



### Kommunstyrelsen

§ 65

Dnr KS 2021-00866 1.2.3.3

## Svar på revisionsrapport - Borås Stads hantering av Coronapandemin

### Kommunstyrelsens beslut

Utän omröstning beslutar Kommunstyrelsen:

Kommunstyrelsen tillstyrker slutsatserna i granskningen av Borås Stads hantering av Coronapandemin.

Svaret översänds till Borås Stads revisionskontor.

### Reservation

Mot beslutet reserverar sig Stefan Lindborg (V) till förmån för sitt yrkande.

### Sammanfattning av ärendet

Kommunforskning i Västsverige (KFi) har på uppdrag av Stadsrevisionen i Borås Stad genomfört en granskning av Borås Stads hantering av Coronapandemin. I rapporten konstaterar KFi, att de som vidtalats i utvärderingen samstämmt ger ett gott betyg åt Borås Stads organisering, styrning och ledning under pandemin. Stadsrevisionens sammantagna bedömning är mot bakgrund av granskningsresultatet att Borås Stads arbete i dessa delar i huvudsak har varit ändamålsenlig. En decentraliserad strategi med en tydlig rollfördelning mellan förtroendevalda och tjänstepersoner tillsammans med robusta förvaltningsorganisationer identifieras i utvärderingen som framgångsfaktorer.

Kommunstyrelsen delar Stadsrevisionens bedömning av att krishanteringens varit ändamålsenlig samt att rekommendationerna kan ligga till grund för fortsatt utvecklingsarbete.

### Beslutsunderlag

1. Decentraliserad krisorganisering, En studie av Borås Stads hantering av pandemin, KFi , 2021
2. Granskning av Borås Stads hantering av coronapandemin, Stadsrevisionen, 2021-11-01

### Förslag och yrkanden

Kommunstyrelsens ordförande Ulf Olsson (S) har föreslagit Kommunstyrelsen besluta: Kommunstyrelsen tillstyrker slutsatserna i granskningen av Borås Stads hantering av Coronapandemin. Svaret översänds till Borås Stads revisionskontor.



Sammanträdesdatum  
2022-02-21

### Kommunstyrelsen

Stefan Lindborg (V) yrkar att Kommunstyrelsen beslutar: Att Kommunstyrelsen tillstyrker slutsatserna i granskningen av Borås Stads hantering av Coronapandemin med följande tillägg:

- ”Vidare behöver också pandemins fortsatta utveckling efter hösten 2021 analyseras” läggs till sist under rubriken ”Sammanfattning”
- ”Kommunstyrelsen vill framhålla att Coronapandemins utveckling undertiden efter revisionens granskning samt hanteringen av denna också behöver analyseras och granskas. Den fjärde vågens smittspridning har inte minst inneburit en ansträngd situation avseende personalförsörjningen i många av stadens verksamheter. Kunskap om hur dessa situationer har hanterats behöver också dessa ligga till grund för det fortsatta utvecklingsarbetet”, se bilaga.

### Proposition

Ordföranden ställer proposition på bifall dels till sitt eget förslag och dels till Stefan Lindborgs (V) yrkande och finner förstnämnda proposition med övervägande ja besvarad.

Alternativt förslag till Kommunstyrelsens sammanträde 2022-02-21:

### **KC3: Svar på revisionsrapport – Borås Stads hantering av Coronapandemin**

Vänsterpartiet ställer sig bakom de skrivningar som finns i det upprättade förslaget, men vill föreslå ett tillägg som understryker betydelsen av att pandemins fortsatta hantering efter revisionens granskning hösten 2021 också behöver följas upp.

Med anledning av ovanstående föreslår Vänsterpartiet kommunstyrelsen besluta:

- Att Kommunstyrelsen tillstyrker slutsatserna i granskningen av Borås Stads hantering av Coronapandemin med följande tillägg:
  - "Vidare behöver också pandemins fortsatta utveckling efter hösten 2021 analyseras" läggs till sist under rubriken "Sammanfattning"
  - "Kommunstyrelsen vill framhålla att Coronapandemins utveckling undertiden efter revisionens granskning samt hanteringen av denna också behöver analyseras och granskas. Den fjärde vågens smittspridning har inte minst inneburit en ansträngd situation avseende personalförsörjningen i många av stadens verksamheter. Kunskap om hur dessa situationer har hanterats behöver också dessa ligga till grund för det fortsatta utvecklingsarbetet."

För Vänsterpartiet i Kommunstyrelsen

Stefan Lindborg och Anne Rapinoja



Peder Englund  
Handläggare  
033 357755

## Svar på revisionsrapport - Borås Stads hantering av Coronapandemin

### Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen tillstyrker slutsatserna i granskningen av Borås Stads hantering av Coronapandemin.

Svaret översänds till Borås Stads revisionskontor.

### Reservation

Mot beslutet reserverar sig Stefan Lindborg (V) till förmån för sitt yrkande.

### Sammanfattning

Kommunforskning i Västsverige (KFi) har på uppdrag av Stadsrevisionen i Borås Stad genomfört en granskning av Borås Stads hantering av Coronapandemin.

I rapporten konstaterar KFi, att de som vidtalats i utvärderingen samstämmigt ger ett gott betyg åt Borås Stads organisering, styrning och ledning under pandemin. Stadsrevisionens sammantagna bedömning är mot bakgrund av granskningsresultatet att Borås Stads arbete i dessa delar i huvudsak har varit ändamålsenlig. En decentraliserad strategi med en tydlig rollfördelning mellan förtroendevalda och tjänstepersoner tillsammans med robusta förvaltningsorganisationer identifieras i utvärderingen som framgångsfaktorer.

Kommunstyrelsen delar Stadsrevisionens bedömning av att krishanteringens varit ändamålsenlig samt att rekommendationerna kan ligga till grund för fortsatt utvecklingsarbete.

### Ärendet i sin helhet

Syftet med KFi:s granskning har varit att beskriva och klargöra hur olika delar av den kommunala organisationen och verksamheten klarat att hantera pandemin ur ett organisations-, lednings- och styrningsperspektiv. Syftet har även varit att skapa ett underlag för ett brett lärande kring hanteringen av pandemin.

Olika förvaltningar och Stadsledningskansliet i Borås Stad har bidragit till rapportens resultat genom självskattningar, intervjuer och hearingar. Hanteringen av pandemin har i rapporten beskrivits utifrån olika perspektiv och lärdomar gällande till exempel beslut och åtgärder, dokumentation och

ekonomi, personalfrågor, samarbete och samordning, kommunikation och media samt digitalisering. Resultatet har sedan analyserats mot organisations- och styrningsperspektiv och landat i vilket lärande och vilka slutsatser som kan dras. Granskningen avslutas med sex rekommendationer som Stadsrevisionen bedömer kan vara en grund för fortsatt utvecklingsarbete. De sex rekommendationerna är i korthet;

- Nyttja den decentraliserade strategins styrka.
- Vikten av en väl fungerande struktur i kombination med övningar och tänkta olika scenarier.
- Flexibilitet och omlokalisering av personal.
- De former av organisering och ledning som praktiseras i vardagen tenderar att fungera bäst att praktisera även i krisledningsarbete
- Utveckla det mellankommunala samarbetet och samverka med andra myndigheter.
- Aktivt förvalta de kunskaper som erhållits genom pandemins krisledningsarbete.

Kommunstyrelsen beslutar att anta svar på Stadsrevisionens rapport om Coronapandemin och översänder svaret till Stadsrevisionen.

### **Beslutsunderlag**

1. Decentraliserad krisorganisering, En studie av Borås Stads hantering av pandemin, KFi , 2021
2. Granskning av Borås Stads hantering av coronapandemin, Stadsrevisionen, 2021-11-01

### **Beslutet expedieras till**

1. Stadsrevisionen

Kommunalråd

Peder Englund  
Avdelningschef