

Inrätta en utrednings- och utbildningsfunktion under koncerninköp

Borås Stad är en stor organisation, som varje år lägger stora resurser på olika former av inköp och upphandlingar. Inköpen spänner över en stor bredd av olika varor och tjänster. I en stor organisation är det många olika personer som på olika sätt är inblandade i inköp och upphandlingar.

Sett till den stora volym av inköp som görs, kan det vara svårt att få ett helhetsgrepp och nytja de naturliga samordningsvinster som finns. Avdelningen för koncerninköp, placerad under Stadsledningskansliet, fyller här en viktig funktion. Koncerninköp ansvarar för kommunens centrala och övergripande upphandlingar. Avdelningen arbetar även mycket med att följa upp avtalstrohet och bidra till en stärkt inköpskompetens i kommunen.

Det finns dock en överhängande risk att kommunens upphandlingar inte alltid sker på ett ändamålsenligt sätt, inte minst inom de upphandlingsområden där vi saknar en naturlig ägare bland förvaltningar och bolag. Följden kan bli att vi inte förvaltar våra gemensamma skattemedel varsamt.

Vi menar att Koncerninköp bör ges ytterligare befogenhet och resurs att jobba proaktivt med att identifiera sådana upphandlingsområden, där kommunens inköp och upphandling inte bedrivs på ett ändamålsenligt vis. Vi är förvisso övertygade om att arbetet med kategoristyrning är ett steg i rätt riktning, men menar att det sannolikt behövs ytterligare en funktion som kan arbeta granskande.

Uppdraget handlar inte bara om att hitta samordningsvinster, områden där vi betalar för överprisade varor, eller områden där vi har flera avtal för samma tjänst. Minst lika viktigt är att ge koncerninköp resurser att vara med och stödja och vägleda förvaltningar och bolag att få rätsida på upphandlingsområden genom att coacha och vägleda förvaltningen eller bolaget för att därigenom utveckla inköpskompetensen. Den utrednings- och utbildningsfunktion som vi föreslår ska inrättas, bör ha ett pedagogiskt arbetssätt. Efter att ett bristområde identifieras ska funktionen coacha ansvariga förvaltningar rätt, genom att lägga upp gemensamma 10-års planer på hur förvaltningarna kan samordna och kvalitetssäkra upphandlingarna.

Vi är övertygade om att den funktion som vi föreslår på sikt skulle bära sina egna kostnader och mer därtill.

Kommunfullmäktige föreslås besluta

- Inrätta en utrednings- och utbildningsfunktion på Stadsledningskansliet under koncerninköp, som ska arbeta i enlighet med motionens intentioner
- Kommunstyrelsen beviljas ett utökat kommunbidrag motsvarande kostnaden för att inrätta funktionen



Motion

Kommunfullmäktige
2021-03-17

Niklas Arvidsson (KD)

Annette Carlson (M)

