



§ 43

Dnr TEN 2022-000521.2.3.3

## Yttrande över revisionsrapport - Centralt tillkommande kostnader

### Tekniska nämndens beslut

Tekniska nämnden noterar informationen i revisionsrapporten. Tekniska nämnden anser inte att revisionsrapporten föranleder några åtgärder från nämndens sida.

### Sammanfattning av ärendet

Tekniska nämnden har mottagit revisionsrapporten Centralt tillkommande kostnader i Borås Stad och senast den 30 april 2022 ska Stadsrevisionen ha mottagit ett svar från nämnden. Syftet med granskningen är att kartlägga vilka gemensamma kostnader som debiteras nämnderna och om hantering är ändamålsenlig, effektiv och i enlighet med nämndernas reglementen.

Granskningen visar att det finns 23 stycken typer av kostnader som interndebiteras till nämnder inom staden och totalt uppgår kostnaderna till 160 miljoner kronor. För Tekniska nämnden uppgår de centrala kostnader till 3,6 miljoner kronor. Exempel på centrala kostnader är kommunikationstjänster, löneadministration, telefonservice mm.

De centrala kostnaderna som fördelas ut på nämnderna har enligt granskningen ökat genom åren då interndebiteringen fungerar som ett sätt för att finansiera nya tjänster som etableras på framför allt kommunstyrelsen. Det har upplevts som ett problem att nyetablerade tjänster inte alltid är efterfrågade och att detta försvårar budgetplaneringen. Samtidigt framkommer det att många tjänster är viktiga och att det är rationellt att tjänsterna administreras centralt i staden.

Det nämns vidare i rapporten att Kommunstyrelsen och övriga interndebiterade nämnder saknar i varierande utsträckning stöd i sina reglementen för att tillhandahålla tjänster åt andra nämnder. Detta behöver regleras i varje nämnds reglemente som antas av Kommunfullmäktige.

Stadsrevisionen gör bedömningen att Servicenämnden och Grundskolenämnden har en till största del och delvis ändamålsenlig hantering av centrala kostnader. Dock är inte detta fallet med Kommunstyrelsen och Samhällsbyggnadsnämnden som inte bedöms att ha en ändamålsenlig hantering av centrala kostnader.

Kommunstyrelsen och nämnder behöver säkerställa att de centrala kostnaderna hanteras enligt ett korrekt regelverk. Kommunstyrelsen uppmanas också att göra en analys av de centrala kostnaderna och överväga alternativa finansieringsmodeller och hur hanteringen kan effektivisera.



Sammanträdesdatum  
2022-04-27

### Tekniska nämnden

#### Tekniska nämndens synpunkter

Tekniska nämnden förstår den problematik som Stadsrevisionen lyfter fram i granskningsrapporten. Nämnden vill dock särskilt påpeka att totalkostnaden för projektstudion endast uppgår till ca 52 000 kronor och fördelat på deltagarna blir det en kostnad på ca 9 000 kr per år. Tekniska nämnden ställer sig frågande till om det verkligen är nödvändigt att ha formella överenskommelser för att fördela mindre summor mellan nämnder.

Tekniska nämnden noterar informationen i revisionsrapporten. Tekniska nämnden anser inte att revisionsrapporten föranleder några åtgärder från nämndens sida.

#### Beslutsunderlag

1. Missiv Central tillkommande kostnader 2022-01-26
2. Rapport Centralt tillkommande kostnader 2022-01-26
3. Rapportsammandrag Centralt tillkommande kostnader 2022-01-26

Henrik Yrlid  
Handläggare  
033 357432

Datum  
2022-04-27

Instans  
**Tekniska nämnden**  
Dnr TEN 2022-00052 1.2.3.3

## Revisionsrapport - Centralt tillkommande kostnader

### Tekniska nämndens beslut

Tekniska nämnden noterar informationen i revisionsrapporten. Tekniska nämnden anser inte att revisionsrapporten föranleder några åtgärder från nämndens sida.

### Sammanfattning (Ärendet i sin helhet)

Tekniska nämnden har mottagit revisionsrapporten Centralt tillkommande kostnader i Borås Stad och senast den 30 april 2022 ska Stadsrevisionen ha mottagit ett svar från nämnden. Syftet med granskningen är att kartlägga vilka gemensamma kostnader som debiteras nämnderna och om hantering är ändamålsenlig, effektiv och i enlighet med nämndernas reglementen.

Granskningen visar att det finns 23 stycken typer av kostnader som interndebiteras till nämnder inom staden och totalt uppgår kostnaderna till 160 miljoner kronor. För Tekniska nämnden uppgår de centrala kostnader till 3,6 miljoner kronor. Exempel på centrala kostnader är kommunikationstjänster, löneadministration, telefonservice mm.

De centrala kostnaderna som fördelas ut på nämnderna har enligt granskningen ökat genom åren då interndebiteringen fungerar som ett sätt för att finansiera nya tjänster som etableras på framför allt kommunstyrelsen. Det har upplevts som ett problem att nyetablerade tjänster inte alltid är efterfrågade och att detta försvårar budgetplaneringen. Samtidigt framkommer det att många tjänster är viktiga och att det är rationellt att tjänsterna administreras centralt i staden.

Det nämns vidare i rapporten att Kommunstyrelsen och övriga interndebiterade nämnder saknar i varierande utsträckning stöd i sina reglementen för att tillhandahålla tjänster åt andra nämnder. Detta behöver regleras i varje nämnds reglemente som antas av Kommunfullmäktige.

Stadsrevisionen gör bedömningen att Servicenämnden och Grundskolenämnden har en till största del och delvis ändamålsenlig hantering av centrala kostnader. Dock är inte detta fallet med Kommunstyrelsen och Samhällsbyggnadsnämnden som inte bedöms att ha en ändamålsenlig hantering av centrala kostnader.

Kommunstyrelsen och nämnder behöver säkerställa att de centrala kostnaderna hanteras enligt ett korrekt regelverk. Kommunstyrelsen uppmanas också att

göra en analys av de centrala kostnaderna och överväga alternativa finansieringsmodeller och hur hanteringen kan effektivisera.

### **Tekniska nämndens synpunkter**

Tekniska nämnden förstår den problematik som Stadsrevisionen lyfter fram i granskningsrapporten. Nämnden vill dock särskilt påpeka att totalkostnaden för projektstudion endast uppgår till ca 52 000 kronor och fördelat på deltagarna blir det en kostnad på ca 9 000 kr per år. Tekniska nämnden ställer sig frågande till om det verkligen är nödvändigt att ha formella överenskommelser för att fördela mindre summor mellan nämnder.

Tekniska nämnden noterar informationen i revisionsrapporten. Tekniska nämnden anser inte att revisionsrapporten föranleder några åtgärder från nämndens sida.

### **Beslutsunderlag**

1. Missiv Central tillkommande kostnader 2022-01-26
2. Rapport Centralt tillkommande kostnader 2022-01-26
3. Rapportsammandrag Centralt tillkommande kostnader 2022-01-26

### **Beslutet expedieras till**

1. Stadsrevision, [revisionskontoret@boras.se](mailto:revisionskontoret@boras.se)

Jan Idehed  
Ordförande

Magnus Palm  
Förvaltningschef