

# Granskningsrapport Borås Djurpark & Camping AB

Stadsrevisionen • Borås

Rapport

Stefan Sjöblom  
Lekmannarevisorns biträde

20  
22

Till årsstämman i Borås Djurpark & Camping AB  
Organisationsnummer 556073-0359

## Granskningsrapport för år 2022

---

Jag – Bengt Sandell - av Kommunfullmäktige i Borås Stad utsedd lekmannarevisor i Borås Djurpark & Camping AB - har granskat bolagets verksamhet under år 2022.

Granskningen har utförts enligt aktiebolagslagen och god revisionsred i kommunal verksamhet. Granskningen har utgått från bedömning av risk och väsentlighet. Jag har samarbetat med bolagets auktoriserade revisor och nyttjat sakkunnigt biträde från Borås Stads Revisionskontor i min granskning.

*Jag bedömer att Borås Djurpark & Camping AB:s verksamhet har bedrivits på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt att bolagets interna kontroll har varit tillräcklig.*

Granskningsresultat specificeras i granskningsredogörelse för Borås Djurpark & Camping AB 2022.

BORÅS 2023-02-21

Bengt Sandell

Till styrelsen för Borås Djurpark & Camping AB

## Granskningsredogörelse för år 2022

Enligt aktiebolagslagen 10 kap 3 § ska lekmannarevisorerna i den omfattning som följer av god revisionsredogörelse granska om bolagets verksamhet sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt, samt om bolagets interna kontroll är tillräcklig.

Revisionskontoret i Borås Stad har biträtt lekmannarevisorn vid granskning av bolaget och upprättandet av granskningsredogörelsen. Granskningsredogörelsen är riktad till styrelsen och utgör en rapportering av väsentliga iakttagelser, avvikelser och bedömningar. Granskningsredogörelsen utgör underlag för den granskningsrapport som lekmannarevisorn enligt lagstiftningen ska upprätta och som ska biläggas bolagets årsredovisning och behandlas på årsstämman. Granskningsrapporten bygger på en samlad bedömning av resultatet från den grundläggande granskningen och eventuella fördjupade granskningar som berör bolaget.

Granskningen tar sin utgångspunkt i lagstiftning, SKR:s God revisionsredogörelse samt Skyrevs och Starevs rekommendationer, med specificering utifrån en bedömning av risk och väsentlighet för bolaget. Åtgärder i förhållande till iakttagelser i föregående års granskning bedöms.

### Väsentliga iakttagelser

Under året har parken haft ca 186 000 betalande besökare (år 2021: 220 000 besökare). Bolaget konstaterar att 2021 var ett exceptionellt bra år för bolaget, där många konkurrenter inte fick ha öppet hela året så som djurparken hade.

Bolagets nya säsonger – Halloween och julsäsongen (Simbas jul) har fortsatt under 2022. Halloween hade i år runt 13 000 besökare.

Djurparken fyllde 60 år i maj. Bolaget har uppmärksammat detta bland annat med särskilda event och rabatter.

Olika typer av händelser på andra djurparker runt om i Sverige har påverkat hela branschen, även Borås Djurpark.

Bolaget konstaterar att för att locka fler besökare behövs större investeringar med ett större nyhetsvärde, dessa investeringar arbetar bolaget med att skapa under en tioårsperiod i olika intervaller. Tillgången till området i Nordskogen skapar många möjligheter för djurparkens framtida expansion menar bolaget. Styrelsen har under 2022 tagit beslut om att bolaget bör arbeta i en riktning att tillföra mer än djuranläggningar i parken för att få kraften att locka fler besökare från ett större upptagningsområde. En extern konsult har under året arbetat vidare med att utreda hur parken kan utvecklas.

Pandemin har medfört att bolaget har varit återhållsamma med stora investeringar de senaste två åren samt att de har skjutit upp planerade investeringar då läget varit osäkert. Bolaget har under 2022 satsat på flera, mindre investeringar med huvudsakligt syfte att locka besökare samt att underhålla mark och fastigheter i såväl djurpark som camping. Bolagets stora nyhet är Wildlife Camp, som omsatte 1,3 mnkr under första året. Konceptet innebär övernattnings vid savannen i speciella tält.

Campingen har under året utvecklat sitt koncept, att vara en citycamping för turister med nära till allt; naturen, nöjen, djurparken, shopping och till city. Det har påbörjats en långsiktig satsning att höja kvalitén på vandrarhem, stugor och servicehus. Campingen erbjuder nu även boende i en glasigloo (himlavalvet). Ett nytt hyresavtal med Lokalförsörjningsförvaltningen har trätt i kraft under 2022 med syfte att skapa större rådighet över investeringar.

## Ekonomi

Bolagets ekonomiska resultat efter finansiella poster för 2022 är ett underskott om 12,3 mnkr (budget: underskott 9,4 mnkr). Bolaget har tappat en stor del av den ökning av besöksantal som bolaget hade 2021. Färre besökare i parken än budgeterat är den främsta orsaken till att budget ej uppnås. Budget 2022 var baserad på relativt oförändrat besöksantal jämfört med 2021. Försäljningen i parken har dock varit fortsatt hög trots tappet av besökare. Campingen hade enligt bolaget en rekordsommar och uppvisar ett positivt resultat för året om 2,9 mnkr.

Kommunfullmäktige har fastställt ett resultatkrav för året. Underskottet i bolaget ska uppgå till 9,4 mnkr eller bättre. Bolaget uppnår inte Kommunfullmäktiges resultatkrav.

Kommunstyrelsen föreslår att bolaget ska erhålla 12,3 mnkr i koncernbidrag från Borås Stadshus AB.

## Intern kontroll

Styrelsen har ansvar för den interna kontrollen i bolaget. Enligt Borås Stads regler för intern kontroll ska styrelsen genomföra riskanalys, upprätta planer för och genomföra uppföljning av den interna kontrollen. Styrelsen ska även fatta beslut om regler och anvisningar för intern kontroll.

Bolagets riskanalys identifierade 70 risker. Planen för intern kontroll omfattade 13 huvudsakliga kontrollmoment. Styrelsen fattade beslut om planen för intern kontroll 21 oktober 2021. Samtliga kontrollmoment kommer att avrapporteras till styrelsen 8 mars 2023. Bolaget har antagit regler och anvisningar för intern kontroll på styrelsemötet 28 april 2021.

## Bevakningsområden

Lekmannarevisorn har specifikt bevakat följande områden under året, Borås Camping och investeringar i nya anläggningar.

## Fördjupade granskningar

### *Centralt tillkommande kostnader i de kommunala bolagen*

Första revisorsgruppen och lekmannarevisorerna har under 2022 genomfört en fördjupad granskning av centralt tillkommande kostnader i de kommunala bolagen. Projektet syfte är att kartlägga vilka centralt tillkommande kostnader som finns för Borås Stads kommunala bolag. Granskningen syftar även till att bedöma om hanteringen är ändamålsenlig och effektiv.

De centralt tillkommande kostnaderna för Borås Stads bolag omfattar, sett till respektive bolag, mindre betydande belopp årligen. Detta medför att effekterna av de brister som framkommer i granskningen inte är omfattande.

Första revisorsgruppens och lekmannarevisorernas bedömning är att de förhållanden som framkommer i granskningen innebär avsteg från det gemensamma ägardirektivets krav när det gäller formell styrning av bolagen. Förhållandena bedöms innebära att intern styrning och kontroll inom området inte är tillräcklig. Avsaknad av central uppföljning, överblick och samordning medför att Kommunstyrelsens uppsikt inom området bedöms som bristfällig.

Första revisorsgruppen och lekmannarevisorernas bedömning är att Kommunstyrelsen behöver säkerställa att det finns formella beslut av Kommunfullmäktige eller Kommunstyrelsen när det gäller samtliga obligatoriska kostnader som fördelas till Borås Stads bolag. Kommunstyrelsen, berörda nämnder och styrelserna i respektive bolag behöver säkerställa att skriftliga avtal upprättas som omfattar de tjänster som köps av, eller tillhandahålls till, bolagen. Kommunstyrelsen behöver även säkerställa en tillräcklig uppsikt inom området.

Kommunstyrelsen, berörda nämnder och bolagsstyrelser behöver därutöver säkerställa att hanteringen av de centralt tillkommande kostnaderna är förenliga med lagen om offentlig upphandling.

### **Föregående års granskning**

Inga kvarstående noteringar från föregående års granskning.

### **BEDÖMNING**

Borås Djurpark & Camping AB har under året bedrivit arbetet i linje med de mål för verksamheten som anges i bolagets ägardirektiv. Bolaget når inte upp till det resultatkrav som fastställts av Kommunfullmäktige.

Bedömningen är att bolaget bedriver verksamheten i enlighet med det kommunala ändamålet och den kommunala kompetensen. Den interna kontrollen bedöms som tillräcklig.

---

*Stefan Sjöblom*  
*Lekmannarevisorns biträde*



BORÅS  
STAD

## STADSREVISIONEN

**Besöksadress** Sturegatan 42 **Postadress** 501 80 Borås  
**Telefon** 033-35 71 56 **E-post** [revisionskontoret@boras.se](mailto:revisionskontoret@boras.se)  
**Webbplats** [boras.se/stadsrevisionen](http://boras.se/stadsrevisionen)