

# Granskningsrapport Inkubatorn AB

Stadsrevisionen • Borås

Rapport

Stefan Sjöblom  
Lekmannarevisorns biträde

20  
22

## Granskningsrapport för år 2022

---

Jag – Bengt Sandell - av Kommunfullmäktige i Borås Stad utsedd lekmannarevisor i Inkubatorn AB - har granskat bolagets verksamhet under år 2022.

Granskningen har utförts enligt aktiebolagslagen och god revisionsred i kommunal verksamhet. Granskningen har utgått från bedömning av risk och väsentlighet. Jag har samarbetat med bolagets auktoriserade revisor och nyttjat sakkunnigt biträde från Borås Stads Revisionskontor i min granskning.

*Jag bedömer att Inkubatorns AB:s verksamhet har bedrivits på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt. Den interna kontrollen bedöms som tillräcklig.*

Granskningsresultat specificeras i granskningsredogörelse för Inkubatorn AB 2022.

BORÅS 2023-02-20

Bengt Sandell

Till styrelsen för Inkubatorn AB

## Granskningsredogörelse för år 2022

Enligt aktiebolagslagen 10 kap 3 § ska lekmannarevisorerna i den omfattning som följer av god revisionsredogörelse granska om bolagets verksamhet sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt, samt om bolagets interna kontroll är tillräcklig.

Revisionskontoret i Borås Stad har biträtt lekmannarevisorn vid granskning av bolaget och upprättandet av granskningsredogörelsen. Granskningsredogörelsen är riktad till styrelsen och utgör en rapportering av väsentliga iakttagelser, avvikelser och bedömningar. Granskningsredogörelsen utgör underlag för den granskningsrapport som lekmannarevisorn enligt lagstiftningen ska upprätta och som ska biläggas bolagets årsredovisning och behandlas på årsstämman. Granskningsrapporten bygger på en samlad bedömning av resultatet från den grundläggande granskningen och eventuella fördjupade granskningar som berör bolaget.

Granskningen tar sin utgångspunkt i lagstiftning, SKR:s God revisionsredogörelse samt Skyrevs och Starevs rekommendationer, med specificering utifrån en bedömning av risk och väsentlighet för bolaget. Åtgärder i förhållande till iakttagelser i föregående års granskning bedöms.

### Väsentliga iakttagelser

Bolaget har under 2022 fortsatt att erbjuda innovatörer, entreprenörer och nya tillväxtföretag ett anpassat affärsutvecklingsstöd för snabbare kommersiell marknadsetablering. Bolagets driftfinansiering baseras på medel från Borås Stad, Västra Götalandsregionen, Vinnova och Högskolan i Borås. Vinnova ställer högst krav på vilka kunder bolaget kan ta till sig och har uttryckt att man vill att Inkubatorn tar ställning med en textil nisch.

Bolaget har under året förstärkt organisationen med en affärsutvecklare. Bolaget upplever att inflödet av nya idéer har varit ovanligt högt under året. Totalt 159 inflöden varav ca hälften var av den karaktären att bolaget genomfört specifika möten för att värdera affärsidé och huruvida idén möter gällande antagningskriterier.

INK LAB är ett intensivt program för sådana företag som inte uppfyller alla krav för att bli antagna som kunder, där Inkubatorn ger föreläsningar och företagen får kontakt med affärsutvecklare. 19 bolag och 24 entreprenörer deltog i årets INK LAB. Bolaget menar att INK LAB bidrar till inflödet av nya kunder i den ordinarie inkubatorprocessen.

Verksamhetens finansiella bas består av fyra finansiärer (Borås Stad, Vinnova, Västra Götalandsregionen och Högskolan i Borås) i kombination av projekt- och kundintäkter. I budget 2022 har bolaget räknat med intäkter om 3,1 mnkr från Vinnova. Vinnova har som gräns att maximalt finansiera 30 % av den totala driftfinansieringen.

Verksamheten omfattade vid årets slut 26 bolag i olika faser varav cirka hälften av kunderna har textilinriktning. Fyra inkubatorskunder har gjort positiv exit under 2022.

Bolaget har genomfört INK DAY i september, ett livesänt program som vände sig till entreprenörer med en affärsidé. I samband med INK DAY fanns även ett 30 tal deltagare på plats fysiskt. Temat var "Alla trodde det var omöjligt" där likheten och skillnaden mellan entreprenörskap och elitidrottande diskuterades.

Under året har bolaget även arbetat med NEST (New Entrepreneurship for a Sustainable Textile industry), ett initiativ med start 2022, vars syfte är att öka inflödet av innovativa idéer kopplat till textil. Ett antal seminarier och paneldebatt kopplat till hållbarhet och tillhörande omställning har genomförts under året.

Bolaget använder programvaran Visma Sign för att möjliggöra att styrelsens protokoll kan signeras digitalt.

Inga investeringar har genomförts under 2022.

## Ekonomi

Bolagets ekonomiska resultat för 2022 är ett underskott på 2,1 mnkr efter finansiella poster (budget: underskott 2,6 mnkr). Bolaget har haft högre intäkter än året innan samtidigt har de övriga externa kostnaderna varit högre än året innan. Kommunfullmäktige har fastställt ett resultatkrav för året. Underskottet i bolaget ska uppgå till 2,6 mnkr eller bättre. Bolaget uppnår Kommunfullmäktiges resultatkrav.

Kommunstyrelsen föreslår att bolaget erhåller 2,1 mnkr i koncernbidrag från Borås Stadshus AB.

## Intern kontroll

Styrelsen har ansvar för den interna kontrollen i bolaget. Enligt Borås Stads regler för intern kontroll ska styrelsen genomföra riskanalys, upprätta planer för och genomföra uppföljning av den interna kontrollen. Styrelsen ska även anta regler och anvisningar för intern kontroll.

Bolaget har genomfört en riskanalys som identifierade 83 risker. Styrelsen har varit delaktig i framtagandet av riskanalysen. Planen för intern kontroll beslutades av styrelsen 21 oktober 2021. Planen omfattade fyra kontrollmoment. Bolaget planerar att genomföra en uppföljning av den interna kontrollen på styrelsemöte 24 februari 2023. Bolaget har upprättat regler och anvisningar för intern kontroll på styrelsemöte 14 januari 2022.

## Bevakningsområden

Lekmannarevisorn har särskilt bevakat områdena protokollföring i bolaget samt bidrag från Vinnova under året.

## Fördjupade granskningar

### *Centralt tillkommande kostnader i de kommunala bolagen*

Första revisorsgruppen och lekmannarevisorerna har under 2022 genomfört en fördjupad granskning av centralt tillkommande kostnader i de kommunala bolagen. Projektet syfte är att kartlägga vilka centralt tillkommande kostnader som finns för Borås Stads kommunala bolag. Granskningen syftar även till att bedöma om hanteringen är ändamålsenlig och effektiv.

De centralt tillkommande kostnaderna för Borås Stads bolag omfattar, sett till respektive bolag, mindre betydande belopp årligen. Detta medför att effekterna av de brister som framkommer i granskningen inte är omfattande.

Första revisorsgruppens och lekmannarevisorernas bedömning är att de förhållanden som framkommer i granskningen innebär avsteg från det gemensamma ägardirektivets krav när det gäller formell styrning av bolagen. Förhållandena bedöms innebära att intern styrning och kontroll inom området inte är tillräcklig. Avsaknad av central uppföljning, överblick och samordning medför att Kommunstyrelsens uppsikt inom området bedöms som bristfällig.

Första revisorsgruppen och lekmannarevisorernas bedömning är att Kommunstyrelsen behöver säkerställa att det finns formella beslut av Kommunfullmäktige eller Kommunstyrelsen när det gäller samtliga obligatoriska kostnader som fördelas till Borås Stads bolag. Kommunstyrelsen, berörda nämnder och styrelserna i respektive bolag behöver säkerställa att skriftliga avtal upprättas som omfattar de tjänster som köps av, eller tillhandahålls till, bolagen. Kommunstyrelsen behöver även säkerställa en tillräcklig uppsikt inom området.

Kommunstyrelsen, berörda nämnder och bolagsstyrelser behöver därutöver säkerställa att hanteringen av de centralt tillkommande kostnaderna är förenliga med lagen om offentlig upphandling.

### **Föregående års granskning**

Inga kvarstående noteringar från föregående års granskning.

## **BEDÖMNING**

Inkubatorn i Borås AB har under året bedrivit arbetet i linje med de mål för verksamheten som anges i bolagets ägardirektiv. Bolaget når upp till det resultatkrav som fastställts av Kommunfullmäktige.

Bedömningen är att bolaget bedriver verksamheten i enlighet med det kommunala ändamålet och den kommunala kompetensen. Den interna kontrollen bedöms som tillräcklig.

---

*Stefan Sjöblom*  
*Lekmannarevisorns biträde*



BORÅS  
STAD

## STADSREVISIONEN

**Besöksadress** Sturegatan 42 **Postadress** 501 80 Borås

**Telefon** 033-35 71 56 **E-post** [revisionskontoret@boras.se](mailto:revisionskontoret@boras.se)

**Webbplats** [boras.se/stadsrevisionen](http://boras.se/stadsrevisionen)