



§ 32

Svar på revisionsrapport om Borås Stads hantering av coronapandemin

Ärendenummer: 2021-388

Samhällsbyggnadsnämndens beslut

Samhällsbyggnadsnämnden godkänner svaret och att översänder det till Stadsrevisionen.

Ärendebeskrivning

Samhällsbyggnadsnämnden har mottagit revisionsrapporten ”Uppföljande granskning av Borås Stads hantering av coronapandemin” från Stadsrevisionen. Kommunforskning i Västsverige (KFi) har på uppdrag av stadsrevisionen granskat hur olika delar av den kommunala organisationen och verksamheterna har klarat att hantera pandemin ur organiserings-, lednings- och styrandeperspektiv. Syftet har även varit att bidra till ett brett lärande kring hanteringen av pandemin.

De förvaltningar som berörts primärt (Stadsledningskansliet, Vård- och äldreomsorgsförvaltningen, Förskoleförvaltningen, Gymnasie- och vuxenutbildningsförvaltningen, Grundskoleförvaltningen, Individ- och familjeomsorgsnämnden samt Sociala omsorgsnämnden) har vidtalats och utvärderingen visar på att krisledningsarbetet har fungerat till största delen väl, både centralt och lokalt i organisationen. En decentraliserad strategi med en tydlig rollfördelning mellan förtroendevalda och tjänstepersoner ihop med en robust förvaltningsorganisation är några av de viktigaste framgångsfaktorerna. Flexibilitet och omlokalisering av personal är en annan viktig faktor som lyfts fram. Rapporten visar på ett gott resultat av hur staden hanterat pandemin som helhet.

Utvecklingsområden som rapporten lyfter fram är att även i framtida krishantering, nyttja den centraliserade strategins fördelar, men också att ta hänsyn till vilka roller och funktioner som de fyller. Det är också viktigt, menar granskarna att fortsätta hålla krisberedskapen levande med övning framöver. De former av organisering och ledning som praktiseras i vardagen, tenderar att fungera bäst att nyttja även vid krisledning. Vid omlokalisering av personal behöver perspektivet mottagarsidan finnas med tydligare. Mellankommunal samverkan mellan kommunerna och andra myndigheter är ett framgångskoncept som bedöms behöva fortsätta att utvecklas. Slutligen lyfts ett aktivt förvaltande av de kunskaper och lärande som en viktig del att arbeta vidare med.

Samhällsbyggnadsnämndens svar

Samhällsbyggnadsnämndens verksamhet har kunnat fortsätta relativt opåverkad under coronapandemin, även om det varit ett högt tryck på verksamheten. Rapporten berör inte primärt nämndens verksamhet genom självvärderingarna som ligger till grund för resultatet. För staden som helhet har en decentraliserad strategi med en tydlig rollfördelning mellan förtroendevalda och tjänstepersoner ihop med robust förvaltningsorganisation, varit några av de viktigaste framgångsfaktorerna. Flexibilitet och omlokalisering av personal är en annan viktig faktor som lyfts fram. Det är betydelsefullt även för Samhällsbyggnadsnämnden som en del av Borås Stad.



Beslutsunderlag

Missiv

Revisionsrapport: Granskning av Borås Stads hantering av coronapandemin

Beslutet skickas till

Stadsrevisionen