



BORÅS STAD

# **Nämndernas bidrag till prioriterade fokusområden, bilaga till budget 2025**

# Inledning

Den politiska viljeinriktningen sammanfattas genom 12 fokusområden för Staden. Fokusområdena baseras på Borås Stads vision samt Borås Stads uppdrag som välfärdsaktör, samhällsutvecklare och demokratiaktör samt arbetsgivare.

Borås Stads nämnder ska i enligt med Stadens styr- och ledningssystem årligen fatta beslut om hur de avser att bidra till Borås Stads vision och uppdrag som välfärdsaktör, samhällsutvecklare och demokratiaktör samt arbetsgivare genom att välja ut fokusområden.

Nämnderna väljer vilka fokusområden de ska bidra till. Nämnderna ska även redogöra för de samarbeten som krävs och hur uppföljning ska ske.

I budget 2025 har nämnderna själva valt vilka fokusområden de vill prioritera. Kommunstyrelsen ska leda och samordna förvaltningen av kommunens angelägenheter. Det innebär att Kommunstyrelsen har en övergripande och samordnande roll vad gäller samtliga 12 fokusområden.

Miljö- och konsumentnämnden kommer att genomföra val av fokusområden inför 2025 under hösten 2024.

Nedan följer en sammanfattning av nämndernas val av fokusområden samt en beskrivning av hur de avser att bidra till att fokusområdet nås och hur de kommer att följa upp sitt arbete.

Visionen om framtidens Borås		Våra uppdrag		
		Uppdraget som samhällsutvecklare och demokratiaktör	Uppdraget som välfärdsaktör	Uppdraget som arbetsgivare
Visionsområden	Visionområdet Omsorg om varandra och miljön	1. Ett Borås präglad av samarbete, hållbarhet och mänskliga rättigheter	2. Ett Borås med trygga och hälsosamma individer genom hela livet	3. Hälsosamma arbetsplatser och hållbart arbetsliv
	Visionområdet Ett tryggt och snyggt Borås	4. Ett Borås med nära och bra service där människor bor och verkar	5. Ett Borås som verkar för förebyggande arbete, integration och trygghet.	6. Arbetsplatser som präglas av tillit, inkludering och förutsättningar för ett gott ledarskap
	Visionområdet Möjligheter och mod att utvecklas	7. Ett innovativt Borås med många möjligheter och attraktivt företagsklimat	8. Ett Borås där lärande stärker varje individs utveckling och bildning	9. Goda möjligheter till utveckling och kompetenshöjning
	Visionområdet Människor möts i Borås	10. Ett Borås med möjlighet till delaktighet och inflytande, rik kultur meningsfull fritid	11. Ett Borås som präglas av inkludering och integration	12. Helhetssyn samt samarbete med många aktörer för att skapa attraktiva arbetsplatser

# Nämndernas prioriterade fokusområden

## Fokusområde 1: Ett Borås präglad av samarbete, hållbarhet och mänskliga rättigheter

Nämndens bidrag
<p><b>Samhällsbyggnadsnämnden</b></p> <p><b>Ett planarbete som ger ökad livskvalitet för dagens och morgondagens boråsare</b> <b>Beskrivning</b> Samhällsbyggnadsnämnden vill att Borås ska vara den självklara staden att söka sig till och vilja bo i. Det planarbete som nämnden bedriver ska därför leda till ökad livskvalitet för såväl dagens som morgondagens boråsare.</p> <p><b>Så här bidrar nämnden till Kommunfullmäktiges fokusområden</b> Ett levande centrum är ansiktet utåt för hela kommunen, alla boråsares "gemensamma vardagsrum" och nyckeln till en attraktiv kommun. Nämnden kommer därför att prioritera planuppdrag som ligger inom utbyggnadsstrategins stadsutvecklingsområden. Det är angeläget att skapa attraktiva stråk, såväl de urbana stråken som det gröna parkstråket som planeras växa fram parallellt med Viskan.</p> <p>Arbetet fortsätter för att utveckla Stadsrummet i Kulturhuset som den fysiska platsen i staden för information och dialog med boråsarna om planeringen för framtidens Borås. År 2024 tog berörda förvaltningschefer beslut om en gemensam kommunikationsplattform för samhällsbyggnadskommunikation, med fokus på att visualisera, informera och skapa igenkänning i tid och rum mellan olika projekt som alla bidrar till att Borås utvecklas och växer. En förhoppning är att detta får fler att vilja engagera sig och tycka till om stadsutvecklingen.</p> <p><b>Samarbeten för att bidra till Kommunfullmäktiges fokusområden</b> Nämnden har etablerat omfattande samarbetsformer såväl inom Borås Stad som med andra samhällsaktörer. Se kapitel 3.5 för beskrivning av några av de mest centrala bland dessa. Under senare år har Borås Stad fått flertalet utmärkelser och omnämningar just för sin förmåga att bygga goda samarbeten med fokus på en god gestaltad livsmiljö och livet mellan husen.</p> <p><b>Så här följer nämnden upp att den bidrar till Kommunfullmäktiges fokusområden</b> Nämnden vill förstå och följa boråsarnas uppfattning om Borås stadsplanering (till exempel variation av gammalt och nytt samt olika upplåtelseformer, tillgång till grönområden, offentliga platser, trygghet och gestaltning) samt stadsutveckling (exempelvis möjligheter att påverka, hur staden har utvecklats och hur ny byggnation bidrar till stadens utveckling). Därför mäts dessa två aspekter som varsin indikator med indexvärden utifrån genomförda undersökningar.</p> <p>Boråsarnas åsikter följs upp vartannat år med hjälp av tillägsfrågor till Statistiska Centralbyråns medborgarundersökning, vilket säkerställer en god validitet och reliabilitet på resultatet.</p>
<p><b>Servicenämnden</b></p> <p><b>Våra nya arbetsmaskiner ska kunna använda fossilfria alternativ och upphandlingskrav ställs på entreprenader</b> <b>Så här bidrar nämnden till Kommunfullmäktiges fokusområden</b> Alla nya arbetsmaskiner som köps in kan drivas av miljövänliga alternativ eller är elektrifierade. Det innebär också att miljö- och klimatkrav ställs på nya underentreprenörer där arbetsmaskiner och transporter ingår.</p> <p><b>Samarbeten för att bidra till Kommunfullmäktiges fokusområden</b> Dialog förs med berörda förvaltningar och bolag av fordonsenheten för att vara ett stöd i processen att gå mot ett grönare alternativ tillsammans med Stadsledningskansliet (Koncerninköp).</p> <p><b>Så här följer nämnden upp att den bidrar till Kommunfullmäktiges fokusområden</b> Redovisning av antal köpta arbetsmaskiner till nämnd sker på årsbasis</p>
<p><b>Servicenämnden</b></p> <p><b>Alla Stadens poolbilar ska vara eldrivna</b> <b>Så här bidrar nämnden till Kommunfullmäktiges fokusområden</b> De poolbilar som servicekontoret ansvar för ska vid varje tillfälle de byts ut ersättas med elbil där laddinfrastrukturen är utbyggd och möjliggör detta.</p> <p><b>Samarbeten för att bidra till Kommunfullmäktiges fokusområden</b> Dialog förs med berörda förvaltningar och bolag av fordonsenheten för att åstadkomma en utveckling av Borås stads laddinfrastruktur och vara ett stöd i processen att gå mot ett grönare alternativ.</p> <p><b>Så här följer nämnden upp att den bidrar till Kommunfullmäktiges fokusområden</b> Redovisning av antal byten av poolbilar som har ersatts till elbilar på årsbasis</p>

## Nämndens bidrag

### Tekniska nämnden

**Hållbara persontransporter, Mobility management, transportomställning för utveckling av gång- och cykelvägsnätet, energisparåtgärder och biologisk mångfald.**

**Så här bidrar nämnden till Kommunfullmäktiges fokusområden**

Tekniska nämnden bidrar till stadens visionsområde "Omsorg om varandra och miljön" och fokusområdet "Ett Borås präglad av samarbete, hållbarhet och mänskliga rättigheter" på flera olika sätt. Nämnden är miljödiplomerad och arbetar ständigt med förbättringar i enlighet med miljöhandboken. Vid samtliga upphandlingar avseende persontransporter ställs krav på miljö och hållbarhet och så även inom den anpassade skolskjutsen. Arbeta med att främja cykling i staden såsom utbyggnad av gång- och cykelbanor samt Mobility Management-åtgärder pågår ständigt. Utöver detta pågår ett projekt inom gatubelysningen gällande utbyte av belysningsarmaturer vilket kommer att bidra till en betydligt lägre energiförbrukning. Inom naturvård och park genomförs olika projekt för att främja den biologiska mångfalden och förvaltningen av kommunens skog sker långsiktigt hållbart utifrån ekonomiska, ekologiska och sociala hållbarhetsaspekter. Skogsförvaltningen är certifierad enligt FSC och PEFC.

**Samarbeten för att bidra till Kommunfullmäktiges fokusområden**

Nämndens viktigaste samarbetsarenor/partners är andra kommunala nämnder, Trafikverket, privata aktörer, Västrafik, Länsstyrelsen. En god dialog och ett gott samarbete med ovan nämnda partners är en förutsättning för att uppnå goda resultat.

**Så här följer nämnden upp att den bidrar till Kommunfullmäktiges fokusområden**

Nämndens insatser inom fokusområdet följs upp i samband med ordinarie budget och uppföljningsprocess. Redovisning sker dessutom i samband med informationspunkter på nämndsmöten, sammanställning av rapporter av olika slag såsom exempelvis miljörapport och uppföljning av Handlingsplan för energi och klimat samt genom att ta fram handlingsplaner och miljöberättelser för att realisera Borås Stads Miljöprogram.

### Kulturnämnden

**Bidra till ett Borås präglad av samarbete och social hållbarhet**

**Beskrivning**

Ojämlikheten ökar i Borås, en utveckling som är knuten till bostadsområden. Valfärdsboks slutet 2020 visar att Borås är en bra stad att bo, leva och växa upp i för de flesta, men det finns också ökade skillnader mellan grupper och områden. Valfärdsboks slutet visar också att det finns olika förutsättningar att ta del av kulturförvaltningens utbud beroende på bostadsadress, bakgrund och utbildningsnivå. För att minska skillnaderna arbetar Kulturnämndens verksamheter aktivt med satsningar och kompensatoriska insatser för ett socialt hållbart Borås. Arbetet sker i stadsdelarna Norrby, Hässleholmen och på Sjöbo.

**Så här bidrar nämnden till Kommunfullmäktiges fokusområden**

1. Genom det förvaltningsövergripande arbetet med Socialt Hållbart Borås; En god start i livet och Områdesutveckling.
2. Genom läsfrämjande och språkutvecklande arbete för barn och unga
3. Genom bidrag till studieförbunden för projekt som stödjer ett Socialt hållbart Borås

**Samarbeten för att bidra till Kommunfullmäktiges fokusområden**

Delaktighet i Socialt hållbart Borås arbete med En god start i livet. Förvaltningschef deltar i ledningsgruppen, och verksamhetschefer och medarbetare från Biblioteken, Kulturskolan och Publika möten deltar i olika arbetsgrupper och styrgrupper.

**Så här följer nämnden upp att den bidrar till Kommunfullmäktiges fokusområden**

Via Socialt hållbart Borås uppföljningssystem

### Vård- och äldrenämnden

**Minska matsvinn och användning av engångsmaterial**

**Beskrivning**

I Vård- och äldrenämndens verksamhet används mycket engångsmaterial och matsvinnet är omfattande. För att minska klimatpåverkan från äldreomsorgen är det bra att i första hand förebygga avfall som kommer från inkontinensskydd, mat och engångsprodukter av plast.

**Så här bidrar nämnden till Kommunfullmäktiges fokusområden**

Vård- och äldrenämnden ska minska avfallet och ersätta engångsmaterial så långt det går med hänsyn till patientsäkerhet och hygienföreskrifter. Nämnden har tecknat ett uppdragsavtal med Högskolan i Borås om ett projekt för att minska matsvinn och användningen av engångsmaterial på vård- och omsorgsboende. Projektet heter No time 2 waste, NT2W. Under tre års tid ska vård- och omsorgsboendena Gamla och Nya Kyrkvägen i Fristad och Dalsjövägen i Dalsjöfors samt restaurangerna på dessa boenden jobba med att minska användningen av engångsmaterial och minska matsvinnet, både från restaurangerna och på avdelningarna. Målsättningen med NT2W är att hitta metoder och modeller som fungerar bra för att sprida dessa vidare till övriga enheter. Projektet bidrar också till forskning inom området.

**Samarbeten för att bidra till Kommunfullmäktiges fokusområden**

Projektet bedrivs i samarbete med Högskolan i Borås genom ett uppdragsavtal. En annan viktig aktör för att minska användningen av engångsmaterial är Koncerninköp.

**Så här följer nämnden upp att den bidrar till Kommunfullmäktiges fokusområden**

Högskolan i Borås redovisar resultat regelbundet under projektiden. En målsättning i projektet är ta fram ett nyckeltal gällande minskning av matsvinn och engångsmaterial i Vård- och äldrenämndens verksamhet. Nyckeltalet ska kunna användas för fortsatt uppföljning. Projektet ska även vid projektavslut halvårsskiftet 2025 redovisa arbetssätt och åtgärder för att minska mängden matavfall och engångsmaterial samt nämndens kostnader för matsvinn och engångsmaterial.

# Fokusområde 2: Ett Borås med trygga och hälsosamma individer genom hela livet

Nämndens bidrag
<p><b>Förskolenämnden</b></p> <p><b>Tidiga insatser och stöttning till barn och familjer i förskola, öppen förskola och familjecentral</b> <b>Så här bidrar nämnden till Kommunfullmäktiges fokusområden</b></p> <p>Att stödja föräldrar i föräldraskapet är en viktig insats samhället kan göra för att främja barns hälsa och utveckling. Trygga och välinformerade föräldrar är en viktig förutsättning för en positiv utveckling för barnet och minskar risken för en rad olika hälsoproblem och riskbeteenden.</p> <p>Kommuner och regioner har ett ansvar i att stödja föräldrarna i föräldraskapet och där utgör familjecentralerna och de familjecentralstliknande verksamheterna en viktig arena. Familjecentralerna och de öppna förskolorna har många besökare och bedriver ett gediget arbete med en variation av aktiviteter och insatser för de familjer som söker sig dit. Familjecentralerna är en arena för möten med de olika samverkande aktörerna, och de öppna förskolorna fyller en viktig roll i det familjecentraliserade arbetet. Öppna förskolorna arbetar med anpassade lösningar för specifika behov som uppstår hos barn och familj i verksamheten och utvecklar samverkan mellan yrkeskategorier kring barn och barnfamiljer. Familjecentralerna är en väletablerad samverkansverksamhet som ger omfattande stöd till familjer och fungerar som centralpunkter i områden med utmaningar. Familjecentralerna når i praktiken familjer med behov av föräldrastödjande aktiviteter, och kan dessutom slussa dessa vidare genom sina gedigna professionella nätverk.</p> <p><b>Samarbeten för att bidra till Kommunfullmäktiges fokusområden</b></p> <p>Samarbete sker via Socialt hållbart men även mellan förskolor, stödfunktioner och andra aktörer på familjecentralerna.</p> <p><b>Så här följer nämnden upp att den bidrar till Kommunfullmäktiges fokusområden</b></p> <p>Arbetet följs upp via kvalitetsrapporten för öppna förskolor och familjecentraler som tas fram en gång per år.</p>
<p><b>Individ- och familjeomsorgsnämnden</b></p> <p><b>Utveckling av familjehemsvården för en god socialtjänst.</b> <b>Beskrivning</b></p> <p>Det finns en brist på familjehem både i Borås Stad och nationellt. Forskning i ämnet rekrytering av familjehem är begränsad och effekterna av olika åtgärder är svåra att mäta. Antalet placerade barn i familjehem har ökat. Särskilda utvecklingssatsningar har genomförts i förvaltningens familjehemsenhet.</p> <p>Individ- och familjeomsorgen bidrar till KF;S fokusområde genom att de barn som är behov av samhällets insatser i form av familjehemsvård får en god och nära vård. En god matchning, i första hand inom barnets nätverk, och med individuella insatser ger förutsättningar för trygga och hälsosamma individer.</p> <p>Andelen interna familjehem har ökat som en följd av att vi arbetar mer systemiskt kring barnets nätverk. Arbetet behöver fortgå och förstärkas både kring rekrytering av interna familjehem, att utforska, motivera och engagera barnets nätverk i större utsträckning samt minska sammanbrott. Vidare ska vi fokusera på insatser och förutsättningar för att de familjehemplacerade barnens hälsa och skolgång ska uppmärksammas och förbättras. Arbetssätt och rutiner kring utredning av familjehem håller på att utvecklas.</p> <p><b>Så här bidrar nämnden till Kommunfullmäktiges fokusområden</b></p> <p>Det finns en brist på familjehem både i Borås Stad och nationellt. Forskning i ämnet rekrytering av familjehem är begränsad och effekterna av olika åtgärder är svåra att mäta. Antalet placerade barn i familjehem har ökat. Särskilda utvecklingssatsningar har genomförts i förvaltningens familjehemsenhet.</p> <p>Individ- och familjeomsorgen bidrar till KF;S fokusområde genom att de barn som är behov av samhällets insatser i form av familjehemsvård får en god och nära vård. En god matchning, i första hand inom barnets nätverk, och med individuella insatser ger förutsättningar för trygga och hälsosamma individer.</p> <p>Andelen interna familjehem har ökat som en följd av att vi arbetar mer systemiskt kring barnets nätverk. Arbetet behöver fortgå och förstärkas både kring rekrytering av interna familjehem, att utforska, motivera och engagera barnets nätverk i större utsträckning samt minska sammanbrott. Vidare ska vi fokusera på insatser och förutsättningar för att de familjehemplacerade barnens hälsa och skolgång ska uppmärksammas och förbättras. Arbetssätt och rutiner kring utredning av familjehem håller på att utvecklas.</p> <p><b>Samarbeten för att bidra till Kommunfullmäktiges fokusområden</b></p> <p>Att initiera, motivera och stötta nätverket till de barn som utreds är en förutsättning för ett samarbete med anhöriga och närstående till barnen. Utöver ett direkt samarbete med barnens nätverk krävs ett gott internt och externt samarbete mellan de professioner som har kontakt med barnet och dess familj.</p> <p><b>Så här följer nämnden upp att den bidrar till Kommunfullmäktiges fokusområden</b></p> <p>Nämnden kommer att följa arbetet och ta del av indikatorer vid tertiärrapporter och årsredovisning.</p>

## Nämndens bidrag

### Individ- och familjeomsorgsnämnden

#### Utveckla öppenvården, i syfte att uppnå en god socialtjänst, och förkorta placeringstid på institution

##### Beskrivning

Kostnaden för köpt vård har ökat under flera år. För att sänka kostnaderna har en controller tjänst inrättats som har till uppgift att säkerställa korta placeringar och övergång till egen öppen vård. För att möjliggöra målet behöver den egna öppenvården effektiviseras med mer intensiva och effektfulla metoder.

Verksamheterna inom Barn och Unga samt Ungdomscentrum har månatliga möten med Controller, enhetschefer samt VC och FC för genomlysningar av barn på Institution. Konceptet har lett till att några barn har vård i familjehem.

Öppenvården har en utveckling av sina arbetssätt. Flera nya metoder och arbetssätt har eller kommer implementeras under 2024.

#### Så här bidrar nämnden till Kommunfullmäktiges fokusområden

Den forskning som finns visar att Barn och ungdomar inte bör vårdas längre än tre månader på institution. Därefter bör barn och ungdomar återgå till sitt hem med effektfulla och inledningsvis intensiva insatser. (Undantag finns alltid). För att nå målet införs nya arbetssätt på Barn och Familjecentrum och nystartade Ungdomscentrum. Arbetet kommer följas på individ nivå av verksamhetscontrollern. Därutöver kommer metoder och arbetssätt på Dialogcentrum och Ungdomscentrum ses över.

#### Samarbeten för att bidra till Kommunfullmäktiges fokusområden

Samarbetet mellan Dialogcentrum, annan öppenvård, Ungdomscentrum och Barn och Familjecentrum behöver intensifieras.

#### Så här följer nämnden upp att den bidrar till Kommunfullmäktiges fokusområden

Nämnden kommer följa resultatet i tertialrapporter samt statistik och budget avstämningar varje månad

### Sociala omsorgsnämnden

#### Delaktiga brukare ger trygga och hälsosamma individer

##### Beskrivning

Sociala omsorgsnämnden anser att delaktiga brukare ger trygga och hälsosamma individer

#### Så här bidrar nämnden till Kommunfullmäktiges fokusområden

Personer med funktionsnedsättning har generellt en sämre hälsa än andra målgrupper. Det beror ofta inte på funktionsnedsättningen i sig utan att förutsättningarna för en god hälsa är sämre, bland annat på grund av svagt inflytande, ekonomisk otrygghet och brist på tillgänglighet.

Att främja delaktighet i samhället, inflytande över sitt eget liv samt en god hälsa genom hela livet ska vara utgångspunkter för nämndens arbete.

I nämnden utgår vi ifrån brukarnas behov och använder deras upplevelser för att förbättra oss. Vi säkerställer att våra arbetssätt bygger på vetenskap och beprövad erfarenhet, och utvecklar arbetssätten för att möta framtida behov.

#### Samarbeten för att bidra till Kommunfullmäktiges fokusområden

Sociala omsorgsnämnden ska ha ett nära samarbete med de myndigheter, förvaltningar och de organisationer i civilsamhället som krävs för att bidra till ett Borås med trygga och hälsosamma individer genom hela livet.

#### Så här följer nämnden upp att den bidrar till Kommunfullmäktiges fokusområden

Nämnden följer regelbundet och systematiskt upp hur Sociala omsorgsförvaltningen bidrar till kommunfullmäktiges fokusområde genom tertialrapporter, årsredovisning, patient och kvalitetsberättelse och SKRs nationella brukarundersökning. Uppföljningarna baseras på analys av aktiviteter och uppdrag genomförda på enhets- verksamhetsområdes- och förvaltningsnivå.

## Nämndens bidrag

### Vård- och äldre-nämnden

#### Minska ofrivillig ensamhet bland seniorer

##### Beskrivning

Ensamhet kan beteckna olika tillstånd och definieras på olika sätt. Ensamhet kan bestå i att vara själv utan fysisk kontakt, emotionell ensamhet eller social ensamhet. Ofrivillig ensamhet är inte självvald. Med ofrivillig ensamhet ökar risken för isolering, nedsatt hälsa, demenssjukdomar och psykisk ohälsa, vilket är förekommande problem hos många äldre. Psykisk ohälsa som depression och ångest hos äldre kan dessvärre också leda till sämre matvanor, nedsatt självkänsla och för tidig död. Det är nästan dubbelt så många kvinnor över 50 år som lider av depression jämfört med män. Män över 80 år är istället en kraftigt överrepresenterad riskgrupp vad avser självmordstal.

#### Så här bidrar nämnden till Kommunfullmäktiges fokusområden

Vård- och äldre-nämndens förebyggande verksamhet syftar till att stödja seniorer till ett hälsosamt åldrande. Genom att verka för kunskapsspridning kring hälsa, säkerhet och trygghet samt erbjuda insatser för att motverka ensamhet och digitalt utanförskap kan seniorerna bibehålla sin självständighet och få ökad livskvalitet. Inom verksamheten finns mötesplatser, dagverksamheter för personer med demens, demensteam, seniorhälsokonsulenter, syn- och hörselinstruktör samt anhörigkonsulenter. Deras uppgift är bland annat att lotsa personer vidare till aktiviteter för att motverka ensamhet.

Det finns många pågående och bra insatser för att motverka ofrivillig ensamhet. Nämnden behöver fortsätta att genom samverkan med föreningar, samfund och övriga förvaltningar samt regionen sprida informationen om det utbud som finns inom Borås stad och föreningar i syfte att erbjuda gemenskap och för att minska ofrivillig ensamhet. Fortsätta att använda fler informationskanaler samt informationsträffar för personer som fyller 80 år.

#### Samarbeten för att bidra till Kommunfullmäktiges fokusområden

Nämnden har tecknat tre IOP avtal (IOP = Idéburen offentligt partnerskap). Syftet är att genom samarbete med civilsamhället skapa en långsiktig social hållbarhet i Borås Stad. Det finns också ett samarbete med Borås besöksverksamhet. Nämnden samarbetar med Fritids- och folkhälsonämnden kring hälsosamt åldrande. Utöver samarbete med andra parter så behövs samarbete inom vård- och äldre-förvaltningen. Om medarbetare som möter den äldre i omsorgen känner till mötesforum och aktiviteter så kan de bidra till och motivera den äldre delta på dessa.

#### Så här följer nämnden upp att den bidrar till Kommunfullmäktiges fokusområden

I Borås Stads hälsoenkät till seniorer över 65 år kommer en fråga om ofrivillig ensamhet att läggas till. Frågor om ofrivillig ensamhet ställs också i Socialstyrelsens brukarundersökning. Resultatet från brukarundersökningen visar hur stor andel av brukarna i hemtjänsten respektive på vård- och omsorgsboende som inte besvärar av ensamhet.

## Fokusområde 3: Hälsosamma arbetsplatser och hållbart arbetsliv

## Nämndens bidrag

### Service-nämnden

#### Personalutveckling

#### Så här bidrar nämnden till Kommunfullmäktiges fokusområden

Att ha rätt person, med rätt kompetens, på rätt plats och vid rätt tidpunkt ställer stora krav både på förvaltningen och på de enskilda medarbetarna. Förvaltningen satsar på kompetensutveckling på olika sätt, kopplat till de uppdrag som vi har. Vi strävar efter att hela tiden utgå från de utvecklingsbehov som finns i verksamheten. Förändringar av utbildningsbehov sker också av andra skäl i form nya uppdrag som tilldelas förvaltningen.

#### Samarbeten för att bidra till Kommunfullmäktiges fokusområden

I vissa delar av organisationen kan förutsättningarna inom verksamhetsområdet förändras snabbt, något som ställer höga krav på kompetensförsörjning. Avdelningar som påverkas särskilt är inom Dataservice och Entreprenad. Sedan 2022 sitter representant från Dataservice med i branschrådet för IT-ingenjörsprogrammet på Högskolan i Borås där vi tillsammans med andra bidrar med insikter så att framtidens medarbetare får rätt utbildning utifrån de behov som vi ser kommer att krävas inom IT.

#### Så här följer nämnden upp att den bidrar till Kommunfullmäktiges fokusområden

Redovisning av antal lagstadgade genomförda utbildningar till nämnd sker på årsbasis.

## Nämndens bidrag

### Fritids- och folkhälsonämnden

#### Öka tillit och delaktighet inom förvaltningen

##### Beskrivning

För att kunna kvalitetssäkra och utveckla grunduppdraget i alla delar krävs fortsatt ett målmedvetet, effektivt och långsiktigt arbete i alla delar av organisationen. Ambitionen är att arbeta med tillitsresans intentioner, vilket är avgörande för att använda kompetensen ändamålsenligt, nyttja medarbetares och chefers fulla potential och öka delaktigheten hos medarbetare.

#### Så här bidrar nämnden till Kommunfullmäktiges fokusområden

Trygga, kompetenta, välmående och stolta medarbetare är avgörande för att skapa värde i mötet med invånarna. Medarbetare och chefer behöver stärkta förutsättningar, rätt kompetens och trygghet i sin roll för att kunna bidra till en organisation som präglas av tillit och hög kvalitet i mötet med invånaren. För att fortsätta arbetet med tillitsresans ambitioner ska de organisatoriska förutsättningarna stärkas. Efter en organisationsöversyn och analys av chefers organisatoriska förutsättningar görs en organisationsförändring 2025. Organisationen ska utvecklas för att stärka chefers förutsättningar, öka medarbetares delaktighet i gemensamma processer, stärka helhetssynen i förvaltningen och öka måluppfyllelse. Under året görs insatser för att stärka medarbetarskapet, ledarskapet och grupputveckling för att sätta den nya organisationen. Under avsnittet "uppdraget som arbetsgivare" beskrivs vidare insatser för att bidra till attraktiva och hälsosamma arbetsplatser.

#### Samarbeten för att bidra till Kommunfullmäktiges fokusområden

Förvaltningen har ett pågående samarbete med Organisationshälsa för att stärka chefers förutsättningar.

#### Så här följer nämnden upp att den bidrar till Kommunfullmäktiges fokusområden

Arbetet ska följas upp inom ramen för den löpande verksamhetsuppföljningen och rapporteras till nämnden i samband med tertialuppföljning och årsredovisning. Uppdraget som arbetsgivare följs nogsamt upp genom det systematiska arbetsmiljöarbetet, sjukfrånvaro m.m. En uppföljning av organisationsförändringen och dess utfall är planerad.

### Grundskolenämnden

#### Kompetensförsörjning

#### Så här bidrar nämnden till Kommunfullmäktiges fokusområden

För att säkra kompetensförsörjningen för förvaltningens största yrkesgrupp, lärare och förvaltningens största chefsgrupp rektorer så pågår ett arbete med utgångspunkt i HÖK 21 - Lärarnas avtalsområde. En förvaltningsövergripande handlingsplan för lärare och en för rektorer har tagits fram i samverkan. Förvaltningen arbetar och kommer fortsätta aktivt arbeta med HÖK-21 som handlar om arbetsmiljö, lönebildning, arbetsorganisation och arbetstid. Alla områden är viktiga för att vara en attraktiv arbetsgivare och många aktiviteter är framtagna i samverkan gällande de fyra områdena.

#### Samarbeten för att bidra till Kommunfullmäktiges fokusområden

Organisationshälsan och CKS

#### Så här följer nämnden upp att den bidrar till Kommunfullmäktiges fokusområden

Grundskolenämnden följer sjuktalen samt gör insatser utefter det. Nämnden följer personalomsättningen samt följer antal anmälda händelser i KIA som har orsak hot och våld. För att få uppfattning om hur Grundskoleförvaltningens medarbetare uppfattar sin arbetsmiljö, ledarskap, arbetsklimat och trivsel vilket är viktiga delar för att behålla personal följer nämnden medarbetarenkäten.



## Nämndens bidrag

### Individ- och familjeomsorgsnämnden

#### Individ- och familjeomsorgsförvaltningen ska vara en attraktiv arbetsgivare.

##### Beskrivning

Socialtjänstens uppdrag blir alltmer komplext. Med rätt kompetens och erfarenhet växer förutsättningarna för att medarbetare ska kunna bidra till stöd och hjälp av god kvalitet för individerna.

Både nationellt och i Borås Stad finns utmaningar att behålla och rekrytera personal inom socialt arbete. Framför allt finns det svårigheter inom myndighetsutövning barn och unga. I Socialstyrelsens lägesrapport 2023 uppges en orsak vara bristande förutsättningar för att utföra ett gott arbete. Det handlar om hög arbetsbelastning, utsatthet för hot och våld, bristande stöd från arbetsledning, desinformation om socialtjänsten etc. Det krävs fortsatt arbete, lokalt och nationellt, med kompetensförsörjningen liksom med förtroendet och förutsättningarna för socialtjänsten.

Inom Individ och familjeomsorgsförvaltningen har konkurrensfaktorer som lön setts över och riktade strukturella lönesatsningar infördes i januari 2023. Utöver det pågår en omorganisation, Chefoskopet och ett arbete med organisationshälsa kring arbetsmiljön.

#### Så här bidrar nämnden till Kommunfullmäktiges fokusområden

Genom att ha en levande och funktionell kompetensförsörjningsplan med fokus att vara en attraktiv arbetsgivare. Vi vill öka attraktiviteten i att arbeta inom social omsorg. Vi arbetar för ett gott arbetsgivarvarumärke genom att använda olika kanaler och nå ut till arbetsmarknaden och vi ska skapa ett positivt narrativ om individ- och familjeomsorgen som en bra arbetsplats.

Medarbetarna ska ha den utbildning och kompetens som behövs för att kunna genomföra sina arbetsuppgifter med klienterna i fokus och på ett rättssäkert sätt inom de ramar som är givna för respektive profession. Vi arbetar för att medarbetarna ska ha inflytande över sitt arbete och att de ska känna trygghet i sin roll.

Det pågår utvecklingsarbete gällande arbetsmiljön och arbetsvillkoren inom förvaltningen, vilket kommer att fortsätta under kommande år. I det ingår att se över förutsättningarna för medarbetarna att kunna göra ett bra jobb bland annat genom yrkesrollens status, rimlig arbetsbelastning, alternativa karriärvägar och bra arbetsvillkor.

#### Samarbeten för att bidra till Kommunfullmäktiges fokusområden

Aktiv och nära samverkan med enheten central Personal och förhandling samt med Medarbetarcentrum, organisationshälsa, högskolor, universitet och folkhögskolor, och förvaltningar med liknande professioner.

#### Så här följer nämnden upp att den bidrar till Kommunfullmäktiges fokusområden

Vid tertialrapporter och årsredovisning.

### Sociala omsorgsnämnden

#### En attraktiv arbetsgivare har hälsosamma arbetsplatser och ger ett hållbart arbetsliv

##### Beskrivning

Sociala omsorgsnämnden ska arbeta för att vara en attraktiv arbetsgivare, skapa hälsosamma arbetsplatser samt verka för ett hållbart arbetsliv.

#### Så här bidrar nämnden till Kommunfullmäktiges fokusområden

Sociala omsorgsnämnden ska vara en attraktiv arbetsgivare. Genom att stärka vårt arbetsgivarvarumärke fångar vi morgondagens medarbetare. Vi strävar efter att få rätt person på rätt plats genom att rekrytera utifrån kompetens. Genom bra introduktioner och systematisk kompetensutveckling stärker vi förvaltningens olika professioner.

En god arbetsmiljö ger medarbetare förutsättningar att göra ett bra jobb, trivas, utvecklas och stanna på Sociala omsorgsförvaltningen. Nämnden ska utveckla hälsofrämjande och förebyggande arbetssätt med syfte att förbättra arbetsmiljön och minska sjukfrånvaron hos förvaltningens medarbetare.

#### Samarbeten för att bidra till Kommunfullmäktiges fokusområden

Sociala omsorgsnämnden ska ha ett nära samarbete med fackliga organisationer samt med de aktörer inom staden, regionen, andra kommuner och myndigheter som krävs för att bidra till att vara en attraktiv arbetsgivare, skapa hälsosamma arbetsplatser och ett hållbart arbetsliv för sina medarbetare.

#### Så här följer nämnden upp att den bidrar till Kommunfullmäktiges fokusområden

Nämnden följer regelbundet och systematiskt upp hur Sociala omsorgsförvaltningen bidrar till kommunfullmäktiges fokusområde genom tertialrapporter, årsredovisning samt årlig uppföljning av systematiskt arbetsmiljöarbete. Uppföljningarna baseras på analys av aktiviteter och uppdrag genomförda på enhets- verksamhetsområdes- och förvaltningsnivå.

Genom medarbetarenkäten följer nämnden vartannat år upp medarbetares motivation samt deras upplevelse av förvaltningens styrning och ledarskap (Index för hållbart medarbetarengagemang).

# Fokusområde 4: Ett Borås med nära och bra service där människor bor och verkar

Nämndens bidrag
<p><b>Lokalförvaltningsnämnden</b></p> <p><b>Långsiktig lokalplanering</b> <b>Beskrivning</b> En fungerande långsiktig lokalplanering förutsätter att hänsyn till framtida lokalbehov tas tidigt i stadens mark- och exploateringsverksamhet.</p> <p><b>Så här bidrar nämnden till Kommunfullmäktiges fokusområden</b> Byggnader står i många år varför lokalresursplaneringen har en utblick om minst tio år framåt.</p> <p>Nämnden bedriver ett aktivt utvecklingsarbete inom hållbart byggande och energioptimering såväl i nyproduktion som i förvaltningsskedet.</p> <p><b>Samarbeten för att bidra till Kommunfullmäktiges fokusområden</b> Nämnden har ett mycket nära samarbete med övriga förvaltningar inom samhällsbyggnadsprocessen. Nämnden deltar tidigt i processen avseende strukturskisser och på så sätt bidrar med kompetens som påverkar till hållbar stadsutveckling.</p> <p><b>Så här följer nämnden upp att den bidrar till Kommunfullmäktiges fokusområden</b> Arbetet följs upp på nämndmöten.</p>
<p><b>Tekniska nämnden</b></p> <p><b>Attraktiv stad genom arbete med utemiljöer såsom parker, GC-vägar, naturvård mm</b> <b>Så här bidrar nämnden till Kommunfullmäktiges fokusområden</b> Tekniska nämnden bidrar till stadens visionsområde "Ett tryggt och snyggt Borås" och fokusområdet "Ett Borås med nära och bra service där människor bor och verkar" på flera olika sätt. Nämnden arbetar med att skapa, bevara och stärka attraktiva miljöer såsom parker, torg, naturmiljöer, rekreationsområden, sjöar och vattendrag. Utveckling av gång-, cykel- och kollektivtrafik skapar möjlighet till nära och bra service. Genom att delta i projektet "Borås rent och snyggt" bidrar nämnden, främst genom olika kommunikationsinsatser, till en ökad vilja bland invånarna att inte skräpa ner och därmed skapa en mer attraktiv stad.</p> <p><b>Samarbeten för att bidra till Kommunfullmäktiges fokusområden</b> Nämndens viktigaste samarbetsarenor/partners är andra kommunala nämnder och bolag, Trafikverket, privata aktörer, Västtrafik m fl. En god dialog och ett gott samarbete med ovan nämnda partners är en förutsättning för att uppnå goda resultat.</p> <p><b>Så här följer nämnden upp att den bidrar till Kommunfullmäktiges fokusområden</b> Nämndens insatser inom fokusområdet följs upp i samband med ordinarie budget- och uppföljningsprocess. Redovisning sker löpande i samband med informationspunkter på nämndmöten, sammanställning av rapporter av olika slag mm</p>
<p><b>Förskolenämnden</b></p> <p><b>Välfungerande placeringsprocess</b> <b>Så här bidrar nämnden till Kommunfullmäktiges fokusområden</b> Förskolan är för många en viktig, och första kontakt med det svenska samhället och bidrar i hög grad till integrationen. En snabb och korrekt process runt placering bidrar till servicen till medborgarna. Nämnden har en hög servicegrad där lokal hjälp och stöd erbjuds på familjecentraler och förskolor. Nämnden ska ge skäliga erbjudanden på närmsta förskola med ledig plats. Plats erbjuds utifrån vårdnadshavares önskemål eller närhet. Under 2025 har Förskolenämnden fått i uppdrag av Ordförande att arbeta med att tydliggöra vad som är ett skäligt förskoleerbjudande och ett rimligt avstånd från hemmet.</p> <p><b>Samarbeten för att bidra till Kommunfullmäktiges fokusområden</b> Samarbete sker med andra aktörer på familjecentralerna och med Lokalförvaltningsnämnden kring strategisk lokalplanering.</p> <p><b>Så här följer nämnden upp att den bidrar till Kommunfullmäktiges fokusområden</b> En kvalitativ uppföljning av bidraget görs två gånger per år i samband med att placeringsplaneringen för kommande termin har genomförts.</p>

Nämndens bidrag
<p><b>Grundskolenämnden</b></p> <p><b>Välfungerande skolplaceringsprocess</b>  <b>Så här bidrar nämnden till Kommunfullmäktiges fokusområden</b>            För vårdnadshavare är det viktigt att få skolplaceringar för sina barn som fungerar. Grundskolenämnden strävar alltid efter att tillgodose önskemål så långt som möjligt. Nämnden har en hög servicegrad med information och hjälp, och strävar alltid efter att tydligt förklara hur skolplaceringsprocessen fungerar och vilka urvalsfaktorer som används.</p> <p>I många geografiska områden inom kommunen är det trångt i skolorna, vilket medför att önskemål om skolplaceringar inte alltid kan tillgodoses. Nämnden arbetar med att öka lokalkapaciteten utifrån analyser om behov.</p> <p>Många löpande skolbyten leder till sämre stabilitet och kontinuitet i elevgrupperna, och därmed sämre förutsättningar för trygghet, studiero och kunskapsutveckling.</p> <p>Under 2024 förändrade Grundskolenämnden skolplaceringsprocessen genom att införa bytesperioder för ansökningar om skolbyten inom kommunen.</p> <p><b>Samarbeten för att bidra till Kommunfullmäktiges fokusområden</b>            Samarbete sker med Lokalförsörjningsnämnden om strategisk lokalplanering.</p> <p><b>Så här följer nämnden upp att den bidrar till Kommunfullmäktiges fokusområden</b>            En uppföljning med medverkan av rektorerna genomförs inför årsredovisningen.</p>

## Fokusområde 5: Ett Borås som verkar för förebyggande arbete, integration och trygghet.

Nämndens bidrag
<p><b>Lokalförsörjningsnämnden</b></p> <p><b>Trygghet i den fysiska miljön</b>  <b>Beskrivning</b>            En rätt utformad fysisk miljö kan ge människor överlag en känsla av trygghet, harmoni, tydlighet och kännas stödjande. En motsatt miljö skapar otrygghet, oro, otydlighet och upplevs svårtolkad.</p> <p><b>Så här bidrar nämnden till Kommunfullmäktiges fokusområden</b>            I nyproduktion tas hänsyn till trygghetsfrågor i projekteringsskedet. Det gäller inomhusmiljö, skalskydd, brandsäkerhet, avlämningsplatser mm. I befintliga fastigheter genomförs säkerhetsåtgärder löpande. Tillsammans med verksamheterna genomför förvaltningen så kallade trygghetsronderingar för att upptäcka och åtgärda otrygga miljöer kring våra fastigheter.</p> <p><b>Samarbeten för att bidra till Kommunfullmäktiges fokusområden</b>            Nämnden har ett nära samarbete med samtliga nämnder för att skapa trygga miljöer i och kring verksamhetslokalerna.</p> <p><b>Så här följer nämnden upp att den bidrar till Kommunfullmäktiges fokusområden</b>            Arbetet följs upp löpande på nämndsammanträden.</p>
<p><b>Förskolenämnden</b></p> <p><b>Krisberedskap</b>  <b>Så här bidrar nämnden till Kommunfullmäktiges fokusområden</b>            Behovet att ha ett säkerhetsarbete i förvaltningen har blivit allt mer tydligt. Förvaltningen har genom att hantera uppkomna situationer och olika kriser behövt systematisera säkerhetsarbetet, och utvecklat material och metoder. Förvaltningsledningen har i samverkan med CKS genomfört en intern utbildning byggd på olika krisscenarion och landat i en bättre beredskap för till exempel elbortfall, vattenbrist och olika hotfulla situationer. Även rektorer har under 2024 genomgått en intern utbildning i samverkan med CKS och analyserat olika krisscenarion som kan vara aktuella för en förskola. Förvaltningen har utvecklat bättre rutiner och även införskaffat visst krisberedskapsmaterial till förskolorna. Arbetet fortsätter 2025.</p> <p>Nämnden har under 2024 tagit fram en utbildning för pedagoger i förskolan utifrån den LVU-kampanj som pågår i olika sociala medier. Utbildningen syftar till att medvetandegöra personal som arbetar nära vårdnadshavare om vad desinformation och ryktesspridning är och hur den kan motverkas i förskolan. Utbildningen har genomförts på förskolorna på Norrby och har erbjudits till andra förskolor som upplevt att man är påverkad av kampanjer med negativa avsikter. Förskoleförvaltningen och CKS samarbetar kring utbildningen även under 2025.</p> <p><b>Samarbeten för att bidra till Kommunfullmäktiges fokusområden</b>            Förskoleförvaltningen samarbetar med CKS i delar av detta fokusområde.</p> <p><b>Så här följer nämnden upp att den bidrar till Kommunfullmäktiges fokusområden</b>            Området följs upp i årsredovisningen och utgår från förskolornas analyser.</p>

## Nämndens bidrag

### Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden

**Samverka med andra aktörer genom arbetsmetoden SSPF för bidra till att förhindra och förebygga att ungdomar hamnar i kriminalitet, rekryteras till kriminella gäng och/eller inleder missbruk.**

#### Beskrivning

Arbetsmetoden SSPF är ett brotts- och drogförebyggande arbete som utgår från samverkan kring grupper och individer. Arbetet bygger på en fast struktur och dagordning, återkommande möten och gemensamma åtagandeplaner. Inom Borås Stad är Individ- och familjeomsorgsnämnden arbetsmetodens huvudaktör som under 2024 kommer att anställa en koordinator. Koordinatören kommer att samordna arbetet mellan förvaltningarna och Polismyndigheten och kan utföra arbete direkt gentemot ungdomar.

#### Så här bidrar nämnden till Kommunfullmäktiges fokusområden

Nämnden bidrar till fokusområdet i och med sitt deltagande i SSPF (skola, socialtjänst, polis, fritid) till det brotts- och drogförebyggande arbete för stadens barn och unga. Nämnden är med och delfinansierar SSPF-koordinator och förvaltningens skolledare deltar i arbetet. Två gymnasieskolor kommer att delta i inledningsfasen av projektet; Almåsgymnasiet och Sven Eriksonsgymnasiet. Förvaltningen bemannar också stadens styrgrupp för SSPF.

Syftet med arbetsmetoden är:

- Att förhindra och förebygga att ungdomar hamnar i kriminalitet, rekryteras till kriminella gäng och/eller inleder missbruk.
- Målsättningen med SSPF är att ungdomarna ska ha en fungerande skolgång och ett liv fritt från kriminalitet och droger.
- Målgruppen för arbetet är:
- Ungdomar i åldrarna 10-18 år med begynnande eller befast riskbeteende kopplat till kriminalitet och/ eller narkotikaanvändning.

#### Samarbeten för att bidra till Kommunfullmäktiges fokusområden

Samarbeten sker med Grundskoleförvaltningen, Individ- och familjeomsorgsförvaltningen, Fritid- och folkhälsoförvaltningen och Polismyndigheten.

#### Så här följer nämnden upp att den bidrar till Kommunfullmäktiges fokusområden

Nämndens uppföljning av SSPF (skola, socialtjänst, polis, fritid) kommer att genomföras kvalitativt två gånger per år med en längre analys i årsredovisning.

### Individ- och familjeomsorgsnämnden

**En god socialtjänst för barn och unga genom att utveckla arbetet mot normbrytande beteende och kriminalitet.**

#### Beskrivning

Brottsförebyggande arbete

Samarbetet mellan skola, socialtjänst och polis kring unga i riskzonen måste förbättras. Vi behöver kraftsamla för att bidra till att göra bostadsområden tryggare, stoppa den organiserade brottsligheten och öka tilliten mellan människor.

#### Så här bidrar nämnden till Kommunfullmäktiges fokusområden

Forskningen om varför barn och unga begår brott är omfattande och visar att orsakerna till att barn utvecklar ett normbrytande beteende är individuella. När barn tidigt visar ett normbrytande beteende ökar även risken för att beteendet fortsätter. Det är därför viktigt att snabbt identifiera och erbjuda stöd, både tidigt i ålder och tidigt i en problemutveckling. För att få en helhetssyn och för att nå framgång i det brottsförebyggande arbetet krävs tidiga insatser och en väl fungerande samverkan mellan socialtjänsten och andra relevanta aktörer.

Omorganiseringen 2023 med tillskapandet av Ungdomscentrum innebär en samlokalisering och ett organisatoriskt sätt förena enheter inom IFO som idag redan arbetar med målgruppen. Det övergripande syftet med Ungdomscentrum är att inom förvaltningen skapa bättre förutsättningar för att möta och tillgodose behov hos unga med normbrytande beteende och/eller kriminalitet samt att ge enheter, medarbetare och chefer mer hållbara förutsättningar. Genom den nya organiseringen ges förutsättningar för god och effektiv samverkan på många olika plan. Vi ska upptäcka och identifiera barn som är i behov av stöd i ett tidigt skede samt att erbjuda och motivera föräldrar och barn att ta emot hjälp för att bryta en negativ utveckling genom att utveckla gemensamma och mot målgruppen riktade arbetsätt.

#### Samarbeten för att bidra till Kommunfullmäktiges fokusområden

Genom Socialt Hållbart Borås samverkar flera förvaltningar runt främjande, förebyggande och biståndsbedömda insatser. Samverkan med andra aktörer, som polis, skola och civilsamhället är avgörande för att nå resultat.

#### Så här följer nämnden upp att den bidrar till Kommunfullmäktiges fokusområden

Nämnden kommer att följa arbetet och ta del av indikatorer vid tertialrapporter och årsredovisning.

## Nämndens bidrag

### Arbetslivsnämnden

#### Trygghetsinsatser och Miljöteamet

##### Så här bidrar nämnden till Kommunfullmäktiges fokusområden

Genom arbetet i Trygghetsinsatser med verksamheterna Stadsdelsvärdar och Miljöteamet bidrar Arbetslivsförvaltningen till Borås Stads visionsområde "Ett tryggt och snyggt Borås" och fokusområdet "Ett Borås som verkar för förebyggande arbete, integration och trygghet."

Miljöteamet bidrar till fokusområdet genom ett flertal olika insatser. Dessa inkluderar driften av återvinningsplatsen (ÅVP) på Norrby samt olika stadsinsatser i närmiljön i de områden de verkar. Genom flerspråkiga informationsinsatser om bland annat källsortering, brandsäkerhet och boendesäkerhet bidrar verksamheten till att utbilda de boende på områdena. Miljöteamet genomför även skräpmatningar runt om i kommunen.

Stadsdelsvärdar bidrar till att göra tryggare skolvägar, trygghetsskapande insatser vid särskilda händelser såsom skolavslutningar, demonstrationer, sommartorsdagar och genom vuxennärvaro vid områden och tider som upplevs otrygga. Stadsdelsvärdarna bidrar också med informations- och relationsskapande insatser på olika språk, för att öka integrationen i samhället. Stadsdelsvärdar i centrum bidrar till ett tryggare centrum.

##### Samarbeten för att bidra till Kommunfullmäktiges fokusområden

Våra viktigaste samarbetsarenor/partners är: Lokala områdesnätverk, skolor och förskolor på utsatta områden, polisen, CKS (Centrum för kunskap och säkerhet), socialtjänsten (fältassistenter), Bostäder i Borås, lokaltrafiken, cityföreningen, Fritids- och Folkhälsoförvaltningen (mötesplatser), Borås Stads kommunikationsavdelning, civilsamhället samt områdesanknutna föreningar. En god dialog och ett gott samarbete med ovan nämnda samarbetsparter är en förutsättning för att uppnå goda resultat.

##### Så här följer nämnden upp att den bidrar till Kommunfullmäktiges fokusområden

Våra insatser inom fokusområdet följs upp genom: enkätundersökningar, båda egenproducerade och genom samverkanspartners, förvaltningens deltagande i Brottsförebyggande rådet (BRÅ), Effektiv Samordning Trygghet (EST) rapportering samt en löpande dialog med Bostäder i Borås AB. ÅVP följs upp genom intern besöksrapportering.

### Vård- och äldrenämnden

#### Minska fallolyckor bland seniorer

##### Beskrivning

Socialstyrelsens rapport Fallprevention -en kostnadseffektiv åtgärd? visar att fallolyckor är vanliga bland äldre. Fallolyckor orsakar skador, förlorad självständighet, försämrad livskvalitet och dödsfall. Varje år faller ca 100 000 personer, 65 år och äldre, så illa att de behöver besöka sjukvården. Cirka 2000 äldre avlider varje år till följd av fallolycka. Totala kostnader till följd av fallolyckor uppskattas till 16,8 miljarder kronor, varav 11,3 miljarder kronor är direkta regionala och kommunala kostnader. Kommunala kostnader till följd av fallolyckor uppgår till 6,5 miljarder kronor och avser kostnader relaterade till kommunal primärvård, utökad behov av omsorg samt hjälpmedel. Utöver de direkta kostnaderna beräknas de indirekta kostnaderna till 5,6 miljarder kronor, och avser kostnader relaterade vård av anhöriga och försämrad livskvalitet för den enskilde.

I Öppna jämförelser 2021 så är Borås bland dom 25 % av kommunerna med sämst resultat. Siffrorna visar att bland personer 80 år och äldre så blir 65 personer av 1000 inskrivna på sjukhus på grund av fallskador. Borås befinner sig på plats 235 av 289. Bland personer 65 år och äldre så blir 912 per 100 000 invånare, inskrivna på sjukhus på grund av fraktur på lår och höft. Borås befinner sig på plats 228 av 274.

I nämndens verksamheter ökar antalet fallolyckor. År 2020 rapporterades totalt 6 665 fallavvikelser. Under 2021 rapporterades 7 688. En ökning av fallavvikelser ses både inom ordinärt boende och på vård- och omsorgsboende.

##### Så här bidrar nämnden till Kommunfullmäktiges fokusområden

Under 2022 har det genomförts en kartläggning av det fallförebyggande arbetet i Vård- och äldrenämndens verksamheter. Kartläggningen visar bland annat att fallavvikelser rapporteras och följs upp. För alla som är inskrivna i den kommunala hälso- och sjukvården görs en riskbedömning för bl a fall. Riskbedömningen och uppföljningen av den görs i kvalitetsregistret Senior alert. Det genomförs även samtal med stöd och råd till den enskilde i flera verksamheter, men det sker inte strukturerat. På mötesplatserna genomförs olika aktiviteter som kan minska risken för fallolyckor exempel gymnastik och visning av hjälpmedel. Kartläggningen visar att det behövs fler åtgärder för att förhindra fallolyckor bland de som har insatser. En handlingsplan för att nå ett strukturerat arbetssätt behöver omfatta alla verksamheter och samverkan mellan verksamheterna behöver utvecklas. Nämnden behöver ytterligare arbeta tillsammans med andra förvaltningar, samfund, föreningar och med regionen i syfte att få till stånd livsstilsförändringar som på olika sätt kan förebygga risk för fall och för att nå ut till seniorer som ännu inte är i behov av insatser.

##### Samarbeten för att bidra till Kommunfullmäktiges fokusområden

För att minska antalet fallolyckor bland seniorer behöver nämnden samarbeta med Fritid- och folkhälsonämnden, Tekniska nämnden och Servicenämnden samt regionens primärvård. Det behövs även samarbete med frivilligorganisationer och privata fastighetsägare.

##### Så här följer nämnden upp att den bidrar till Kommunfullmäktiges fokusområden

Nämnden följer Öppna jämförelser som redovisar statistik för fallolyckor bland seniorer 65 år och äldre. I den årliga patientsäkerhets- och kvalitetsberättelsen sammanställer och analyserar nämnden statistik över fallavvikelser samt följer upp de åtgärder som verksamheterna vidtagit för att förhindra fall.

## Fokusområde 6: Arbetsplatser som präglas av tillit, inkludering och förutsättningar för ett gott ledarskap

Nämndens bidrag
<p><b>Förskolenämnden</b></p> <p><b>Aktivt arbete för goda förutsättningarna i ledarskapet</b> <b>Så här bidrar nämnden till Kommunfullmäktiges fokusområden</b> Rektoremas förutsättningar i ledarskapet gällande bland annat antal medarbetare per chef möjliggör ett nära ledarskap. Ett välutvecklat stödsystem kring rektorema där förvaltningens samtliga stödfunktioner bidrar och ger rektorema möjlighet att fokusera på förskolornas arbete och det pedagogiska ledarskapet. Kontinuerliga utbildningsinsatser genomförs för att stärka rektoremas kompetens inom de olika delarna i ledarskapet.</p> <p>Rektorema får stöd i att utveckla sin personals kompetens genom verksamhetsplanerna, där rektor kan välja kompetensutvecklingsinsatser utifrån en förvaltningsgemensam insatsöversikt, för samtliga medarbetare på förskolan. Insatserna handlar om förutom det pedagogiska arbetet om tex stresshantering, grupputveckling och psykosocial arbetsmiljö.</p> <p><b>Samarbeten för att bidra till Kommunfullmäktiges fokusområden</b> Samarbeten sker med förvaltningens stödfunktioner samt vid behov externa aktörer för kompetensutveckling.</p> <p><b>Så här följer nämnden upp att den bidrar till Kommunfullmäktiges fokusområden</b> En kvalitativ uppföljning av bidraget görs till årsredovisningen. Nämnden följer även verksamhetsmättet antal medarbetare per chef som redovisas två gånger per år.</p>

## Fokusområde 7: Ett innovativt Borås med många möjligheter och attraktivt företagsklimat

Nämndens bidrag
<p><b>Samhällsbyggnadsnämnden</b></p> <p><b>Ökad dialog, samsyn och samverkan i stadens samhällsbyggnadsprocess</b> <b>Beskrivning</b></p> <p><b>Så här bidrar nämnden till Kommunfullmäktiges fokusområden</b> Nämnden har förstärkt arbetet med strukturskisser som ett kompletterande arbetssätt och brygga mellan översikts- och detaljplanering och som länken mellan olika perspektiv såsom trafik, park, mark, lokalförsörjning, miljö och detaljplanering.</p> <p><b>Samarbeten för att bidra till Kommunfullmäktiges fokusområden</b> Nämnden fortsätter att ha en hög ambitionsnivå avseende medverkan i olika dialog- och samverkansforum tillsammans med näringslivet och akademien.</p> <p>Med strukturskissen som utgångspunkt sammankallar Samhällsbyggnadsnämnden övriga berörda nämnder till regelbundna presidieöverläggningar. Arbetet systematiseras därigenom utifrån det samarbetsuppdrag avseende samhällsbyggnadsprocessen som Kommunfullmäktige tilldelat nämnden.</p> <p><b>Så här följer nämnden upp att den bidrar till Kommunfullmäktiges fokusområden</b> Indikatorn "internt samverkansindex" mäts utifrån ett antal frågor som regelbundet ställs i samband med de ovan nämnda presidieöverläggningarna inom samhällsbyggnadsprocessen. Indikatorn "externt samverkansindex" mäts på samma sätt i samband med Samrådsarenan och/eller Byggdiallog Borås.</p>

Nämndens bidrag
<p><b>Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden</b></p> <p><b>Arbeta för att ge ungdomar likvärdiga förutsättningar in på arbetsmarknaden.</b>  <b>Beskrivning</b>  Nämnden vill ge ungdomar i Borås mer lika förutsättningar att skapa kontakter med näringslivet och offentlig sektor för att komma in på arbetsmarknaden.</p> <p><b>Så här bidrar nämnden till Kommunfullmäktiges fokusområden</b>  Nämnden bidrar till Kommunfullmäktiges fokusområde genom projektet Centrum för ungas entreprenörskap (som också är kopplat till Socialt Hållbart Borås). Centrumet är ett sätt att ge ungdomar i Borås mer likvärdiga förutsättningar att skapa kontakter med näringslivet och offentlig sektor för att komma in på arbetsmarknaden.</p> <p>Syftet med projektet är att:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• visa ungdomar alternativa framtidsmöjligheter</li> <li>• bidra till att unga får möjlighet att pröva sina idéer</li> <li>• stärka ungas nätverk</li> <li>• stärka ungas självförtroende och självkänsla.</li> </ul> <p><b>Samarbeten för att bidra till Kommunfullmäktiges fokusområden</b>  Centrum för ungas entreprenörskap är ett samarbete mellan Borås Stads verksamheter, näringslivet och civilsamhället. Andra viktiga samarbetspartners i Borås Stad är Fritids- och folkhälsoförvaltningen och Kulturförvaltningen.</p> <p><b>Så här följer nämnden upp att den bidrar till Kommunfullmäktiges fokusområden</b>  Nämndens uppföljning av bidraget sker genom en uppföljning av hur många ungdomar som deltar i aktiviteter. En kvalitativ analys kommer att genomföras efter utvärderingen av projektet och presenteras för nämnden vid årsredovisning.</p>

## Fokusområde 8: Ett Borås där lärande stärker varje individs utveckling och bildning

Nämndens bidrag
<p><b>Förskolenämnden</b></p> <p><b>Förskola för alla barn för bättre språkutveckling i svenska</b>  <b>Så här bidrar nämnden till Kommunfullmäktiges fokusområden</b>  Uppsökande verksamhet  Nyanlända barn och deras familjer är en prioriterad målgrupp i det uppsökande arbetet. Arbetet kommer att intensifieras under 2025 då nämnden kommer att få ett samordnande ansvar där fler myndigheter och förvaltningar kan inkluderas för att nå familjer med barn utanför förskolan.</p> <p>Inför höstterminen 2023 har kraven i skollagen skärpts. Varje kommun är nu skyldig att ta kontakt med vårdnadshavare till barn som saknar förskoleplats och informera dem om förskolans syfte och barnens rätt till förskola genom uppsökande verksamhet. Vid tre års ålder ska den första kontakten tas och sedan årligen inför höst- och vårterminerna fram till att barnen börjar i förskoleklass vid sex års ålder. Om barnet har bott i Sverige i högst fem år eller om vårdnadshavarna har bott här i högst fem år och är födda utomlands, erbjuds en reserverad förskoleplats inför höstterminen det år barnet fyller tre år och därefter varje höst fram till barnet ska börja i förskoleklass. Om vårdnadshavarna tackar nej till en placeringsplats eller inte verkar vilja börja på förskola, behöver platsen inte reserveras för barnet. Syftet är att öka deltagandet i förskoleverksamhet, särskilt bland barn från socialt utsatta områden, så att de kan förbättra sin svenska språkutveckling med mera.</p> <p>För att uppnå de nya kraven har Förskoleförvaltningen utvecklat nya arbetssätt och rutiner. Det digitala verksamhetssystemet används för att identifiera berörda barn under våren och hösten, och kommuninvånarregistret kontrolleras för att se till att de tillhör målgruppen. Alla oplacerade barn i förskoleåldern informeras via brev från Förskoleförvaltningen om förskolans fördelar på hösten. Förskoleförvaltningen följer upp informationen genom dialog via BVC, IFO, öppna förskolor, invandrarföreningar och stadsdelsvärdar. Förskoleförvaltningen försöker också nå vårdnadshavarna via telefon om de ska erbjudas en plats. Reserverade platser erbjuds utifrån närhetsprincipen.</p> <p><b>Samarbeten för att bidra till Kommunfullmäktiges fokusområden</b>  Samarbeten sker med barnavårdscentraler och Individ- och familjeomsorgsnämnden för att fånga upp familjer och ge information om förskolan.</p> <p><b>Så här följer nämnden upp att den bidrar till Kommunfullmäktiges fokusområden</b>  Bidraget följs upp med en analys av verksamhetsmätten: Andel barn 3-5 år som är inskrivna i förskola, %. Statistiken följs upp på områdesnivå samt för hela staden.</p>

Nämndens bidrag
<p><b>Grundskolenämnden</b></p> <p><b>Matematik</b>  <b>Så här bidrar nämnden till Kommunfullmäktiges fokusområden</b>            Grundskolenämnden arbetar med att förbättra elevernas resultat i matematik. En av insatserna är att det digitala verktyget Magma infördes under läsåret 22/23. Magma är ett digitalt läromedel och ett screeningverktyg. Det ger fina pedagogiska möjligheter för lärare, en smidig träningsyta för elever och möjligheter till kommunikation mellan lärare och elever när eleverna tränar. Magma är ett medel för att förbättra undervisningen i matematik.</p> <p>Under 2025 fortsätter insatserna kring Magma för att skapa god undervisning och förbättrade elevresultat.</p> <p><b>Samarbeten för att bidra till Kommunfullmäktiges fokusområden</b>            Samarbete sker med leverantören av Magma.</p> <p><b>Så här följer nämnden upp att den bidrar till Kommunfullmäktiges fokusområden</b>            Grundskolenämnden följer upp matematiken i kvalitetsrapport Undervisning och resultat, med elevers resultat i screeningar, nationella prov och betyg</p>

## Fokusområde 9: Goda möjligheter till utveckling och kompetenshöjning

Nämndens bidrag
<p><b>Överförmyndarnämnden</b></p> <p><b>Kompetens och utveckling</b>  <b>Så här bidrar nämnden till Kommunfullmäktiges fokusområden</b>            Överförmyndarnämndens verksamhet kräver medarbetare med kvalificerade kunskaper. Goda möjligheter till bland annat kompetensutveckling och utvecklande arbetsuppgifter får medarbetare att växa. Det ger också goda förutsättningar för att medarbetare fortsätter sin yrkesbana i Borås Stads verksamheter.</p> <p><b>Så här följer nämnden upp att den bidrar till Kommunfullmäktiges fokusområden</b>            Arbetet följs upp i rapport till nämnden i samband med årsredovisning.</p>

## Fokusområde 10: Ett Borås med möjlighet till delaktighet och inflytande, rik kultur meningsfull fritid

Nämndens bidrag
<p><b>Valnämnden</b></p> <p><b>Främja valdeltagandet för att ta hand om demokratin och öka delaktighet</b>  <b>Beskrivning</b>            I Borås har vi flera valdistrikt med lägre valdeltagande i våra socioekonomiskt utsatta områden. Valnämnden vill rikta insatser i dessa områden för att främja valdeltagandet.</p> <p><b>Så här bidrar nämnden till Kommunfullmäktiges fokusområden</b>            Genom Valnämndens arbete med att informera medborgare om valets genomförande och hur viktigt det är att rösta för att värna om demokratin bidrar nämnden till Kommunfullmäktiges fokusområde gällande delaktighet och inflytande. Ambitionen är att alla röstberättigade boråsare ska känna till att de har rösträtt och vikten för demokratin att alla är med och påverkar genom att göra sin röst hörd. Nämnden kommer arbeta med delaktighet och inflytande i samband med kommande val där satsningar kommer göras för att främja valdeltagandet i staden. Marknadsföringsinsatser kommer göras för att försöka nå ut till våra medborgare med samhällsinformation om att använda sin röst.</p> <p><b>Samarbeten för att bidra till Kommunfullmäktiges fokusområden</b>            Valnämnden har samarbetsuppdrag med Fritids- och folkhälsönämnden utifrån sitt demokratiuppdrag. Vidare samarbetar nämnden med flertalet nämnder utifrån respektives målgrupp för att valet är en hela staden fråga.</p> <p><b>Så här följer nämnden upp att den bidrar till Kommunfullmäktiges fokusområden</b>            Dialoger med involverade aktörer och civilsamhället i våra områden med lågt valdeltagande. Rapportering till nämnden sker i samband med årsredovisningen.</p>



## Nämndens bidrag

### Fritids- och folkhälsonämnden

#### Stärka samverkan med civilsamhället

##### Beskrivning

Det finns en tradition av stark samverkan och goda relationer med föreningslivet och civilsamhället i stort. Tillsammans med civilsamhället erbjuds ett brett och varierat fritidsutbud för invånare i alla åldrar. Prioriteringen handlar om att kvalitetssäkra arbetet, säkerställa långsiktighet utifrån den omdaning civilsamhället står inför men också få fler aktörer att ta vara på kraften i civilsamhället.

#### Så här bidrar nämnden till Kommunfullmäktiges fokusområden

Civilsamhället står under förändring och de traditionella arbetssätten utmanas. Ett starkt civilsamhälle samlar människor, bidrar till bevarandet av demokratin och en god samhällsutveckling i riktning mot Borås Stads vision. Nämnden prioriterar arbetet med stöd till civilsamhället genom att bygga en hållbar struktur för samverkan mellan det offentliga och civilsamhället. Offentliga aktörer söker aktivt samverkan och stöd i civilsamhället för att lösa framtidens utmaningar. Formerna för samverkan och stöd behöver anpassas till den pågående omdaning i civilsamhället. Nämnden ser samverkan kring evenemang som ett sätt att bibehålla attraktionskraften i föreningslivet. Genom satsningen på SM veckan 2025 skapas en ny form för hållbara evenemang.

#### Samarbeten för att bidra till Kommunfullmäktiges fokusområden

Prioriteringen syftar till att stärka samverkan mellan offentliga aktörer och civilsamhället.

#### Så här följer nämnden upp att den bidrar till Kommunfullmäktiges fokusområden

Arbetet ska följas upp inom ramen för den löpande verksamhetsuppföljningen och rapporteras till nämnden i samband med tertialuppföljning och årsredovisning. Uppföljningen ska bland annat bygga på utfallet av bidragsgivning till föreningslivet, föreningsdeltagande, SM veckan 2025, Överenskommelsen m.m.

### Fritids- och folkhälsonämnden

#### Öka synligheten för att nå ut mer

##### Beskrivning

Fritids- och folkhälsonämnden erbjuder ett rikt fritidsutbud för invånare i alla åldrar. Prioriteringen handlar om att nå ut mer med verksamhet och utbud. Det handlar både om att nå ut brett till alla invånare, samt identifiera insatser för att nå grupper eller områden som utifrån Valfärdsbokslutet är svårare att nå.

#### Så här bidrar nämnden till Kommunfullmäktiges fokusområden

Fritids- och folkhälsonämnden erbjuder ett rikt fritidsutbud för invånare i alla åldrar. Genom att öka synligheten av utbud och verksamhet kan fler invånare nås av möjligheter till rörelse, motion och positiva sociala sammanhang. Ett rikt fritidsutbud är också betydelsefullt för besöksnäringen och en hållbar stadsutveckling. För att sätta Borås på kartan som fritids- och friluftskommun satsar Fritids och folkhälsonämnden på ökad synlighet. Målet är att fler invånare och besökare ska nås av kommunens rika utbud.

En utveckling av det strategiska arbetet med kommunikation sker genom ny organisation, rutiner och strategisk kommunikationsplanering implementeras i förvaltningen. År 2025 ska marknadsföringen på webben stärkas och medarbetare ska få ökad kunskap kring kommunikation.

Prioriterade verksamheter är de som har stora och breda målgrupper, vilket innebär att den externa kommunikationen för badverksamheten och friluftslivet (spår, leder och badplatser) kommer prioriteras under 2025.

Ett arbete med att synliggöra stadens utbud i nationella sammanhang så som "Årets friluftskommun", "Årets idrottsstad" m.fl. ska utvecklas.

#### Samarbeten för att bidra till Kommunfullmäktiges fokusområden

Fritids- och folkhälsonämnden samverkar med andra nämnder och bolag inom Borås Stad för att få marknadsföring med så stor räckvidd som möjligt.

#### Så här följer nämnden upp att den bidrar till Kommunfullmäktiges fokusområden

Arbetet ska följas upp inom ramen för den löpande verksamhetsuppföljningen och rapporteras till nämnden i samband med tertialuppföljning och årsredovisning. Uppföljningen ska bland annat bygga på utfallet av kommunikationssatsningar, besöksstatistik, nyttjandegrad, nationella rankingar m.m.

Nämndens bidrag
<p><b>Kulturnämnden</b></p> <p><b>Bidra till att Boråsarna kan ta del av rik kultur och meningsfull fritid</b>  <b>Beskrivning</b>  Att arbeta med målbilden "Kulturen berikar Boråsarens liv med nationell och internationell lyskraft" erbjuda ett rikt kulturutbud och en meningsfull fritid.</p> <p><b>Så här bidrar nämnden till Kommunfullmäktiges fokusområden</b>  Genom att arbeta för målbilden att "Kulturen berikar Boråsarens liv med nationell och internationell lyskraft" och leda verksamheterna utifrån strategierna i styrdokument Kulturprogram 2025-2028.</p> <p><b>Samarbeten för att bidra till Kommunfullmäktiges fokusområden</b>  Verksamhets- och branschspecifika samarbeten.  Kommunalförbundet Boråsregionen och kranskommunerna.  Långsiktiga uppdrag med Västra Götalandsregionens kulturnämnd för Textilmuseet, Konstmuseet och Stadsteatern.  Projektsamarbeten med Västra Götalandsregionens aktörer och avdelningar.</p> <p><b>Så här följer nämnden upp att den bidrar till Kommunfullmäktiges fokusområden</b>  Genom den nämndinformation som skickas ut i samband med varje nämnd.  Genom de verksamhetsplaner som förvaltningen årligen gör.  Genom verksamhetsmättet Andel kulturaktiviteter för barn och unga.  Genom uppföljningen av indikatorer för styrning enligt Barnkonventionen.</p>

## Fokusområde 11: Ett Borås som präglas av inkludering och integration

Nämndens bidrag
<p><b>Fritids- och folkhälsonämnden</b></p> <p><b>Öka trygghet och inkludering</b>  <b>Beskrivning</b>  Prioriteringen handlar om att alla verksamheter, mötesplatser, anläggningar ska vara trygga och välkomnande för alla invånare. Det handlar stärka, systematisera och vidareutveckla pågående arbete för att skapa en plattform i arbetet trygghet och inkludering i bostadsområden och samhället i stort. Det kommunövergripande brottsförebyggande och trygghetsskapande arbetet som drivs genom nämnden samt samarbetsuppdraget kring lokalt inflytande, demokrati och mötesplatser är nämndens hävstång i denna målsättning.</p> <p><b>Så här bidrar nämnden till Kommunfullmäktiges fokusområden</b>  Fritids- och folkhälsonämnden prioriterar det trygghetsskapande arbetet både på stadenövergripande nivå likväl som i verksamheten. I juli 2023 trädde lagen om kommuners ansvar för brottsförebyggande arbete i kraft. Den ställer nya krav på kommunen att arbeta mer medvetet och strategiskt i de brottsförebyggande frågorna. Utifrån de nya kraven är åtgärder för kommande år planerade.</p> <p>Mötesplatserna ska synliggöras för fler aktörer i staden som ett steg i en samhällsutveckling mot ett socialt hållbart Borås. Nämnden vill öka nyttandet av mötesplatserna och gärna ett ökat samarbete med andra nämnder och civilsamhället för att nyttja mötesplatserna som stadens plattform i samhällsutveckling mot ett socialt hållbart Borås.</p> <p>För att stärka det trygghetsfrämjande förhållningssättet hos medarbetare och bidra till inkluderande och trygg verksamhet i alla delar ska det våldspreventiva arbetssättet spridas till alla verksamheter inom Fritids- och folkhälsonämnden. 2025 kommer det våldspreventiva arbetet ta en förvaltningsövergripande riktning.</p> <p><b>Samarbeten för att bidra till Kommunfullmäktiges fokusområden</b>  Arbetet sker i samverkan med andra nämnder och civilsamhället.</p> <p><b>Så här följer nämnden upp att den bidrar till Kommunfullmäktiges fokusområden</b>  Arbetet ska följas upp inom ramen för den löpande verksamhetsuppföljningen och rapporteras till nämnden i samband med tertialuppföljning och årsredovisning. Uppföljningen ska också bygga utvärdering av nämndens samverkan genom samarbetsuppdraget, besöksstatistik, nyttjandegrad, trygghetsskapande arbetssätt m.m.  Stadens övergripande brottsförebyggande och trygghetsskapande arbete följs upp genom bland annat Trygghetsmätningen.</p>

## Nämndens bidrag

### Förskolenämnden

#### Utveckling och lärande i förskolan

##### Så här bidrar nämnden till Kommunfullmäktiges fokusområden

Utbildningen i förskolan lägger grunden för ett livslångt lärande. Utbildningen utgår från en helhetssyn på barnet där omsorg, utveckling och lärande bildar en helhet. Förskolan bidrar till att främja barnens utveckling till aktiva, kreativa, kompetenta och ansvarskännande människor. Pedagoger i förskolan får ta del av relevant kompetensutveckling för sitt uppdrag.

Projektet Språkutveckling på Norrby påbörjades 2023. Projektet har vuxit med nya delar som tillkommit allteftersom behov framkommit. En viktig insats är Språkhallen, som syftar till att öka vårdnadshavares kunskap och förståelse för vikten av det svenska språket och barnens språkutveckling, är inne på sitt andra år. Det är särskilt viktigt för de barn som går färre timmar i förskolan och får färre möten med det svenska språket. Sedan 2023 har 225 barn med sina familjer fått del av insatsen. Vårdnadshavare med barn som har en 15-timmars placering i förskolan erbjuds ett antal tillfällen tillsammans i Språkhallen för att utveckla barnens språk genom lek och ökad interaktion.Handledning ges till vårdnadshavarna i hur de kan stötta sitt barns språkliga utveckling och material lånas ut till familjer för att stötta språkutvecklande aktiviteter även hemma. Genom leklådor som barnen får använda hemma med hjälp av sina vårdnadshavare ökar förutsättningarna för lek och lärande även i förskolan.

Inom ramen för Språkhallens arbete har förskolorna på Norrby enats om ett gemensamt arbetssätt kring introduktionen i förskolan för att skapa trygghet och motverka felaktiga uppfattningar om förskolan hos vårdnadshavarna.

Förskolorna på Norrby har enats om en gemensam inskolningsmodell för att öka begripligheten för föräldrarna och därigenom öka deras möjlighet till delaktighet. Behovet har identifierats i dialoggrupper med föräldrar och personal. Ett tydligt introduktionsmaterial på olika språk har tagits fram så att föräldrarna ges ytterligare möjlighet förstå förskolans uppdrag och upplägg, och hur viktiga dom själva är i sina barns utbildning. Till detta har en film som beskriver förskolan, och hur det går till att börja på förskolan, tagits fram på några olika språk. Filmens syfte är att skapa trygghet hos vårdnadshavare.

Dialoggrupper mellan personal på Norrby som möter samma föräldrar men arbetar i olika förvaltningar pågår löpande.

##### Samarbeten för att bidra till Kommunfullmäktiges fokusområden

Samverkan sker med Kulturförvaltningen om delar av innehållet i det som erbjuds i Språkhallen.

##### Så här följer nämnden upp att den bidrar till Kommunfullmäktiges fokusområden

Nämnden följer upp via Kvalitetsrapport Utveckling och lärande 2025 med fokus på det språkutvecklande arbetet.

### Grundskolenämnden

#### Elevers språkutveckling

##### Så här bidrar nämnden till Kommunfullmäktiges fokusområden

God förmåga i svenska språket är en förutsättning för framtida studier, arbete och integration. Grundskolenämnden arbetar för att utveckla elevers språkliga förmåga. Insatser genomförs, eller planeras att genomföras, kring språk- och kunskapsutvecklande arbetssätt i alla skolämnen, svenska som andraspråk, samverkan mellan lärare och studiehandledare, elevhälsan och skolbibliotek. Det handlar om att utveckla undervisningen och övriga processer som har betydelse för elevers språkliga utveckling. Inom insatsen i svenska som andraspråk ska cirka 60 lärare i Borås Stad studera vid Stockholms universitet för att få behörighet i svenska som andraspråk.

##### Samarbeten för att bidra till Kommunfullmäktiges fokusområden

Samarbeten sker med Nationellt centrum för svenska som andraspråk, Stockholms universitet, Högskolan i Väst, leverantören för Lexplore m fl.

##### Så här följer nämnden upp att den bidrar till Kommunfullmäktiges fokusområden

Elevers språkutveckling följs upp i kvalitetsrapport Undervisning och resultat, med elevers resultat i screeningar, nationella prov och betyg i svenska och svenska som andraspråk.

# Fokusområde 12: Helhetssyn samt samarbete med många aktörer för att skapa attraktiva arbetsplatser

## Nämndens bidrag

### Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden

#### Etablering av ett program för Akademisk utveckling

##### Beskrivning

Nämnden vill bidra till Kommunfullmäktiges fokusområde genom etableringen och utvecklandet av professionsprogrammet akademisk utveckling.

#### Så här bidrar nämnden till Kommunfullmäktiges fokusområden

Förvaltningens professionsprogram är ett karriärsteg som ska bidra till att attrahera och behålla särskilt skickliga lärare i Borås Stad. Utvalda lärare kommer att ges möjlighet att forska på del av sin tjänst. Resultatet av lärarnas forskning är avsedd att gagna nämndens utvecklingsarbeten. Tack vare professionsprogrammet bidrar också nämnden till samarbete med aktörer, exempelvis inom akademien, till att skapa attraktiva arbetsplatser genom den samverkan som sker med akademien utifrån professionsprogrammet.

#### Samarbeten för att bidra till Kommunfullmäktiges fokusområden

Lärosätena är viktiga samarbetspartners för att bidra till fokusområdet genom professionsprogrammet Akademisk utveckling. Akademisk utveckling bedrivs genom det etablerade samarbetet med Göteborgs universitet och Högskolan i Borås i syfte att attrahera och behålla särskilt skickliga lärare i Borås Stad.

#### Så här följer nämnden upp att den bidrar till Kommunfullmäktiges fokusområden

Nämndens uppföljning av bidraget sker kvantitativt utifrån antalet medarbetare som deltar i programmet och kvalitativt utifrån vilket sätt professionsprogrammet och forskningen ger avtryck i kärnverksamheten. Uppföljningen sker i kvalitetsrapport som redovisas årligen i december.