

## **Revisionsrapport - Granskning av samverkan och förebyggande arbete kring barn och unga i Borås Stad**

### **Gymnasie- och vuxenutbildningsnämndens beslut**

Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden godkänner upprättat svar på revisionsrapport ”Granskning av samverkan och förebyggande arbete kring barn och unga i Borås Stad” och översänder svaret till Stadsrevisionen.

### **Sammanfattning**

Stadsrevisionen i Borås stad har genomfört en granskning av samverkan och förebyggande arbete kring barn och unga. Stadsrevisionens bedömning är att Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden i huvudsak tillsett att arbetet med samverkan och förebyggande arbete är ändamålsenligt. Följande utvecklingsområden lyfts dock fram i rapporten:

- Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden behöver utveckla sin styrning och uppföljning av samverkan och förebyggande arbete kring barn och unga.
- Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden behöver även arbeta mot en ökad samsyn och förståelse för varandras uppdrag som en del i att utveckla samverkan inom området mellan nämnderna.

Inom ramen för nämndens systematiska kvalitetsarbete och det kommungemensamma uppdraget, ”Social hållbarhet”, vilket leds av Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden, kommer identifierade utvecklingsområden att tas omhand.

### **Ärendet i sin helhet**

Stadsrevisionen i Borås stad har genomfört en granskning av samverkan och förebyggande arbete kring barn och unga. Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden har ombetts inkomma med ett svar på granskningen. Syftet med granskningen har varit att bedöma om berörda nämnders arbete med samverkan och förebyggande arbete kring barn och unga i åldern 0–20 år är ändamålsenligt. Granskningen har avsett Fritids- och folkhälsonämnden, Förskolenämnden, Grundskolenämnden, Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden, Individ- och familjeomsorgsnämnden samt Sociala omsorgsnämnden.

Nämndernas arbete med barn och unga styrs av Kommunfullmäktiges mål och uppdrag i budget, av uppdrag som kommer löpande från Kommunfullmäktige samt genom program med tillhörande handlingsplaner. Styrningen av det förebyggande arbetet upplevs av berörda nämnder som otydlig, främst mot bakgrund av antalet uppdrag och aktiviteter samt bristen på samordning av dessa. I staden anses det vidare saknas en övergripande strategisk målbild för det förebyggande arbetet samt samverkan kring detta. Det saknas kommungemensamma dokumenterade definitioner av begreppen förebyggande arbete och barn och unga som far illa respektive riskerar att fara illa. Detta upplevs försvåra nämndernas styrning. Granskningen visar generellt att styrning, samsyn och förståelse för varandras uppdrag är utvecklingsområden i det förebyggande arbetet.

Stadsrevisionens bedömning är att Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden i huvudsak tillsett att arbetet med samverkan och förebyggande arbete är ändamålsenligt. Följande utvecklingsområden lyfts dock fram i rapporten:

- Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden behöver utveckla sin styrning och uppföljning av samverkan och förebyggande arbete kring barn och unga.
- Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden behöver även arbeta mot en ökad samsyn och förståelse för varandras uppdrag som en del i att utveckla samverkan inom området mellan nämnderna.

Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden har ett välfungerande systematiskt kvalitetsarbete, vilket inkluderar alla organisatoriska nivåer i förvaltningen. Den senaste kvalitetsrapporten visar att elevhälsoarbetet, med fokus på det förebyggande och främjande arbetet, är ett identifierat utvecklingsområde. I dagsläget är elevhälsans arbete en del i uppföljningen, dock med fokus på det förvaltningsinterna arbetet. På sikt kommer det systematiska kvalitetsarbetet att utvecklas så att även det förvaltningsöverskridande arbetet kring barn och unga följs upp och analyseras. Uppföljningen kan med fördel inkludera viktiga samverkansintressenter, vilket kommer att ses över. Resultatet av uppföljningen kan sedan utgöra ett kvalitativt underlag för Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden, liksom för andra nämnder och kommunen som helhet, att använda i den fortsatta styrningen av samverkan och förebyggande arbete kring barn och unga. För att styrningen och uppföljningen av samverkan och förebyggande arbete kring barn och unga ska fungera optimalt, krävs ett helhetstänk inom kommunen och ett samlat grepp kring styrning och ledning i dessa frågor. I revisionsrapporten lyfts att ”Kommunstyrelsen inte fullt ut tillsett att styrningen av det förebyggande arbetet är samordnat på ändamålsenligt sätt”. Stadens nya uppdrag gällande ”Social hållbarhet” är ett steg i rätt riktning då det kan skapa de förutsättningar som behövs för att förbättra arbetet inom detta område.

En ökad samsyn och förståelse för nämndernas och andra myndigheters olika ansvar och uppdrag är en förutsättning för en lyckad samverkan och ett fungerande förebyggande arbete kring barn och unga. Inom staden finns idag

samverkan kring barn och unga utifrån olika perspektiv, exempelvis gällande barn och unga i riskzonen, det drogförebyggande arbetet, barn- och ungasamverkan i Västra Götaland (Västbus), arbetsgrupp gällande KAA (Kommunalt aktivitetsansvar) och SSPF (samverkan mellan socialtjänst, skola, polis och fritid). Det är viktigt att det arbete som redan pågår fortsätter att utvecklas och samordnas och att det strävas efter en helhetssyn. I stadens arbete med social hållbarhet, vilket Gymnasie- och vuxenutbildningsförvaltningen fått i uppdrag att leda och samordna, kommer samverkan och ett fungerande förebyggande arbete kring barn och unga att fokuseras särskilt. Revisionsrapporten ”Granskning av samverkan och förebyggande arbete kring barn och unga i Borås Stad” utgör ett bra underlag för det uppdraget. Inom ramen för detta arbete kommer det bland annat att göras en fördjupad analys av Borås Stads utmaningar, särskilt inriktat mot barn och ungas uppväxtvillkor och förutsättningar till fullföljda studier. Familjecentraler och familjecentrerat arbetet samt uppsökande verksamhet för ungdomar mellan 16-19 år är två identifierade utvecklingsområden och vilka kommer att fokuseras inledningsvis.

En utgångspunkt för ett lyckat och långsiktigt arbete med social hållbarhet, är att utveckla och förbättra samverkan kring barn och unga. En förutsättning för att kunna göra det är att det finns en samsyn och förståelse för olika intressenters ansvar och uppdrag. Inom ramen för uppdraget kring ”Social hållbarhet” har den förståelseprocessen påbörjats.

Uppdraget som Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden har gällande social hållbarhet förväntas bidra till att möta flera av de utvecklingsområden som lyfts i revisionsrapporten.

## **Beslutsunderlag**

1. Revisionsrapport ”Granskning av samverkan och förebyggande arbete kring barn och unga i Borås Stad”

## **Samverkan**

Ärendet har samverkats i FSG 2019-05-22.

## **Beslutet expedieras till**

1. Stadsrevisionen

Andreas Cerny  
Ordförande

Christer Samuelsson  
Förvaltningschef