



Sammanträdesdatum  
2022-01-25

**Gymnasie- och  
vuxenutbildningsnämnden**

§ 8

Dnr GVUN 2021-00205 1.1.3.1

## **Revisionsrapport - Borås Stads hantering av Coronapandemin**

### **Gymnasie- och vuxenutbildningsnämndens beslut**

Gymnasie och vuxenutbildningsnämnden godkänner upprättat svar och översänder detsamma till Stadsrevisionen.

### **Sammanfattning av ärendet**

Kommunforskning i Västsverige (KFi) har på uppdrag av Stadsrevisionen i Borås Stad genomfört en granskning av Borås Stads hantering av coronapandemin. Krisledningsarbetet i pandemin uppges ha fungerat till största delen väl både centralt och lokalt i organisationen. En decentraliserad strategi med en tydlig rollfördelning mellan förtroendevalda och tjänstepersoner tillsammans med robusta förvaltningsorganisationer identifieras i utvärderingen som framgångsfaktorer.

Stadsrevisionens sammantagna bedömning mot bakgrund av granskningsresultaten är att Borås Stads arbete i dessa delar i huvudsak har varit ändamålsenligt. Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden känner igen sig i den beskrivning som görs i rapporten om hur pandemin har hanterats, delar Stadsrevisionens bedömning av att krishanteringen varit ändamålsenlig, samt att rekommendationerna kan ligga till grund för fortsatt utvecklingsarbete.

### **Beslutsunderlag**

1. Decentraliserad krisorganisering, En studie av Borås Stads hantering av pandemin, KFi, 2021
2. Granskning av Borås Stads hantering av coronapandemin, Stadsrevisionen, 2021-11-01.

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

Christer Samuelsson  
Handläggare  
033 357768Datum  
2022-01-25Instans  
**Gymnasie- och  
vuxenutbildningsnämnden**  
Dnr GVUN 2021-00205 1.1.3.1

## Revisionsrapport - Borås Stads hantering av Coronapandemin

### Gymnasie- och vuxenutbildningsnämndens beslut

Gymnasie och vuxenutbildningsnämnden godkänner upprättat svar och översänder detsamma till Stadsrevisionen.

### Sammanfattning

Kommunforskning i Västsverige (KFi) har på uppdrag av Stadsrevisionen i Borås Stad genomfört en granskning av Borås Stads hantering av coronapandemin. Krisledningsarbetet i pandemin uppges ha fungerat till största delen väl både centralt och lokalt i organisationen. En decentraliserad strategi med en tydlig rollfördelning mellan förtroendevalda och tjänstepersoner tillsammans med robusta förvaltningsorganisationer identifieras i utvärderingen som framgångsfaktorer. Stadsrevisionens sammantagna bedömning mot bakgrund av granskningsresultaten är att Borås Stads arbete i dessa delar i huvudsak har varit ändamålsenligt. Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden känner igen sig i den beskrivning som görs i rapporten om hur pandemin har hanterats, delar Stadsrevisionens bedömning av att krishanteringen varit ändamålsenlig, samt att rekommendationerna kan ligga till grund för fortsatt utvecklingsarbete.

### Ärendet i sin helhet

Kommunforskning i Västsverige (KFi) har på uppdrag av Stadsrevisionen i Borås Stad genomfört en granskning av Borås Stads hantering av coronapandemin. Granskningen har genomförts genom deltagande i KFi:s utvärderingsprogram Kommuner i Coronatider (KomCo). Syftet med granskningen var att beskriva och klargöra hur olika delar av den kommunala organisationen och verksamheten klarat att hantera pandemin ur ett organiserings-, lednings- och styrningsperspektiv. Syftet har även varit att skapa ett underlag för ett brett lärande kring hanteringen av pandemin.

KFi konstaterar i rapporten att de som vidtalats i utvärderingen samstämmer ett gott betyg åt kommunens organisering, styrning och ledning under pandemin. Krisledningsarbetet i pandemin uppges ha fungerat till största delen väl både centralt och lokalt i organisationen. En decentraliserad strategi med en tydlig rollfördelning mellan förtroendevalda och tjänstepersoner tillsammans

med robusta förvaltningsorganisationer identifieras i utvärderingen som framgångsfaktorer. Stadsrevisionens sammantagna bedömning mot bakgrund av granskningsresultaten är att Borås Stads arbete i dessa delar i huvudsak har varit ändamålsenligt.

Rapporten avslutas med ett antal rekommendationer som enligt Stadsrevisionens bedömning kan ligga till grund för fortsatt utvecklingsarbete. Dessa rekommendationer är i korthet:

- Nyttja den decentraliserade strategins styrka.
- Vikten av en välfungerande struktur i kombination med övningar och framtagande av olika scenarier.
- Flexibilitet och omallokering av personal.
- De former av organisering och ledning som praktiseras i vardagen tenderar att fungera bäst att praktisera även i ett krisledningsarbete.
- Det kan finnas anledning att utveckla det mellankommunala samarbetet och samverka med andra myndigheter för att göra avstämningar kring vilka åtgärder som kan vara lämpliga i olika verksamheter.
- För att säkerställa att de ”kunskapsvinster” som gjorts inte går förlorade är det viktigt med ett aktivt förvaltande av dessa.

Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden känner igen sig i den beskrivning som görs i rapporten om hur pandemin har hanterats, delar Stadsrevisionens bedömning av att krishanteringen varit ändamålsenlig, samt att rekommendationerna kan ligga till grund för fortsatt utvecklingsarbete. Förvaltningen har under de senaste åren genomfört krisledning i praktiken vid flera tillfällen. Utvärderingar visar att det finns en god förmåga. Trots det ser nämnden en vikt av att regelbundet öva krisledning i syfte att upprätthålla förmåga över tid. Förvaltningen kommer att delta i de två utbildningar som Borås Stad anordnar under 2022; Stabsmetodik för krisledningsstaber och Stabschefsutbildning.

## **Beslutsunderlag**

1. Decentraliserad krisorganisering, En studie av Borås Stads hantering av pandemin, KFi, 2021
2. Granskning av Borås Stads hantering av coronapandemin, Stadsrevisionen, 2021-11-01.

## **Samverkan**

FSG 2022-01-19

**Beslutet expedieras till**

1. Stadsrevisionen, [revisionskontoret@boras.se](mailto:revisionskontoret@boras.se)

Andreas Cerny  
Ordförande

Christer Samuelsson  
Förvaltningschef