



Sammanträdesdatum  
2019-05-21

### Individ- och familjeomsorgsnämnden

§ 79

Dnr IFON 2019-00025 3.7.2.25

## Revisionsrapport Granskning av samverkan och förebyggande arbete kring barn och unga

### Individ- och familjeomsorgsnämndens beslut

Individ- och familjeomsorgsnämnden beslutar att översända nedanstående svar till Stadsrevisionen utifrån den genomförda granskningen av samverkan och förebyggande arbete kring barn och unga.

### Sammanfattning av ärendet

Stadsrevisionen i Borås stad har genomfört en granskning av samverkan och förebyggande arbete kring barn och unga. Syftet med granskningen har varit att bedöma om berörda nämnders arbete med samverkan och förebyggande arbete kring barn och unga i åldern 0–20 år är ändamålsenligt. Granskningen har avsett Fritids- och folkhälsonämnden, Förskolenämnden, Grundskolenämnden, Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden, Individ- och familjeomsorgsnämnden samt Sociala omsorgsnämnden.

Stadsrevisionen lyfter fram att nämnderna och däribland Individ- och familjeomsorgsnämnden inte har satt upp specifika mål för samverkansarbetet.

När det gäller mål för samverkan så har Individ- och familjeomsorgsnämnden utifrån samarbetsuppdraget gällande Barn och unga i riskzonen satt ett mål i budgeten för 2019. Målet är formulerat på följande sätt: Att genom en god samverkan tillse att barn och unga i riskzonen får det stöd och hjälp de behöver. Fler koordinerade insatser ska ge bättre effekt i stödet och öka barns förutsättningar att få hjälp tidigt. Målet handlar om att uppnå en förbättrad samverkan med aktörer och verksamheter inom och/eller utanför Borås stad. Samtliga av förvaltningens verksamheter har i sin tur tagit fram aktiviteter som ska leda till att uppnå målet förbättrad samverkan. Inom verksamheten för barn och unga så är t.ex. aktiviteterna att säkra arbetet i samarbetsformen SSPF samt att utveckla närvårdssamverkan som sker mellan Borås stad och Västra Götalandsregionen. Nämnden anser att genom att ha ett mål på en övergripande nivå och inte ett eller flera detaljmål så ger det ett utrymme för verksamheter och enheter att formulera sina egna mer detaljerade aktiviteter.

Målsättningen följs upp genom att mäta antal barn som genom samverkan erhåller koordinerade insatser. Även antal avvikelser där samsyn av handlingsplan för den unge inte uppnåtts analyseras och rapporteras. En utvärdering ska göras efter två år för att bedöma måluppfyllelsen kring samverkan.

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande



Sammanträdesdatum  
2019-05-21

### Individ- och familjeomsorgsnämnden

Revisionen för fram att det saknas gemensamma mål i Borås stad för samverkansarbetet och nämnden kan bekräfta detta och anser att det behöver övervägas att staden tar fram mål inom detta område.

Stadsrevisionen bedömer att Grundskolenämnden och Individ- och familjeomsorgsnämnden inte fullt ut har säkerställt ett ändamålsenligt samverkansarbete och att samsyn saknas. Vidare framförs att det finns hinder i samverkan och att nuvarande samverkansstrukturer inte efterlevs.

Sedan revisionsrapporten gjordes har Individ- och familjeomsorgsförvaltningen tillsammans med Grundskoleförvaltningen påbörjat en implementering av en framtagen rutin kring samverkan gällande barn och unga i riskzonen. Rutinen ska öka kunskapen om varandras verksamhet och det gemensamma ansvaret, vilket förväntas förbättra samsyn och undanröja hinder i samverkan. Kopplat till rutinen finns även en samverkansprocess framtagen som kortfattade ger en bild av olika steg i samverkan mellan Individ- och familjeomsorgen och Grundskolan. Rutinen omfattar samverkan kring enskilda individer och samverkan på organisatorisk nivå. Det saknas dock fortfarande samverkan på övergripande strategisk nivå t.ex. mellan nämndernas presidier, något som Individ- och familjeomsorgsnämnden ser som ett utvecklingsområde. Det finns samverkan på verksamhetschefsnivå i forum som BRÅ, Barn och unga i riskgrupp samt i Styrgruppen för SSPE. På denna nivå finns även behov av ytterligare någon form av forum för samverkan.

Sedan revisionen av samverkan genomfördes har även flera arbetsgruppen träffats utifrån en Säker och Trygg kommun och arbetet med att analysera att ta fram förslag som syftar till att uppnå ett "Socialt hållbart Borås". Flera förslag berör här olika former av utveckling av samverkan. I arbetsgrupper som formats inom Projektet Kraftsamling Sjöbo finns även förslag till utvecklad samverkan.

Revisionen uttrycker att det saknas en analys av resultaten av det förebyggande arbetet kring barn och unga. Nämnden bekräftar att detta är en brist som nämnden tidigare identifierat och som behöver hanteras framöver.

Nämnden följer upp det förebyggande arbetet men det behövs mer omfattande analys.

### Beslutsunderlag

Revisionsrapport Granskning av samverkan och förebyggande arbete kring barn och unga

Hans Abrahamson  
Handläggare

## Granskning av samverkan och förebyggande arbete kring barn och unga

### Individ och familjeomsorgsnämndens beslut

Individ- och familjeomsorgsnämnden beslutar att översända nedanstående svar till Stadsrevisionen utifrån den genomförda granskningen av samverkan och förebyggande arbete kring barn och unga.

### Ärendet i sin helhet

Stadsrevisionen i Borås stad har genomfört en granskning av samverkan och förebyggande arbete kring barn och unga. Syftet med granskningen har varit att bedöma om berörda nämnders arbete med samverkan och förebyggande arbete kring barn och unga i åldern 0–20 år är ändamålsenligt. Granskningen har avsett Fritids- och folkhälsonämnden, Förskolenämnden, Grundskolenämnden, Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden, Individ- och familjeomsorgsnämnden samt Sociala omsorgsnämnden.

Stadsrevisionen lyfter fram att nämnderna och däribland Individ- och familjeomsorgsnämnden inte har satt upp specifika mål för samverkansarbetet.

När det gäller mål för samverkan så har Individ- och familjeomsorgsnämnden utifrån samarbetsuppdraget gällande Barn och unga i riskzonen satt ett mål i budgeten för 2019. Målet är formulerat på följande sätt: Att genom en god samverkan tillse att barn och unga i riskzonen får det stöd och hjälp de behöver. Fler koordinerade insatser ska ge bättre effekt i stödet och öka barns förutsättningar att få hjälp tidigt. Målet handlar om att uppnå en förbättrad samverkan med aktörer och verksamheter inom och/eller utanför Borås stad. Samtliga av förvaltningens verksamheter har i sin tur tagit fram aktiviteter som ska leda till att uppnå målet förbättrad samverkan. Inom verksamheten för barn och unga så är t.ex. aktiviteterna att säkra arbetet i samarbetsformen SSPF<sup>1</sup> samt att utveckla närvårdssamverkan som sker mellan Borås stad och Västra Götalandsregionen. Nämnden anser att genom att ha ett mål på en övergripande nivå och inte ett eller flera detaljmål så ger det ett utrymme för verksamheter och enheter att formulera sina egna mer detaljerade aktiviteter.

Målsättningen följs upp genom att mäta antal barn som genom samverkan erhåller koordinerade insatser. Även antal avvikelser där samsyn av handlingsplan för den unge inte uppnåtts analyseras och rapporteras. En utvärdering ska göras efter två år för att bedöma måluppfyllelsen kring samverkan.

<sup>1</sup> Skola, socialtjänst, Polis och Fritid

Revisionen för fram att det saknas gemensamma mål i Borås stad för samverkansarbetet och nämnden kan bekräfta detta och anser att det behöver övervägas att staden tar fram mål inom detta område.

Stadsrevisionen bedömer att Grundskolenämnden och Individ- och familjeomsorgsnämnden inte fullt ut har säkerställt ett ändamålsenligt samverkansarbete och att samsyn saknas. Vidare framförs att det finns hinder i samverkan och att nuvarande samverkansstrukturer inte efterlevs.

Sedan revisionsrapporten gjordes har Individ- och familjeomsorgsförvaltningen tillsammans med Grundskoleförvaltningen påbörjat en implementering av en framtagen rutin kring samverkan gällande barn och unga i riskzonen. Rutinen ska öka kunskapen om varandras verksamhet och det gemensamma ansvaret, vilket förväntas förbättra samsyn och undanröja hinder i samverkan. Kopplat till rutinen finns även en samverkansprocess framtagen som kortfattade ger en bild av olika steg i samverkan mellan Individ- och familjeomsorgen och Grundskolan. Rutinen omfattar samverkan kring enskilda individer och samverkan på organisatorisk nivå. Det saknas dock fortfarande samverkan på övergripande strategisk nivå t.ex. mellan nämndernas presidier, något som Individ- och familjeomsorgsnämnden ser som ett utvecklingsområde. Det finns samverkan på verksamhetschefsnivå i forum som BRÅ, Barn och unga i riskgrupp samt i Styrgruppen för SSPF. På denna nivå finns även behov av ytterligare någon form av forum för samverkan.

Sedan revisionen av samverkan genomfördes har även flera arbetsgruppen träffats utifrån en Säker och Trygg kommun<sup>2</sup> och arbetet med att analysera att ta fram förslag som syftar till att uppnå ett ”Socialt hållbart Borås”. Flera förslag berör här olika former av utveckling av samverkan. I arbetsgrupper som formats inom Projektet Kraftsamling Sjöbo finns även förslag till utvecklad samverkan.

Revisionen uttrycker att det saknas en analys av resultaten av det förebyggande arbetet kring barn och unga. Nämnden bekräftar att detta är en brist som nämnden tidigare identifierat och som behöver hanteras framöver. Nämnden följer upp det förebyggande arbetet men det behövs mer omfattande analys.

## **Beslutsunderlag**

Revisionsrapport Granskning av samverkan och förebyggande arbete kring barn och unga

## **Samverkan**

Ärendet har 2019-05-09 samverkats med de fackliga organisationerna.

## **Beslutet expedieras till**

1. Stadsrevisionen. [SRE@boras.se](mailto:SRE@boras.se)

---

<sup>2</sup> Säker och trygg kommun är samlingsnamnet på en mängd olika initiativ som ska göra Borås till en trygg och hälsosam kommun att leva i.

Mats Tolfsson  
Ordförande

Anna-Lena Sellergren  
Förvaltningschef