



BORÅS STAD
Stadsrevisionen

GRANSKNINGSRAPPORT 2023

Borås Energi och Miljö AB

Till årsstämman i Borås Energi och Miljö AB
Organisationsnummer 556527-5590

Granskningsrapport för år 2023

Vi - Ingwer Kliche och Boris Preijde - av Kommunfullmäktige i Borås Stad utsedda lekmanna-revisorer i Borås Energi och Miljö AB - har granskat bolagets verksamhet under år 2023.

Granskningen har utförts enligt aktiebolagslagen och god revisionssed i kommunal verksamhet. Granskningen har utgått från bedömning av risk och väsentlighet. Vi har samarbetat med bolagets auktoriserade revisor och nyttjat sakkunnigt biträde från Borås Stads Revisionskontor i vår granskning.

Borås Energi och Miljö AB har under året bedrivit arbetet i linje med de mål för verksamheten som anges i bolagets ägardirektiv. Bolaget uppnår inte Kommunfullmäktiges budgetmål, avkastningskrav, mål för räntetäckningsrad eller finansiella mål om soliditet. Bolaget uppnår däremot Kommunfullmäktiges utdelningskrav. Av bolagets årsredovisning framgår det inte fullt ut hur bolaget arbetat för att uppfylla Kommunfullmäktiges ekonomiska och verksamhetsmässiga mål. Vi noterar att styrelsen under 2023 inlett ett arbete med effektiviseringar och besparingsåtgärder i syfte att förbättra det ekonomiska resultatet framöver.

Vi bedömer att Borås Energi och Miljö AB:s verksamhet har bedrivits på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt. Styrelsen behöver till kommande år utveckla årsredovisningen med en redogörelse av måluppfyllelsen när det gäller både Kommunfullmäktiges ekonomiska och verksamhetsmässiga mål. Den interna kontrollen bedöms som tillräcklig.

Granskningsresultat specificeras i granskningsredogörelse för Borås Energi och Miljö AB 2023.

BORÅS 2024-02-21

Ingwer Kliche

Boris Preijde

Till styrelsen för Borås Energi och Miljö AB

Granskningsredogörelse för år 2023

Enligt aktiebolagslagen 10 kap 3 § ska lekmannarevisorerna i den omfattning som följer av god revisionssed granska om bolagets verksamhet sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt, samt om bolagets interna kontroll är tillräcklig. Granskningen tar sin utgångspunkt i lagstiftning, god revisionssed i kommunal verksamhet samt Skyrevs och Starevs rekommendationer. Granskningen utgår från en bedömning av risk och väsentlighet för bolaget. Åtgärder i förhållande till iakttagelser i föregående års granskning bedöms.

Revisionskontoret i Borås Stad har biträtt lekmannarevisorn vid granskning av bolaget och upprättandet av granskningsredogörelsen. Granskningsredogörelsen är riktad till styrelsen och utgör en rapportering av väsentliga iakttagelser, avvikelser och bedömningar. Granskningsredogörelsen utgör underlag för den granskningsrapport som lekmannarevisorn enligt lagstiftningen ska upprätta och som ska biläggas bolagets årsredovisning och behandlas på årsstämman. Granskningsrapporten bygger på en samlad bedömning av resultatet från den grundläggande granskningen och eventuella fördjupade granskningar som berör bolaget.

Väsentliga iakttagelser

Bolaget har under året arbetat enligt affärsplan för perioden 2023-2025. Planen utgår från fyra övergripande mål.

Styrelsen beslutade om en ny fjärrvärmestrategi under 2022. Strategin anger bl.a. att det bästa ur företagsekonomisk synvinkel är att arbeta för utökade livslängder på befintliga anläggningar. Teknikutvecklingen är snabb och ju längre bolaget väntar med nästa tekniksteg, desto bättre kommer troligtvis framtidens fjärrvärmeerbjudande att bli. Strategin är att följa anläggningarnas status kontinuerligt och att göra utbyte till ny teknik i ett senare skede när så är lämpligt.¹ Bolaget har arbetat enligt strategin under 2023 och identifierat att strategin behöver uppdateras.

Bolagets införsel av hushållsnära flerfacksinsamling har slutförts under året. Den optiska sopsorteringen på Sobacken togs under året ur bruk. Budget för projektet var ca 149,4 mnkr. Projektet har kostat 135,5 mnkr, dvs. ca 14 mnkr mindre än beslutad budget. Tidsplanen har hållits. Projektet kommer att redovisa en slutrapport till styrelsen 7 mars 2024. Bolaget har under året även beslutat om att genomföra det nya projektet fastighetsnära insamling till en total kostnad om 40 mnkr.

Saneringen av slamlagunen på Gässlösa har inte påbörjats ännu. Ärendet avseende saneringen har beretts under 2022 och i början av 2023 behandlats av Kommunstyrelsen. I protokoll från Kommunstyrelsens sammanträde 16 januari 2023 framgår bl.a. att för slamlagunen reserveras och kostnadsförs i 2022 års bokslut 27 miljoner kronor i utgift samt 27 miljoner kronor för driftkostnad, totalt 54 miljoner kronor. Inget ställningstagande har gjorts om val av åtgärdsalternativ, men riskvärderingens högsta kostnadsbedömda åtgärdsalternativ innebär 30 miljoner kronor i utgift för reningsanläggning samt 30 miljoner kronor i driftskostnad för kontrollprogram och fördelas enligt ansvarsutredningen mellan Borås Stad 90 % och Borås Energi och Miljö AB 10 %.²

¹ Borås Energi- och Miljö AB: Strategidokument Fjärrvärme i Borås, 2022-06-22.

² Borås Stad: Kommunstyrelsens protokoll, 2023-01-16 § 27. Dnr KS 2022-009481.1.2.1

Borås Energi- och Miljö AB har under året arbetat med en ansökan om ändringstillstånd (miljö-tillstånd) vid EMC Sobacken. Bolaget har bl.a. ansökt om att få ta emot, lagra, bortskafta och återvinna mer avfall än i det befintliga tillståndet. Styrelsen har under året även beslutat att genomföra projekt med ny deponi på Sobacken (projekt deponi etapp 2A). I beslutsunderlaget inför styrelsens beslut framgår bl.a. att befintlig deponi på Sobacken förväntas under senare halvan av 2023 vara fullt utnyttjad. För att fortsatt kunna ta emot avfall som förorenade massor m.m. behöver ny deponi tillskapas. Bolaget planerar för ett godkänt ändringstillstånd under 2024.

I Borås Stads budget 2018 fick bolaget i uppdrag av Kommunfullmäktige att ta initiativ till en samägd solcellsanläggning där såväl företag, föreningar och privatpersoner ska kunna köpa andelar. Styrelsen i Borås Energi och Miljö AB beslutade 30 september 2021 bl.a. att ge VD i uppdrag att ta fram ett prospekt för att kunna efterhöra marknadens intresse och kunna ta fram stadgar för en ekonomisk förening alt. ett aktiebolag i frågan. Prospekt presenterades vid styrelsemöte 1 december 2022. VD fick då i uppdrag att återkomma med ett nytt beslutsförslag. Styrelsen beslutade 26 januari 2023 att ge VD i uppdrag att efterhöra ett mindre antal aktörer som skulle kunna vara lämpliga att driva frågan vidare. Styrelsen bedömde även att bolaget nu uppfyllt intentionen i uppdraget från Kommunfullmäktige.³

Verksamhet

Det framgår av det specifika ägardirektivet bl.a. följande mål för bolagets verksamhet:

Kommunen ska äga bolaget bland annat för att

- *trygga en viktig infrastruktur för kommuninvånarna avseende avfallshantering, energiförsörjning samt vatten- och avloppsverksamheten.*
- *enligt god teknisk praxis och med optimalt resursutnyttjande främja en god och långsiktigt hållbar avfallshantering, energiförsörjning samt vatten- och avloppsverksamhet.*

Bolaget ska

- *producera och distribuera energi med minsta möjliga miljöpåverkan i enlighet med kommunens miljöpolicy eller särskilda beslut samt satsa på förnyelsebara energikällor*
- *behandla avfall i enlighet med av Kommunfullmäktige fastställd renhållningsordning och avfallsplan*
- *ombesörja kommunens skyldigheter enligt renhållningslagstiftningen, förslag till förändringar i hushållsavfallstaxa, renhållningsordning och avfallsplan ska tillställas Kommunfullmäktige för beslut innan tillämpning kan träda ikraft*
- *ombesörja kommunens skyldigheter enligt vatten- och avloppslagen, förslag till förändringar i kommunens vatten- och avloppstaxa ska tillställas Kommunfullmäktige för beslut innan tillämpning kan träda i kraft*
- *särredovisa olika verksamheter så att inte kostnader övervältras från en abonnentkategori till en annan*
- *medverka i planeringsprocessen och utbyggnaden av den kommunala infrastrukturen*
- *samordna och optimera processer mellan avfallshantering, energiproduktion samt vatten- och avloppsverksamheten*
- *vid planering, budgetering och upphandling av väsentlig karaktär beskriva och värdera konsekvenserna för hälsa och miljö*
- *i huvudsak bedriva sin verksamhet inom Borås kommun. Bolaget har möjlighet att inom ramen för den kommunala kompetensen, bedriva verksamhet i form av regional samverkan. Samarbetet ska vara motiverat utifrån stadens mål och kommuninvånarnas intresse och behov.*

³ Borås Energi och Miljö AB, protokoll 2023-01-26 § 6.

Kommunens syfte med bolagets verksamhet framgår i bolagets Budget 2023. Målen i ägardirektivet återspeglas även delvis i bolagets affärsplan 2023-2025 som utgår ifrån områdena *minskad miljöpåverkan, nöjda och lojala kunder, finansiellt stabilt bolag och stolta och motiverade medarbetare*.

I det gemensamma ägardirektivet för Borås Stads bolag framgår bl.a. följande.⁴

I förvaltningsberättelsen ska, utöver vad ABL i detta avseende stadgar, redovisas hur verksamheten bedrivits och utvecklats mot bakgrund av det kommunala syftet med verksamheten och ramarna med densamma. Uttalandet ska vara så utformat att det kan läggas till grund för Kommunstyrelsens uppsikt och beslut enligt 6 kap KL samt till lekmannarevisorernas granskning. Förvaltningsberättelsen ska även innehålla en miljöredovisning som är relaterad till egna, och Kommunfullmäktiges för bolagets verksamhet relevanta, mål. Uppgifterna i miljöredovisningarna ska kunna användas som underlag för gröna nyckeltal i kommunens årsredovisning.

Bolaget har under året upprättat en bolagsstyrningsrapport i enlighet med instruktioner i det gemensamma ägardirektivet. I rapporten framgår hur verksamhetsstyrningen i bolaget utgår från bolagets ändamål, de kommunala principerna och kommunens övergripande mål. När det gäller verksamhetsmålen uppges endast att bolaget uppfyller målen från ägardirektivet.⁵ I andra delar av rapporten finns översiktliga redogörelser som berör vissa av verksamhetsmålen.⁶ Det saknas dock utvecklade och motiverade resonemang om ifall verksamhetsmålen uppnåtts och vilka aktiviteter som genomförts för att nå målen. Bolaget redogör inte heller för detta i årsredovisningen för 2023. I årsredovisningen för 2023 finns inte heller något ställningstagande om ifall målen med verksamheten enligt ägardirektivet uppnåtts.

Av bolagsstyrningsrapporten framgår även i vilken utsträckning bolaget efterlever Kommunfullmäktiges policys, program och regler. Dessa ska efterlevas enligt det gemensamma ägardirektivet. Bolaget uppger följsamhet till sammantaget 23 av 36 av Kommunfullmäktiges styrdokument. Avseende 13 av de styrande dokumenten framgår i rapporten att dessa inte är tillämpliga för bolaget (n/a). Bland dessa noteras bl.a. översiktsplanen, riktlinjer för uppföljning av privata utförare av kommunal verksamhet och riktlinjer för god ekonomisk hushållning.⁷

Styrelsen har under året upprättat en arbetsordning och en VD instruktion i enlighet med det gemensamma ägardirektivet.⁸

Styrelsen har genomfört den styrelseutvärdering och utvärdering av VD som framgår av instruktioner i det gemensamma ägardirektivet.⁹

⁴ Borås Stad, Gemensamt ägardirektiv för Borås Stads bolag, 2023-02-23 avsnitt 10

⁵ Borås Energi och Miljö AB, bolagsstyrningsrapport s. 4, protokoll 2023-12-14 § 107

⁶ Ibid. Se ex. avsnitt 1.2 och 1.3

⁷ Ibid. s 5-6.

⁸ Arbetsordning för styrelsen i Borås Energi och Miljö AB, 2023-05-11 och VD instruktion för Borås Energi och Miljö AB 2023-05-11.

⁹ Borås Energi och miljö AB, protokoll 2023-12-14 § 111

Ekonomi

Borås Energi och Miljö ABs ekonomiska resultat för 2023 är 52,8 mnkr (Kommunfullmäktiges budget 148,3 mnkr) efter finansiella poster. Resultatet beror främst på lägre elpriser, högre inflation och ränta samt ökade kostnader för bränsle.

Kommunfullmäktige fastställde ett avkastningskrav för året på 4,5 % avkastning på totalt kapital avseende de kommersiella verksamheterna. Bolaget har därutöver ett finansiellt mål från Kommunfullmäktige för 2023 om en soliditet på 15 %, en räntetäckningsgrad på 2,5 ggr och ett utdelningskrav om 20 mnkr.

Borås Energi och Miljö AB redovisar för 2023 4,1 % avkastning på totalt kapital avseende de kommersiella verksamheterna för året (2,6 % för hela bolaget), en soliditet om 11,5 %, räntetäckningsgrad på 1,6 ggr och ett lämnat koncernbidrag om 20 mnkr.¹⁰ Bolaget redogör för måluppfyllelsen för Kommunfullmäktiges ekonomiska krav och mål m.m. i årsredovisningen under rubriken flerårsöversikt. Måluppfyllelsen redovisas dock inte på ett överskådligt eller samlat sätt i förhållande till Kommunfullmäktiges mål.

Bolaget uppnår inte Kommunfullmäktiges budgetmål, avkastningskrav, det finansiella målet om soliditet eller räntetäckningsgraden för 2023. Bolaget uppnår däremot Kommunfullmäktiges utdelningskrav för 2023.

Kommunstyrelsen föreslår att bolaget ska lämna 20 mnkr i koncernbidrag till Borås Stadshus AB för 2023.

Bolaget har under tidigare år aktualiserat en fråga om bolagets beslutanderätt när det gäller fjärrvärmepriset. Kommunstyrelsen beslutade 25 oktober 2021 att prissättningen från och med 2023 ska hanteras och beslutas av Borås Energi och Miljö AB. Styrelsen i Borås Energi och Miljö AB beslutade 29 juni 2023 om att höja priset på fjärrvärme och fjärrkyla med 8% fr.o.m. 1 januari 2024.

Bolaget redovisar avseende det taxefinansierade verksamhetsområdet vatten och avlopp ett underskott om 7,7 mnkr för 2023. För verksamhetsområdet kommunalt avfall redovisas ett underskott om 13,8 mnkr för 2023. Totalt underskott för de taxefinansierade verksamheterna var för 2023 ett underskott om 21,5 mnkr.

Taxan för VA höjdes under 2023 med 11 % fr.o.m. 1 januari 2024. Orsaker till höjningen av taxan är enligt bolaget att det finns ett ackumulerat underskott för VA-verksamheten som behöver hanteras. Dessutom orsakar förutsättningarna i omvärlden kostnadsökningar. Taxan har beslutats av Kommunfullmäktige.

Taxan för återvinning höjdes under 2023 med 10 % fr.o.m. 1 januari 2024. Orsak till höjningen är enligt bolaget av taxan är det rådande ekonomiska läget som ger ökade kostnader och som leder till ett underskott för verksamheten. Taxan har beslutats av Kommunfullmäktige.

Bolaget har under året haft utgifter genom köp av utsläppsrätter som uppgår till ca 12,2 mnkr, vilket motsvarar ca 15 000 utsläppsrätter.

Under 2023 genomförde Borås Energi och Miljö AB investeringar för ca 370 mnkr. De största pågående investeringarna är Bosnäs, ny deponi på Sobacken och projektering av nytt vattenverk.

Styrelsen i Borås Energi och Miljö AB har 26 juni 2023 beslutat att ge VD i uppdrag att arbeta med effektiviseringar och besparingsåtgärder inom bolaget. Det är nödvändigt med effektivisering och besparingsåtgärder för att kunna öka det prognosticerade resultatet för år 2024-2026.¹¹ Under hösten har bolaget arbetat med att analysera och genomlysna bolagets kostnadsmassa. Målet är att minska hela den fasta kostnadsmassan både avseende kommersiella och taxefinansierade verksamheter.

¹⁰ Borås Energi och Miljö AB, Årsredovisning 2023, Sid 6 och not 8

¹¹ Borås Energi och miljö AB, protokoll 2023-06-29 § 56

Intern kontroll

Styrelsen har ansvar för den interna kontrollen i bolaget. Enligt Borås Stads regler för intern kontroll ska styrelsen genomföra riskanalys, upprätta planer för och genomföra uppföljning av den interna kontrollen. Bolaget ska också anta regler och anvisningar för intern kontroll.

Styrelsen har 20 oktober 2022 genomfört en egen riskanalys för 2023 som avsåg hela bolaget. Styrelsen har ett utsett ett riskutskott (RU) som arbetar under styrelsen med att fortlöpande identifiera och värdera risker och bereda frågorna inför styrelsens eget arbete och beslut.¹² Inför styrelsens riskanalysarbete har styrelsens riskutskott arbetat med att analysera och värdera risker i växelverkan med bolagets ledningsgrupp. Respektive affärsområde och funktion i bolaget genomför egna riskanalyser och upprättar kontrollplaner som en del av bolagets interna kontrollarbete.

Styrelsens riskanalys identifierade 26 riskområden. Sex av riskerna bedömdes behöva direkta åtgärder. Med utgångspunkt i riskanalysen fastställdes 42 olika kontrollaktiviteter. Samtliga riskområden, kontrollaktiviteter och direkta åtgärder har avrapporterats till styrelsen vid två tillfällen under året. Riskutskottets uppföljning av den interna kontrollen 2023 har avrapporterats till styrelsen vid styrelsemöte 25 januari 2024. Slutlig uppföljning av den interna kontrollen avrapporterats till styrelsen den 7 mars 2024.

Bolaget har upprättade regler och anvisningar för intern kontroll.¹³ Reglerna kommer att uppdateras i samband med styrelsens uppföljning av den interna kontrollen 7 mars 2024. Bolaget har även ett attestreglemente som bl.a. anger regelverk, behörigheter och beloppsgränser för attester i bolaget.¹⁴

Bevakningsområden

Lekmannarevisorerna har under året särskilt bevakat bolagets arbete med; fjärrvärmestrategi, projekt hushållsnära flerfackinsamling, miljötillstånd/deponi Sobacken, sanering av slamlagunen Kommunfullmäktiges uppdrag om samägd solcellsanläggning, framtidssäkring av Borås dricksvattenförsörjning och biogasverksamheten.

Arbetet med framtidssäkring av Borås dricksvattenförsörjning

Borås Energi och Miljö AB har sedan 2019 bedrivit arbete avseende Borås framtida dricksvattenförsörjning. I oktober 2020 fattade Kommunfullmäktige inriktningsbeslut om framtida dricksvattenförsörjning. Bolaget gavs då bl.a. i uppdrag att genomföra detaljstudier av sjön Tolken som framtida dricksvattentäkt. Bolaget genomförde förstudier och fördjupade utredningar under 2021.

Projektet i sin helhet består av tre olika faser. Det är först vid investeringsbeslut avseende andra etappen i FAS 2 som den totala investeringsutgiften för hela projektet kommer att bli känd. VA-verksamheten finansieras via VA-intäkter och det innebär att projektet kan ha en stor påverkan på kommande års VA-taxeutveckling.

Borås Energi och Miljö ABs styrelse beslutade 16 december 2021 att välja Tolken till Borås framtida vattentäkt och att genomföra projektet *"Framtidssäkring av Borås dricksvattenförsörjning FAS 2, etapp 1 (projekterings- och upphandlingskedje)"* fram till beslut (byggnationsskede) till en kostnad av 100 miljoner kronor. Styrelsen beslutade även att ge VD i uppdrag att slutföra och skicka in tillståndsansökan för vattenuttag i Tolken till Mark- och miljödomstolen. Ärendet överlämnades till Kommunfullmäktige för ställningstagande då det bedömdes vara av principiell karaktär. Kommunfullmäktige beslutade 24 februari 2022 *att välja sjön Tolken till framtida dricksvattentäkt och att ge Borås Energi och Miljö AB ett fortsatt projekteringsuppdrag i linje med bolagets förslag. Avstämning i redan initierad referensgrupp ska enligt beslutet ske vid strategiska vägval*¹⁵

¹² Arbetsordning för styrelsen i Borås Energi och Miljö AB, 2023-05-11 punkt 7

¹³ Borås Energi- och Miljö AB: RUT-3845-v.5.0 Regler och anvisningar för Intern kontroll, 2023-04-14.

¹⁴ Borås Energi- och Miljö AB: DEL4417 – v.1.0 Attestreglemente, 2024-02-02.

¹⁵ Borås Stad: Kommunfullmäktiges protokoll, 2022-02-24 § 29. Dnr KS 2021-00973 3.3.2.0

Borås Energi- och Miljö AB skickade under 2022 tillståndsansökan för vattenuttag i Tolken till Mark- och miljödomstolen. Bolaget genomförde i december 2022 skriftligt samråd för ansökan om tillstånd till nytt vattenverk i Dalsjöfors.¹⁶ Borås Energi- och Miljö AB började även göra undersökningar som avsåg att kartlägga förutsättningarna för nytt vattenverk och ledningar m.m. runt Gånghester, Dalsjöfors och Åspered.

Bolaget har under 2023 arbetat med inkommande synpunkter som gäller tillståndsansökan om vattenuttag i Tolken. Ärendet ligger för prövning i mark- och miljödomstolen. Synpunkterna har främst rört hydrologin, lokaliseringen, naturvärden, nedströms intressen och tekniska frågeställningar. Mark- och miljödomstolen har avslutat möjligheten med inkommande synpunkter under året. Bolaget beräknar att målet ska tas upp av domstolen för sommaren 2024 med förväntat domslut till hösten.

Inför i Borås Energi och Miljö AB:s styrelsemöte 29 juni 2023 inkom ett förslag om utredningsuppdrag från tre av styrelsens ledamöter. Vid sammanträdet beslutade styrelsen att ge VD tre uppdrag:¹⁷

1. *Ta fram direktiv till ett utredningsuppdrag till ett alternativ till att säkra Borås Stads vattenförsörjning, inklusive kostnader och konsekvenser beträffande kapacitet och begränsad redundans med utgångspunkt att ett nytt vattenverk ej byggs.*
2. *Ta fram en presentation för styrelsen med en kronologisk ordning av händelserna samt besluten kring projektet Framtidssäkring av Borås dricksvattenförsörjning.*
3. *Presentera nuvarande kontinuitetsplan kring bolagets samhällsviktiga tjänster.*

Vid styrelsemötet 14 september 2023 fick styrelsen presentation av de beslutade uppdragen. Avseende utredningsuppdraget (punkt 1 ovan) presenterades ett förslag till direktiv för utredning. Styrelsen beslutade att anta direktivet men ville inte låsa VD i att bara hitta en lösning intill nuvarande vattenverk utan vara friare i lokaliseringen kring vattentäkten Öresjö, men fortsatt hitta en billigare lösning utan den fulla redundans som finns i Kommunfullmäktiges uppdrag. VD noterade i protokollet att alternativt utredningsuppdrag kan medföra svårighet att få skarpa anbud och ev. tillkommande fördyrning av anbudsinfördring i utredningsuppdraget från Kommunfullmäktige.¹⁸ Det nya utredningsuppdraget har stämts av med projektets referensgrupp 25 september och 13 november 2023.

Styrelsen beslutade 14 december 2023 att kommunikationen kring uppdrag för alternativ plan för framtida vattenförsörjning ska vara:¹⁹

”bolaget skall ta fram ett alternativt förslag inklusive kostnadsuppskattning för ett nytt vattenverk med Öresjö som vattentäkt. Syftet är att styrelsen önskar att få en uppfattning om vad full redundans med Tolken som vattentäkt kommer att kosta jämfört med att inte få någon redundans från en ny vattentäkt. Jämförelsen kommer eventuellt att sändas till KF när uppdraget redovisas.”

Bolaget har under 2021 fonderat medel för investeringen i nytt vattenverk. Ingen ny fondering har gjorts under 2022 eller 2023. Detta då VA-verksamhetens resultat varit negativt dessa år.

¹⁶ Borås Energi- och Miljö AB: Nytt vattenverk i Dalsjöfors – Samrådsunderlag inför ansökan om tillstånd till nytt vattenverk i Dalsjöfors, Borås Stad, 2022-12-02.

¹⁷ Borås Energi och miljö AB, protokoll 2023-06-29 § 47

¹⁸ Borås Energi och miljö AB, protokoll 2023-09-14 §§ 73, 74 och 76

¹⁹ Borås Energi och miljö AB, protokoll 2023-12-14 § 106

Biogasverksamheten

Under de senaste åren har det varit en utmaning för bolaget att hitta en miljömässig och ekonomiskt fördelaktig användning av bolagets rågas. Bolaget har under en längre tid arbetat med frågan med målet att få till ett avtal om försäljning av rågas. Under 2021 gjordes en nedskrivningsprövning på affärsområde biogas som ledde till att en nedskrivning genomfördes om ca 41 mnkr avseende biogasens anläggningar. Ytterligare nedskrivningar har inte aktualiserats under 2023.

För 2023 redovisar bolagets biogasverksamhet ett negativt resultat om ca 16,3 mnkr.

Under 2022 tecknades ett samarbetsavtal mellan Borås Energi och Miljö AB och St1 Sverige AB avseende biogasen i Borås. Borås Energi och Miljö AB kommer att fortsätta röta matavfall och avloppsslam och St1 kommer att förädla gasen och avyttra den på biogasmarknaden. St1 har i under 2023 tagit över driften av bolagets två publika tankstationer. Under 2024 kommer St1 att ha en ny uppgraderings- och förvätskningsanläggning på plats på Sobacken. Upplägget kommer enligt bolaget att förbättra resultatet för verksamhetsområdet biogas med ca 20 mnkr fr.o.m. 2024.

Fördjupade granskningar

Inga fördjupade granskningar har genomförts under året.

Föregående års granskning

Inga kvarstående noteringar från föregående års granskning.

Bedömning

Borås Energi och Miljö AB har under året bedrivit arbetet i linje med de mål för verksamheten som anges i bolagets ägardirektiv. Bolaget uppnår inte Kommunfullmäktiges budgetmål, avkastningskrav, mål för räntetäckningsrad eller finansiella mål om soliditet. Bolaget uppnår däremot Kommunfullmäktiges utdelningskrav. Av bolagets årsredovisning framgår det inte fullt ut hur bolaget arbetat för att uppfylla Kommunfullmäktiges ekonomiska och verksamhetsmässiga mål. Det noteras att styrelsen under 2023 inlett ett arbete med effektiviseringar och besparingsåtgärder i syfte att förbättra det ekonomiska resultatet framöver.

Bedömningen är att bolagets verksamhet har skötts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt. Styrelsen behöver till kommande år utveckla årsredovisningen med en redogörelse av måluppfyllelsen när det gäller både Kommunfullmäktiges ekonomiska och verksamhetsmässiga mål. Den interna kontrollen bedöms som tillräcklig.

Andreas Ekelund
Lekmannarevisorernas biträde



BORÅS
STAD

STADSREVISIONEN

Besöksadress Sturegatan 42 **Postadress** 501 80 Borås
Telefon 033-35 71 56 **E-post** revisionskontoret@boras.se
Webbplats boras.se/stadsrevisionen