



ALTERNATIVT FÖRSLAG

Kommunfullmäktige

## Fastställande av Ägardirektiv för de kommunala bolagen 2025

### Kommunstyrelsen föreslår Kommunfullmäktige besluta

Kommunstyrelsen föreslår även justering där första punkten under kapital 4 'Uppdrag från Kommunfullmäktige', målet om att sluta köpa eller leasa nya bilar som drivs av fossila bränslen senast 2025, utgår i ägardirektivet, samt

Att fastställa ägardirektiven med ovanstående justering för följande bolag;

Borås Stadshus AB  
Borås Energi och Miljö AB  
Nätkraft Borås Holding AB  
Borås Djurpark och Camping AB  
Borås kommuns Parkerings AB  
Industribyggnader i Borås AB  
BoråsBorås TME AB  
Inkubatorn i Borås AB  
AB Bostäder i Borås  
Fristadbostäder AB  
AB Sandhultsbostäder  
AB Toarpshus  
Viskaforshem AB

### Kommunstyrelsen beslutar för egen del

Kommunstyrelsen beslutar, för egen del, att ta fram en konsekvensanalys kring vilka effekter detta kommer att få på bolagens ekonomi och verksamheter samt om det ens är möjligt för alla fordonsslag.

### Sammanfattning

Av det gemensamma ägardirektivet framgår att ägardirektiven ska fastställas på nytt eller vid behov revideras, året efter att en ny mandatperiod inletts efter det att ordinarie val till Kommunfullmäktige förrättats. Dokumenten ska herefter antas på respektive bolagsstämma för att bli gällande.

Inför årsstämmorna 2025 har Bolagsgruppen gått igenom samtliga styrdokument för bolagen och föreslår en del justeringar i ägardirektiven.

## Ärendet i sin helhet

Inför årsstämorna 2025 har Bolagsgruppen gått igenom samtliga styrdokument för bolagen och föreslår en del justeringar i ägardirektiven. Nedan redovisas förslag till revideringar av de specifika ägardirektiven för bolagen.

I bilagda styrdokument framgår de ändringar som föreslås. Nyheter är markerade genom understrykning och är kompletterade med en rödmarkerad text, som anger bakgrunden till förslaget. För text som är överstruken finns beskrivet, med rödmarkerad text, om texten ersätts av annan text eller helt utgår med hänsyn till inaktualitet. Därutöver biläggs förslagen till nya styrdokument utan spårbara ändringar.

Förändringsförslagen gällande de bolagsspecifika ägardirektiven rör tillägg av nya uppdrag från Kommunfullmäktige under punkt 4 och av några bolag föreslagna justeringar i uppdraget.

Därutöver föreslås justering vad gäller krav på soliditet och avkastning för vissa bolag.

Kommunstyrelsen föreslår även ytterligare justering där första punkten under kapital 4 'Uppdrag från Kommunfullmäktige', målet om att sluta köpa eller leasa nya bilar som drivs av fossila bränslen senast 2025, utgår i ägardirektivet.

Kommunstyrelsen beslutar, för egen del, att ta fram en konsekvensanalys kring vilka effekter detta kommer att få på bolagens ekonomi och verksamheter samt om det ens är möjligt för alla fordonsslag.

### Ändring i samtliga specifika ägardirektiv

P 4. Uppdrag från Kommunfullmäktige

Tillägg av de uppdrag från budget 2025 som omfattar bolagen.

#### Förslaget:

##### P 4

- Enligt uppdrag från Kommunfullmäktiges budget för 2025 ska Bolaget fortsätta inventera vilka kommunala byggnader som är lämpliga för solcellsanläggningar. De kommunala bolagen, Lokalförsörjningsnämnden och Servicenämnden ska installera solcellsanläggningar löpande.
- Enligt uppdrag från Kommunfullmäktiges budget för 2025 ska Borås Stad och dess bolag ta fram gröna projekt inom ett antal kategorier, bland annat energieffektivisering, rena transporter och biologisk mångfald.
- Enligt uppdrag från Kommunfullmäktiges budget för 2025 har alla nämnder och bolag i uppdrag att analysera, prioritera, genomföra och följa upp åtgärder för att minska den egna verksamhetens klimatpåverkan. Även de kommunala bolagen ska arbeta med planering, åtgärder och rapportering för ett aktivt klimatarbete. Under 2025 bör ytterligare steg tas för att integrera klimatarbetet i den löpande

verksamheten och skapa samband mellan ekonomisk budget och koldioxidbudget.

- Enligt uppdrag från Kommunfullmäktiges budget för 2025 ska Borås Stad genom nämnder och kommunala bolag ta ett helhetsansvar för att förbättra tillgången till elbilsladdning. Detta gäller stadens egna behov, anställdas behov samt behov hos hyresgäster, besökande till stadens verksamheter och nyttjare av stadens parkeringar, både utanför och inne i staden.
- Enligt uppdrag från Kommunfullmäktiges budget för 2025 ska Bolaget fortsätta energieffektivisera sina lokaler och fastigheter.

#### **Nätkraft Borås Holding AB**

Förslaget rör ett tillägg vad gäller punkt 1 om målet för bolagets verksamhet.

Förslaget:

##### P 1

Bolaget ska

- Utveckla och etablera verksamhet inom elhandel och energilagring med tillhörande tjänster för att säkerställa konkurrenskraftigt pris, god kvalitet och bättre nyttjande av det lokala el-nätet.

#### **Borås kommuns Parkerings AB**

Förslaget rör ett tillägg vad gäller punkt 1 om målet för bolagets verksamhet.

Förslaget:

##### P 1

Bolaget ska

- samordna och uppföra laddinfrastruktur i takt med att efterfrågan ökar.

#### **Borås Borås TME AB**

Förslaget rör en justering vad gäller dels punkt 1 om målet för bolagets verksamhet och dels punkt 3 om krav på soliditet och avkastning.

Förslaget:

##### P 1

Borås Stadshus AB och Borås Näringslivs Ekonomisk Förening samäger bolaget i syfte att stärka Borås som en mycket attraktiv och hållbar destination för både invånare och besökare.

Bolaget ska genom strategiska samarbeten, marknadsföring och innovativa lösningar stärka och utveckla hållbar besöksnäring och platsutveckling. Bolaget ska verka för att få fler att upptäcka Borås och regionens rika utbud. Bolaget ska möjliggöra för fler evenemang och möten där både invånare och besökare får minnesvärda upplevelser.

Mål för bolagets verksamhet:

- Skapa en levande, inkluderande och välkomnande stad som attraherar både invånare och besökare.
- Stärka platsvarumärket Borås med fokus på innovation, samverkan, tillgänglighet och hållbarhet.
- Driva hållbar tillväxt och innovativ utveckling för en ledande hållbar destination

Bolaget ska även arbeta med ett centrum, Textile Fashion Center, där verksamheter inom områdena vetenskap, kompetens, kultur, innovation och näringsliv främst inom textil och mode, ska samverka för att attrahera möten, besökare, skapa tillväxt, initiera förnyelse och företagsutveckling, både lokalt, regionalt, nationellt och internationellt.

### P 3

Krav på resultat efter finansnetto: Noll eller bättre

#### **Borås Energi och Miljö AB**

Förslaget rör en justering vad gäller punkt 3 om krav på soliditet och avkastning.

#### Förslaget:

### P 3

Krav på avkastning på totalt kapital för den konkurrensutsatta verksamheten: 3,9 %

#### **Borås Djurpark & Camping AB**

Förslaget rör en justering vad gäller punkt 3 om krav på soliditet och avkastning.

#### Förslaget:

### P 3

Bolagets ekonomiska förutsättningar har sin utgångspunkt i dess finansiella utrymme. Detta består främst av koncernbidrag från ägaren och externa intäkter. Bolaget ska optimera sina intäkter utifrån verksamhetens förutsättningar och specifika uppdrag. Bolaget ska aktivt arbeta med att säkerställa ökade intäkter för att minst möta kostnadsökningar som investeringar innebär över tid. Kraven på soliditet och resultat/avkastning fastställs varje år av Kommunfullmäktige.

Krav på resultat efter finansnetto: -18 mnkr -25,3 mnkr eller bättre

Mål för finansiell ställning: Aktiekapitalet ska bibehållas

#### **AB Bostäder i Borås**

Förslaget rör en justering vad gäller punkt 1 om målet för bolagets verksamhet.

#### Förslaget:

### P 1

Mäta den upplevda tryggheten i sina bostadsområden och utifrån mätningen aktivt verka för att se till att den upplevda tryggheten når eller förblir på en hög nivå.

#### **Fristadbostäder AB**

Förslaget rör en justering vad gäller punkt 1 om målet för bolagets verksamhet.

Förslaget:

##### P 1

Mäta den upplevda tryggheten i sina bostadsområden och utifrån mätningen aktivt verka för att se till att den upplevda tryggheten når eller förblir på en hög nivå.

#### **AB Sandhultsbostäder**

Förslaget rör en justering vad gäller punkt 1 om målet för bolagets verksamhet.

Förslaget:

##### P 1

Mäta den upplevda tryggheten i sina bostadsområden och utifrån mätningen aktivt verka för att se till att den upplevda tryggheten når eller förblir på en hög nivå.

#### **AB Toarpshus**

Förslaget rör en justering vad gäller punkt 1 om målet för bolagets verksamhet.

Förslaget:

##### P 1

Mäta den upplevda tryggheten i sina bostadsområden och utifrån mätningen aktivt verka för att se till att den upplevda tryggheten når eller förblir på en hög nivå.

#### **Viskaforshem AB**

Förslaget rör en justering vad gäller punkt 1 om målet för bolagets verksamhet.

Förslaget:

##### P 1

Mäta den upplevda tryggheten i sina bostadsområden och utifrån mätningen aktivt verka för att se till att den upplevda tryggheten når eller förblir på en hög nivå.

#### **Ärendets beredning**

Bolagens ledningar har blivit informerade om innehållet i förslaget och har därvid getts tillfälle att lägga fram eventuella synpunkter på förslagen.

#### **Beslutsunderlag**

1. Borås Stadshus AB
2. Borås Stadshus AB – spårbara ändringar

3. Borås Energi och Miljö AB
4. Borås Energi och Miljö AB – spårbara ändringar
5. Nätkraft Borås Holding AB
6. Nätkraft Borås Holding AB – spårbara ändringar
7. Borås Djurpark & Camping AB
8. Borås Djurpark & Camping AB – spårbara ändringar
9. Borås kommuns Parkerings AB
10. Borås kommuns Parkerings AB – spårbara ändringar
11. Industribyggnader i Borås AB med dotterbolag
12. Industribyggnader i Borås AB med dotterbolag – spårbara ändringar
13. BoråsBorås TME AB
14. BoråsBorås TME AB – spårbara ändringar
15. Inkubatorn i Borås AB
16. Inkubatorn i Borås AB – spårbara ändringar
17. AB Bostäder i Borås
18. AB Bostäder i Borås – spårbara ändringar
19. Fristadbostäder AB
20. Fristadbostäder AB – spårbara ändringar
21. AB Sandhultsbostäder
22. AB Sandhultsbostäder – spårbara ändringar
23. AB Toarpshus
24. AB Toarpshus – spårbara ändringar
25. Viskaforshem AB
26. Viskaforshem AB – spårbara ändringar

### **Kommunfullmäktiges beslut expedieras till**

1. Samtliga kommunala bolag
2. Bolagsgruppen
3. Författningssamlingen/Jacob Ingvarsson

Andreas Exner (SD)  
Kommunalråd

Kristian Silbvers (SD)  
Ledamot

Marie Jöreteg (M)  
Kommunalråd

Annette Carlsson (M)  
Kommunalråd

Helena Ishizaki (KD)  
Kommunalråd

Magnus Sjödahl (KD)  
Ledamot