ska Borås Stad och dess bolag ta fram gröna projekt inom ett antal kategorier, bland annat energieffektivisering, rena transporter och biologisk mångfald.
- Enligt uppdrag från Kommunfullmäktiges budget för 2025 har alla nämnder och bolag i uppdrag att analysera, prioritera, genomföra och följa upp åtgärder för att minska den egna verksamhetens klimatpåverkan. Även de kommunala bolagen ska arbeta med planering, åtgärder och rapportering för ett aktivt klimatarbete. Under 2025 bör ytterligare steg tas för att integrera klimatarbetet i den löpande verksamheten och skapa

samband mellan ekonomisk budget och koldioxidbudget.

- Enligt uppdrag från Kommunfullmäktiges budget för 2025 ska Borås Stad genom nämnder och kommunala bolag ta ett helhetsansvar för att förbättra tillgången till elbilsaddning. Detta gäller stadens egna behov, anställdas behov samt behov hos hyresgäster, be-sökande till stadens verksamheter och nyttjare av stadens parkeringar, både utanför och inne i staden.
- Enligt uppdrag från Kommunfullmäktiges budget för 2025 ska Bolaget fortsätta energieffektivisera sina lokaler och fastigheter.

5 Underställningsplikt

Kommunfullmäktige ska beredas möjlighet att ta ställning, innan beslut i ärende fattas avseende

- beslut om koncernbidrag
- bildande, förvärv eller avyttring av dotterbolag
- ändring av aktiekapital
- förvärv av aktier eller andelar i andra bolag eller föreningar, Inkubatorbolagen exkluderade
- planer på ny eller ändrad inriktning av bolagets verksamhet
- pantsättning av tillgångar
- beslut som väsentligt påverkar bolagets, koncernens eller stadens ekonomi eller medför annan risk (t.ex. större investeringar)
- övriga frågor av principiell beskaffenhet eller av större vikt.

Skulle minst en tredjedel av styrelsen ha avvikande mening om en frågas underställningsplikt, ska samråd ske med Kommunstyrelsen.