



## Styrdokument 2026

### Kommunstyrelsen föreslår Kommunfullmäktige besluta

Följande styrdokument förlängs med ett år till:

- Riktlinjer för bostadsförsörjning
- Regler för ett idéburet offentligt partnerskap
- **Program för ett integrerat samhälle**

Följande styrdokument upphör

### Sammanfattning (Ärendet i sin helhet)

Enligt riktlinjen för styrdokument så ska styrdokumenterna aktualitetsprövas vart fjärde år. Det innebär antingen att de revideras, fastställs på nytt för en fyra års period eller upphöra.

### Följande styrdokument föreslår Kommunstyrelsen att Kommunfullmäktige förlänger med år till:

- Riktlinjer för bostadsförsörjning

Lagen om kommuners bostadsförsörjningsansvar har ändrats när det gäller styrdokumentet för bostadsförsörjning. Där ska i stället en handlingsplan för bostadsförsörjning tas fram med ett antal punkter.

Arbetet med handlingsplanen för bostadsförsörjning kommer att ses över så att aktuella kartor och analyser kommer finnas på hemsidan och att styrdokumentet fokuseras till handlingsplan.

- Regler för ett idéburet offentligt partnerskap

Dokumentet kommer att bli klar under första halvåret 2026 och behöver därför förlängas.

- **Program för integrerat samhälle**

**Arbetet är mångfacetterat och kräver annan behandling än att generellt implementeras i Borås Stads program för mänskliga rättigheter då det inte endast omfattar rättigheter utan också skyldigheter. Därför behöver det förlängas.**

**Följande styrdokument föreslår Kommunstyrelsen att Kommunfullmäktige ska upphöra:**

Arbetslivsnämnden (ALN § 82 2023-08-28 ) angav vid revideringen av programmet: Arbetslivsnämnden anser att det på sikt är klokt att minska antalet program och att integration inte behöver vara en fristående del utan kan inarbetas i Borås stads program för mänskliga rättigheter över tid. Programmet föreslås därför endast gälla under två år.

Vid antagandet i KF (§ 217 2023-12-21) ansåg Kommunstyrelsen därutöver att frågan om huruvida programmet för ett integrerat samhälle ska ingå i programmet för mänskliga rättigheter bör tas upp i samband med att programmet revideras nästa gång.

Kommunstyrelsen gör nu bedömningen att programmet bör förlängas för att arbetet med integration inte ska ske under programmet för mänskliga rättigheter då det bör behandlas fristående. Borås Stad arbetar aktivt med integration inom ramen för fokusområdena och arbetet mot de socioekonomiskt utsatta områdena men programmet är en väsentlig del av arbetet.

Kommunfullmäktige har sedan tidigare beslutat om att minska på antalet styrdokument men programmet för integrerat samhälle bör förlängas.

**Kommunfullmäktiges beslut expedieras till**

1. Arbetslivsnämnden

För Sverigedemokraterna

Kristian Silbvers

För Moderaterna

Annette Carlson

För Kristdemokraterna

Niklas Arvidsson



2025-11-17  
Kommunstyrelsen  
Initiativärende

## Våga tala om ordningsvakter

### Samtal om ordningsvakter som del i det förebyggande trygghetsarbetet i centrala Borås

Alla människor har rätt att känna trygghet där de bor, arbetar och vistas. En trygg stad är en levande stad, där människor möts, handlar, arbetar och umgås. Under en längre period har butiksägare och verksamheter i centrala staden dock vittnat om återkommande stölder, media har rapporterat om misshandel och rån. Det har även förekommit fall av förnedringsvåld som filmats och spridits..

Polisen har i en skrivelse till kommunen framfört att de skulle se positivt på en kommunal ansökan om ordningsvakter i centrala staden. Ordningsvakter bidrar till ökad trygghet och ordning i det offentliga rummet, genom att bygga relationer och ha en nära samverkan med polisen och kommunens egna trygghetsinsatser.

Trygghet skapas dock inte enbart genom övervakning. Den byggs genom delaktighet, förebyggande arbete och tillit. Därför är det viktigt att åtgärder, som ordningsvakter, vägs in i en helhet där kommunen, polisen, näringslivet, civilsamhället och socialtjänsten tillsammans tar ansvar för tryggheten i centrala Borås.

#### Förslag till beslut:

Att Kommunstyrelsen tar initiativ till ett brett samtal med polis, butiksägare, fastighetsägare, socialtjänst och civilsamhälle i centrum. Samtalet ska syfta till att diskutera åtgärder som kan stärka tryggheten i centrala Borås, till exempel ordningsvakter.

**För Moderaterna**

Annette Carlson

**För Kristdemokraterna**

Niklas Arvidsson

**För Sverigedemokraterna**

Andreas Exner



## SVAR PÅ MOTION

Datum

2025-11-17

Instans

**Kommunstyrelsen**

Dnr KS 2024-00769 1.1.1.1

Sida  
1(3)

Kommunfullmäktige

## ALTERNATIVT FÖRSLAG

### Svar på motion av Jonas Garmarp (M): Dags att uppmärksamma donatorn Hans Nellson med en byst i sten

#### Kommunstyrelsen föreslår Kommunfullmäktige besluta

Att ~~avslå~~ **bifalla** motionen.

#### Sammanfattning

Jonas Garmarp (M) har vid Kommunfullmäktiges sammanträde 2024-12-12 lämnat in motionen ”Dags att uppmärksamma donatorn Hans Nellson med en byst i sten”. Motionären anser att i samband med att Borås Rådhus går från tingsrätt till annan verksamhet bör staden uppmärksamma boråsaren Hans Nellson som donerade tomten där dagens rådhus står till Borås Stad för över 150 år sedan. Motionären föreslår att Borås Stad ska låta ta fram en stenbyst föreställande honom, vilket ska placeras vid entrésidan av rådhuset. Motionen föreslår Kommunfullmäktige besluta att ”uppdra åt Kommunstyrelsen att söka medel ur ”Hans Nellsons Donationsfond till Borås stad” för att låta ta fram/tillverka en stenbyst föreställande Hans Nellson, och att denna placeras på entrésidan av vårt vackra rådhus.”

~~Kommunstyrelsen anser inte att motionens förslag om en stenbyst finansierad med medel från H Nellsons donation till Borås Stad är ändamålsenlig med stiftelsens ändamål. Kommunstyrelsen anser att de medel som går att söka av stiftelsen kan komma till annan användning. Kommunstyrelsen anser vidare att kommunen bör vara försiktig vid upprättande av avbildande verk då sådana blir en permanent del av stadsbilden.~~

~~Kommunstyrelsen föreslår Kommunfullmäktige besluta att avslå motionen.~~

**I ändamålet ingår inte fram- och uppställande av motionens föreslagna stenbyst.**

**Kommunstyrelsen anser dock att ändamålen inte hindrar att använda de medel som går att söka av stiftelsen.**

**Kommunstyrelsen föreslår Kommunfullmäktige besluta att bifalla motionen.**

## Ärendet i sin helhet

Jonas Garmarp (M) har vid Kommunfullmäktiges sammanträde 2024-12-12 lämnat in motionen ”Dags att uppmärksamma donatorn Hans Nellson med en byst i sten”. Motionären anser att i samband med att Borås Rådhus går från tingsrätt till annan verksamhet bör staden uppmärksamma boråsaren Hans Nellson, mannen som vid sin bortgång 1856 donerade sin förmögenhet till Borås Stad. Bland förmögenheten ingick platsen där rådhuset står idag. Av arvet inrättades även en fond, ”Hans Nellsons Donationsfond till Borås Stad”, ur vilken det går att ansöka om medel. Borås Stad ansökte och beviljades senast medel från fonden vid stenläggningen av Södra Torget. Motionären anser att Borås Stad kan uppmärksamma Hans Nellson genom att låta ta fram en stenbyst föreställande honom, vilket ska placeras vid entrésidan av rådhuset. Stenbysten föreslås finansieras av medel från donationsfonden.

Motionen föreslår Kommunfullmäktige besluta att ”uppdra åt Kommunstyrelsen att söka medel ur ”Hans Nellsons Donationsfond till Borås stad” för att låta ta fram/tillverka en stenbyst föreställande Hans Nellson, och att denna placeras på entrésidan av vårt vackra rådhus.”

## Kommunstyrelsens svar

~~Kommunstyrelsen anser att motionen önskar använda medel från stiftelsen H Nellsons donation till Borås Stad på ett icke ändamålsenligt sätt. I stiftelsens ändamål beskrivs att ”endast årliga räntan må sedan användas till stadens verkliga nytta, såsom dess stensättning m. fl. företag, som bidraga till allmänt och gemensamt gagn, men icke till onyttiga och ett moget omdöme saknande projekter och experimenter, som sätta på spel stadens bästa och fördel”. I ändamålet ingår inte fram- och uppställande av motionens föreslagna stenbyst.~~

~~Kommunstyrelsen anser att de medel som går att söka av stiftelsen kan komma till annan användning.~~

~~Kommunstyrelsen anser vidare att Borås Stad överlag bör vara försiktig och restriktiv vid upprättande av statyer, byster eller andra liknande avbildande verk. Sådana verk blir en permanent del av stadsbilden.~~

~~Kommunstyrelsen föreslår Kommunfullmäktige besluta att avslå motionen.~~

**I ändamålet ingår inte fram- och uppställande av motionens föreslagna stenbyst.**

**Kommunstyrelsen anser dock att ändamålen inte hindrar att använda de medel som går att söka av stiftelsen.**

**Kommunstyrelsen föreslår Kommunfullmäktige besluta att bifalla motionen.**

## Beslutsunderlag

1. Motion av Jonas Garmarp (M): Dags att uppmärksamma donatorn Hans Nellson med en byst i sten

## **Kommunfullmäktiges beslut expedieras till**

1. Jonas Garmarp (M)

### **Moderaterna**

Marie Jöreteg

Annette Carlson

Hasse Ikävalko

Elvira Löwenadler

Björn-Ola Kronander

Datum  
2025-11-17Instans  
**Kommunstyrelsen**  
Dnr KS 2025-00708 1.2.2.0

## ALTERNATIVT FÖRSLAG

### Borås Stads kommunikationspolicy

#### Kommunstyrelsen beslutar

Att förslaget till Borås Stads kommunikationspolicy läggs till handlingarna utan vidare åtgärd. ~~fastställa Borås Stads kommunikationspolicy att gälla alla nämnder och styrelser.~~

#### Ärendet i sin helhet

Borås Stads kommunikationspolicy löper ut vid årsskiftet 2025/2026, enligt Kommunfullmäktiges beslut om löpande revidering av styrdokument. En översyn har därför genomförts.

Den föreslagna policyn behåller samma grundsyn som tidigare: Borås Stad är en öppen organisation och vår kommunikation ska präglas av öppenhet och tydlighet.

Policyn anger förhållningssätt och ramar för hur Borås Stad kommunicerar – för att stärka demokrati, insyn och delaktighet, samt stödja styrning, service och verksamhetsutveckling.

Huvudsakliga förtydliganden i den reviderade policyn:

Tydligare struktur som gör dokumentet lättare att använda i vardagen.

Fem principer som vägleder vårt arbete: *Öppen och saklig, Tillgänglig och anpassad, Samordnad och tydlig, Inkluderande och representativ* samt *Relevant och i rätt tid*.

Förtydligt ansvar: Kommunikationsansvaret följer verksamhetsansvaret. Medarbetare ansvarar för att söka och ta till sig relevant information. Chefer har ett särskilt ansvar att genom kommunikation ge kunskap och skapa förutsättningar för dialog och delaktighet.

Andra ändringar är också att marknadsföring inte nämns som ett eget område, eftersom all kommunikation – inklusive marknadsföring – omfattas av samma principer. Formuleringen om att möta målgrupper i fysiska och digitala kanaler ryms i stället i principerna *Tillgänglig och anpassad* samt *Relevant och i rätt tid*.

Stadsledningskansliet Kommunikation ansvarar för att kommunikationspolicyn kompletteras med vägledningar, utbildningsinsatser och annat stöd inom området.

Kommunstyrelsen har som ambition att minska antalet styrdokument. Kommunstyrelsens bedömning är att förhållningssätten i policy borde vara självklara, med eller utan beslutat styrdokument. I ett steg för att minska antalet styrdokument bedömer Kommunstyrelsen att det inte behövs en förnyad kommunikationspolicy, eftersom den Handbok i kommunikation som redan finns är tillräcklig, och föreslår därför att förslaget till Borås Stads kommunikationspolicy läggs till handlingarna utan vidare åtgärd.

### **Beslutsunderlag**

1. Borås Stads kommunikationspolicy

### **Kommunfullmäktiges beslut expedieras till**

1. Samtliga nämnder och styrelser.

Niklas Arvidsson (KD)  
Annette Carlson (M)  
Kristian Silbvers (SD)



## Riktlinjer för internhyra

### Kommunstyrelsen föreslår Kommunfullmäktige besluta

Kommunfullmäktige fastställer riktlinjer för internhyra i Borås Stad **med justeringar** att gälla från 2026-01-01. Riktlinjer för internhyra i Borås Stad **med justeringar** ersätter tidigare regler för internhyra.

### Sammanfattning

Nuvarande regler för internhyra gäller till och med 2025-12-31 och revideras samt ersätts med riktlinjer för internhyra och kommer att gälla från 2026-01-01. Principen för lokalhyror är att de över tid ska motsvara kostnaderna. Således en självkostnadstäckning på totalnivå. Förutom uppsägningstider gör riktlinjerna ingen skillnad på om det är en ägd eller inhyrd lokal. Internhyran fastställs enligt **principen om självkostnadshyra**.

Tidigare har lokaler som inte ingår i någon lokalgrupp (Övriga lokaler) fått sin hyra omräknad årligen enligt budgeterad självkostnad. **För att ge alla verksamheter lika villkor bör alla lokaler få sin hyra omräknad enligt budgeterad självkostnad.**

För att stimulera till en mer långsiktig och strategisk planering föreslås ändrade uppsägningstider.

### Ärendet i sin helhet

#### Nuvarande regler

Nuvarande regler för internhyra gäller till och med 2025-12-31 därför har reglerna nu reviderats. I stället för regler för internhyra kommer dokumentet nu att heta riktlinjer för internhyra.

Principen för lokalhyror är att de över tid ska motsvara kostnaderna. Således en självkostnadstäckning på totalnivå. Förutom uppsägningstider gör riktlinjerna ingen skillnad på om det är en ägd eller inhyrd lokal.

**Internhyran fastställs enligt principen att varje objekt bekostar sin egen verksamhet till självkostnad.**

## Schablonhyror

Schablonhyror kommer inte längre gälla utan alla hyreskostnader kommer beräknas efter varje objekt enligt självkostnadshyra.

## Bedömd självkostnadshyra

Hyror för lokaler som inte ingår i någon lokalgrupp budgeteras årligen och verksamheterna betalar således en bedömd självkostnad. Dessa lokaler delas inte in i olika hyresnivåer.

## Förändringar 2026

Förutom vissa förtydliganden och redaktionella förändringar har nedanstående ändringar gjorts. Förändringarna gäller inte inhyrda moduler som likt tidigare omfattas av en årlig omräkning enligt budgeterad självkostnad.

### Internhyra för lokaler som inte ingår i någon lokalgrupp

Tidigare har lokaler som inte ingår i någon lokalgrupp (Övriga lokaler) fått sin hyra omräknad årligen enligt budgeterad självkostnad. Detta ska implementeras över alla hyror så att varje objekt finansieras enligt självkostnad.

## Uppsägningstider

Syftet med den tidigare uppsägningstiden om 3 månader för ägda lokaler och 50 procent av kontraktstiden för inhyrda lokaler var att stimulera till lokal-effektivitet. Den korta uppsägningstiden ledde till många uppsägningar vilket är positivt men har också inneburit att Lokalförsörjningsnämnden fått bära höga kostnader för tomställda lokaler. För att nu stimulera till en mer långsiktig och strategisk planering föreslås ändrade uppsägningstider.

### Ägda lokaler

Uppsägningstid för ägda lokaler är ett (1) år.

### Inhyrda lokaler

Uppsägning för inhyrda lokaler fördelas enligt nedan.

0-5 år	100 % av kontraktstiden
6-10 år	75 % av kontraktstiden
>10 år	Efter särskilt beslut av beställande nämnd

Vid förlängning av ett hyresavtal uppstår ny kontraktstid. Eventuellt förkortad uppsägningstid kan beslutas av Lokalförsörjningsnämnden.

## Beslutsunderlag

1. Förslag – Riktlinjer för internhyra
2. Tillämpningsanvisningar regler för internhyra

## **Kommunfullmäktiges beslut expedieras till**

1. Samtliga nämnder i Borås Stad

Kristian Silbvers (SD)

Ledamot



**SKRIVELSE**

Datum  
2025-11-17

Instans  
**Kommunstyrelsen**  
Dnr KS 2025-00421 1.2.2.0

Sida  
1(2)

## **ALTERNATIVT FÖRSLAG**

### **Riktlinjer för inköp inom Borås Stads nämnder och bolag**

#### **Kommunstyrelsens beslut**

Riktlinjer för inköp inom Borås Stads nämnder och bolag antas **med föreslagen ändring - text om Fairtradevaror ska utgå ur riktlinjerna.**

#### **Ärendet i sin helhet**

Riktlinjerna omfattar Borås Stads alla nämnder och kommunala bolag samt de föreningar och stiftelser där Borås Stad är förvaltare eller utser en majoritet av styrelsen. Begreppet inköp används som ett paraplybegrepp, vilket inkluderar alla inköpsaktiviteter i en inköpsprocess det vill säga även upphandling. Med begreppet inköp avses även aktiviteter för anskaffning av varor och tjänster genom avrop från ett redan tecknat avtal, vilket även inkluderar förnyad konkurrensutsättning.

Ärendet har beretts i Upphandlingsrådet. Styrdokumentet har skickats på remiss till alla nämnder och kommunala bolag. Samtliga synpunkter finns i remissammanställningen.

Kommunstyrelsen har efter inkomna yttranden gjort flertalet ändringar i styrdokumentet för att förtydliga. **Dock har förslag om att Krav på Fairtrade-certifiering av produkter inte bör ställas uppmärksammas. Då Fairtradecertifiering motverkar konkurrens och leder till högre priser samtidigt som nyttan av certifieringen i producentländer kan ifrågasättas ska text om Fairtradevaror utgå ur riktlinjerna.**

#### **Synpunkter från remissinstanserna**

Sjutton nämnder och bolag tillstyrker förslaget och Sju remissinstanser avstyrker förslaget. Flertalet instanser har lämnat kommentar och alla inkomna synpunkter samt bemötandet av dessa redovisas i remissammanställningen.

#### **Beslutsunderlag**

1. Förslag-Riktlinjer för inköp inom Borås Stads nämnder och bolag
2. Remissammanställning Riktlinjer för inköp inom Borås Stads nämnder och bolag

## **Beslutet expedieras till**

1. Alla kommunala nämnder och bolag.

### **Moderaterna**

Marie Jöreteg  
Annette Carlson  
Hasse Ikävalko  
Elvira Löwenadler  
Björn-Ola Kronander

### **Kristdemokraterna**

Niklas Arvidsson  
Helena Ishizaki  
Hans Thornander

### **Sverigedemokraterna**

Andreas Exner  
Kristian Silbvers  
Martin Sörbom  
Björn Qvarnström



## **Klimatkontrakt 2025/2026**

Sverigedemokraterna ser bekymmersamt på klimatkontraktet 2025/2026. Borås Stad har tidigare antagit koldioxidbudgetar mm som inte haft någon effekt utan endast drar upp kostnaden för kommunen. Vi anser att klimatet är en angelägen fråga men att klimatkontraktet inte belyser den vikten. Vi vill se en mer realistisk plan för hur Borås kan bli en innovativ stad med ett klimatarbete i överkant men samtidigt inte överbelasta kommunens medborgare eller budget.

För Sverigedemokraterna:

Kristian Silbvers (SD)

Ledamot



## ALTERNATIVT FÖRSLAG

### Klimatkontrakt 2025/2026

#### Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen föreslås besluta att ~~avslå godkänna~~ kommunens åtaganden i Klimatkontrakt 2030 version 2025/2026

#### Ärendet i sin helhet

Borås Stad deltar i satsningen Viable Cities som är ett nationellt strategiskt innovationsprogram (SIP) med fokus på omställningen till klimatneutrala och hållbara städer 2030. Programmet är en katalysator för nya former av samarbeten mellan städer, näringsliv, akademi, forskningsinstitut och civilsamhälle. Syftet är att mobilisera för att ställa om städerna i linje med de nationella miljö- och klimatmålen samt våra internationella åtaganden kopplat till de globala hållbarhetsmålen – Agenda 2030 – och Parisavtalet.

Syftet med Viable Cities Klimatkontrakt 2030 är att öka tempot i klimatomställningen i städer i linje med Agenda 2030. Kontraktet är ett verktyg som Borås Stad åtagit sig att testa och vidareutveckla inom ramarna för innovationsprogrammet Viable Cities i samverkan med de medverkande myndigheterna och städerna. I Klimatkontrakt version 2025/2026 redogör Borås Stad för lokala mål, tillgängliga utsläppsdata och prioriterade insatser. Därtill tillkommer gemensamma åtaganden mellan de 48 städerna i satsningen samt Viable Cities och de medverkande myndigheternas åtaganden.

Myndigheternas och Viable Cities åtaganden i Klimatkontrakt 2030 version 2024 är ännu inte beslutade. Texterna kommer också att få en annan layout innan slutgiltig signering.

Parter i Klimatkontrakt 2030 version 2025/2026 är, förutom Borås Stad:

- Myndigheterna: Forskningsrådet för miljö, areella näringar och samhällsbyggande (Formas), Naturvårdsverket, Statens Energimyndighet (Energimyndigheten), Tillväxtverket, Trafikverket och Verket för innovationssystem (Vinnova).
- Strategiska innovationsprogrammet Viable Cities

De föreslagna åtgärderna handlar nästan uteslutande om att skapa ytterligare byråkrati genom fler styrdokument och arbetsätt, samt åtaganden om vilken organisation kommunen ska ha för arbetet. Ingen av åtgärderna torde ha någon påverkan på kommunens faktiska utsläpp. Kommunstyrelsen vill prioritera åtgärder som gör skillnad på riktigt. Kommunstyrelsen beslutar därför att inte anta åtaganden i Klimatkontrakt 20230 version 2025/2026.

### **Beslutsunderlag**

1. Borås Stads åtaganden i Klimatkontrakt 2030 25-26; 2025-10-24

Niklas Arvidsson (KD)  
Annette Carlson (M)  
Kristian Silbvers (SD)