



Avd: Ekonomistyrning
Handläggare: Magnus Widén

Stadsrevisionen

Svar på Revisionsrapport - Styrning av de kommunala bolagen.

Stadsrevisionen har utfört en granskning av styrningen av de kommunala bolagen i Borås Stad. De frågor revisionen ställer är bl.a. hur Kommunstyrelsen säkerställer att bolagen följer Borås Stads Styr- och ledningssystem, uppföljningsbara mål i ägardirektiven, hur bolagen förhåller sig till ägardirektiven, Kommunstyrelsens rapportering av bolagsfrågor till fullmäktige samt bolagstyrningen i Borås i förhållande till andra jämförbara kommuner.

Stadsrevisionen noterar att Kommunstyrelsens beslut i augusti 2016 om en förstärkt ägarstyrning är ett steg i rätt riktning, men bedömer att styrningen behöver utvecklas och förtydligas eftersom bolagen uppfattar och tolkar styrsignalerna på olika sätt. Ägardirektiven har en central roll i ägarstyrningen och dessa behöver förtydligas. Bolagen skall följa Kommunfullmäktiges direktiv, som inkluderar Borås Stads Styr- och ledningssystem, men otydligheten gör att bolagen inte genomgående uppfattat det på samma sätt.

I rapporten efterfrågas en utveckling av den ekonomiska och finansiella styrningen med adekvata finansiella mål.

Stadsrevisionen anser att Kommunstyrelsen bör utveckla och besluta om en ägaridé och en bolagspolicy.

Vid intervjuerna med bolagen framgår att dessa anser att Borås Stadshus AB endast har en roll när det gäller resursfördelning och skattefrågor och Stadsrevisionen anser att den strategiska rollen för Stadshus behöver förtydligas.

Kommunstyrelsen tar till sig Stadsrevisionens synpunkter och bedömningar och vill göra följande yttrande:

- Genom Kommunstyrelsens beslut i augusti om en förstärkt ägarstyrning påbörjades ett arbete med en utökad och förbättrad ägarstyrning.
- Kommunstyrelsen kommer arbeta fram ett förslag till en ägaridé som skall beskriva vad som är syftet med stadens ägande av de kommunala bolagen.
- De gemensamma delarna i bolagens ägardirektiv kommer att läggas i en bolagspolicy/ägarpolicy för att förtydliga de specifika delarna av ägardirektivet till respektive bolag.
- Kommunstyrelsen skall utreda möjligheterna att eventuellt lägga alla bolag som dotterbolag till Borås Stadshus AB.
- Rollerna mellan Kommunstyrelsen och Stadshus kommer att förtydligas. Stadshus svarar för ägarstyrningen av bolagen med utgångspunkt från styrdokument och

ägardirektiv samt för ägardialogen med bolagen. Kommunstyrelsen har löpande uppsikt över bolagen och bereder frågor till Kommunfullmäktige.

- Genom att antalet PLUPP-samtal ökas skapas förutsättningar för en förbättrad styrning av bolagen och vid dessa samtal förs det nu även minnesanteckningar för en bättre och tydligare uppföljning. Utökad antal PLUPP-samtal på våren gör att bolagen får inspel till höstens budgetarbete samt en tätare och förbättrad dialog med ägaren.
- På tjänstemannasidan förstärks Kommunstyrelsen/Stadshus bl.a. med en bolagscontroller och en särskild bolagsgrupp som arbetar med den förstärkta ägarstyrningen. Den ökade kommunikationen med bolagen ger möjlighet att tydliggöra för bolagen vad som förväntas från ägaren. Tjänsten som bolagscontroller ger förutsättningar för en mer ingående uppföljning av ekonomin i syfte att kunna utveckla de finansiella målen och avkastningskraven för bolagen.

Ovanstående åtgärder bedömer Kommunstyrelsen kommer att leda till en förbättrad styrning av de kommunala bolagen som kommer att uppfattas tydligt hos bolagen.

Upprättat svar från Kommunstyrelsen på revisionsrapport om Styrning av de kommunala bolagen översänds till Stadsrevisionen.

KOMMUNSTYRELSEN

Ulf Olsson
Kommunstyrelsens ordförande

Magnus Widén
Ekonomichef