



BORÅS STAD
Stadsrevisionen

GRANSKNINGSRAPPORT 2023

Inkubatorn i Borås AB

Till årsstämman i Inkubatorn i Borås AB
Organisationsnummer 556685-7362

Granskningsrapport för år 2023

Jag – Bengt Sandell - av Kommunfullmäktige i Borås Stad utsedd lekmannarevisor i Inkubatorn AB - har granskat bolagets verksamhet under år 2023.

Granskningen har utförts enligt aktiebolagslagen och god revisions sed i kommunal verksamhet. Granskningen har utgått från bedömning av risk och väsentlighet. Jag har samarbetat med bolagets auktoriserade revisor och nyttjat sakkunnigt biträde från Borås Stads Revisionskontor i min granskning.

Inkubatorn AB har under året bedrivit arbetet i linje med de mål för verksamheten som anges i bolagets ägardirektiv. Av bolagets årsredovisning framgår översiktligt hur bolaget arbetat för att uppfylla målen med verksamheten i det specifika ägardirektivet under 2023. Bolaget uppnår det budgetmål och resultatkrav som fastställts av Kommunfullmäktige.

Jag bedömer att Inkubatorns AB:s verksamhet har bedrivits på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt. Styrelsen behöver till kommande år utveckla årsredovisningen med en redogörelse av måluppfyllelsen när det gäller Kommunfullmäktiges resultatkrav och verksamhetsmässiga mål. Den interna kontrollen bedöms som tillräcklig med utvecklingsområden. Styrelsen behöver uppdatera och utveckla bolagets attestregelverk.

Granskningsresultat specificeras i granskningsredogörelse för Inkubatorn AB 2023.

BORÅS 2024-02-19

Bengt Sandell

Till styrelsen för Inkubatorn AB

Granskningsredogörelse för 2023

Enligt aktiebolagslagen 10 kap 3 § ska lekmannarevisorerna i den omfattning som följer av god revisionssed granska om bolagets verksamhet sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt, samt om bolagets interna kontroll är tillräcklig. Granskningen tar sin utgångspunkt i lagstiftning, god revisionssed i kommunal verksamhet samt Skyrevs och Starevs rekommendationer. Granskningen utgår från en bedömning av risk och väsentlighet för bolaget. Åtgärder i förhållande till iakttagelser i föregående års granskning bedöms.

Revisionskontoret i Borås Stad har biträtt lekmannarevisorn vid granskning av bolaget och upprättandet av granskningsredogörelsen. Granskningsredogörelsen är riktad till styrelsen och utgör en rapportering av väsentliga iakttagelser, avvikelser och bedömningar. Granskningsredogörelsen utgör underlag för den granskningsrapport som lekmannarevisorn enligt lagstiftningen ska upprätta och som ska biläggas bolagets årsredovisning och behandlas på årsstämman. Granskningsrapporten bygger på en samlad bedömning av resultatet från den grundläggande granskningen och eventuella fördjupade granskningar som berör bolaget.

Väsentliga iakttagelser

Bolaget har under 2023 fortsatt att erbjuda innovatörer, entreprenörer och nya tillväxtföretag ett anpassat affärsutvecklingsstöd för snabbare kommersiell marknadsetablering. Bolagets driftfinansiering baseras på medel från Borås Stad, Västra Götalandsregionen, Vinnova och Högskolan i Borås. Vinnova ställer högst krav på vilka kunder bolaget kan ta till sig och har uttryckt att man vill att Inkubatorn tar ställning med en textil nisch.

Verksamheten omfattade vid årets slut 26 bolag i olika faser varav cirka hälften av kunderna har textilinriktning. Fem inkubatorskunder har gjort positiv exit under 2023.

Verksamhet

Det framgår av det specifika ägardirektivet att bolaget har följande mål:

- *verka för att fler kunskapsintensiva företag som genererar tillväxt i Boråsregionen skapas.*

Bolaget ska:

- *erbjuda expansiva utvecklingsmiljöer för nystart av företag, generellt, speciellt inom Boråsregionens styrkeområden och riktat mot olika kvalitets- eller kostnadsnivåer.*
- *renodla gränsdragningen och skapa en konstruktiv samverkan med andra aktörer på den lokala arenan*
- *vara aktivt utåtriktad och kommunicera nyttan av verksamheten genom sammanfattande information eller framgångsrika exempel*
- *medverka till start av nya företag med hög kunskapsnivå och/eller produktion med högt förädlingsvärde som genererar tillväxt i Boråsregionen*
- *ge plats åt nya prospekt varje år och följa deras utveckling kontinuerligt*
- *skapa återhållsamma finansiella lösningar som ger hävstångseffekter för företagen i deras fortsatta utveckling samt verka för möjligheten till ett brett deltagande av finansiärer*
- *verka för att finansiella utvecklingsresurser finns tillgängliga för tillväxtföretag i Boråsregionen*
- *erbjuda värdeskapande coachning som får företag och företagare att växa*
- *ha tillgång till affärsutvecklare med hög kompetens och bred erfarenhet såväl generellt som inom specialområden*
- *samverka med och säkerställa deltagande i nätverk med aktörer i Sverige och Europa med syfte att stärka Boråsregionens attraktionsvärde rörande den textila sektorn. Bolaget ska säkerställa sund basfinansiering och därtill möta respektive finansiärs baskrav. Aktiviteterna i bolaget ska beakta aktuella kommunalrättsliga kompetensregler.*

I det gemensamma ägardirektivet för Borås Stads bolag framgår bl.a. följande.¹

I förvaltningsberättelsen ska, utöver vad ABL i detta avseende stadgar, redovisas hur verksamheten bedrivits och utvecklats mot bakgrund av det kommunala syftet med verksamheten och ramarna med densamma. Uttalandet ska vara så utformat att det kan läggas till grund för Kommunstyrelsens uppsikt och beslut enligt 6 kap KL samt till lekmannarevisorernas granskning. Förvaltningsberättelsen ska även innehålla en miljöredovisning som är relaterad till egna, och Kommunfullmäktiges för bolagets verksamhet relevanta, mål. Uppgifterna i miljöredovisningarna ska kunna användas som underlag för gröna nyckeltal i kommunens årsredovisning.

¹ Borås Stad, Gemensamt ägardirektiv för Borås Stads bolag, 2023-02-23 avsnitt 10

Bolaget upplever att det varit ett ovanligt högt inflöde av nya affärsidéer under året. Totalt 165 inflöden (målsättningen i budget 2023: 150 stycken) varav ca hälften var av den karaktären att bolaget genomfört specifika möten för att värdera affärsidé och huruvida idén möter gällande antagningskriterier. Bolaget konstaterar samtidigt att klimatet för så kallade ”start-up” bolag att hitta nytt kapital har varit utmanande under 2023.

INK LAB är ett intensivt program för sådana företag som inte uppfyller alla krav för att bli antagna som kunder, där Inkubatorn ger föreläsningar och företagen får kontakt med affärsutvecklare. 14 bolag antogs till årets INK LAB. Bolaget menar att INK LAB bidrar till inflödet av nya kunder i den ordinarie inkubatorprocessen.

Bolaget har genomfört INK DAY i november i samband med Borås Textile Days. Under året har bolaget även arbetat vidare med NEST (New Entrepreneurship for a Sustainable Textile industry), ett initiativ med start 2022, vars syfte är att öka inflödet av innovativa idéer kopplat till textil. Nytt för i år är LINK där mogna bolag i förändring får möta start-up bolag och ha workshop tillsammans. Cirka 135 personer har deltagit.

Bolaget har under året upprättat en bolagsstyrningsrapport i enlighet med det gemensamma ägardirektivet. Av bolagsstyrningsrapporten framgår översiktligt hur bolaget arbetat för att uppfylla de kommunövergripande målen och målen med verksamheten i det specifika ägardirektivet.² Av bolagets årsredovisning framgår översiktligt hur bolaget arbetat för att uppfylla målen med verksamheten i det specifika ägardirektivet under 2023. Årsredovisningen innehåller en kortfattad beskrivning av syftet med verksamheten.

Av bolagsstyrningsrapporten framgår även i vilken utsträckning bolaget efterlever de policys, program och regler som bolaget ska följa enligt det gemensamma ägardirektivet. Bolaget uppger följsamhet till sammantaget 26 av 38 av Kommunfullmäktiges styrdokument. Bolaget uppger i rapporten att 12 av styrdokumenten inte är relevanta för bolaget.

Styrelsen har under året upprättat en arbetsordning i enlighet med det gemensamma ägardirektivet. Styrelsen har sedan tidigare beslutat om en VD instruktion.³

Styrelsen har inte genomfört den styrelseutvärdering och utvärdering av VD som framgår av det gemensamma ägardirektivet. Enligt bolaget kommer styrelsen kommer genomföra en självutvärdering av styrelsens arbete senare under 2024.

² Inkubatorn AB, Bolagsstyrningsrapport 2024-01-11

³ Arbetsordning för styrelsen i Inkubatorn AB, 2023-04-21 och VD instruktion för Inkubatorn AB 2019-08-29

Ekonomi

Verksamhetens finansiella bas består av fyra finansiärer (Borås Stad, Vinnova, Västra Götalandsregionen och Högskolan i Borås) i kombination av projekt- och kundintäkter. I budget 2023 har bolaget räknat med driftfinansiering om 4,6 mnkr från Vinnova. Vinnova har som gräns att maximalt finansiera 30 % av den totala driftfinansieringen.

Bolagets ekonomiska resultat för 2023 är ett underskott på 2,3 mnkr efter finansiella poster (Kommunfullmäktiges budget: underskott 2,6 mnkr). Kommunfullmäktige har fastställt ett resultatkrav för året. Underskottet i bolaget ska uppgå som högst till 2,6 mnkr före koncernbidrag. Bolaget uppnår Kommunfullmäktiges budgetmål och resultatkrav. Bolagets måluppfyllelse när det gäller Kommunfullmäktiges resultatkrav framgår inte i årsredovisningen.

Kommunstyrelsen föreslår att bolaget erhåller 2,3 mnkr i koncernbidrag från Borås Stadshus AB för 2023.

Intern kontroll

Styrelsen har ansvar för den interna kontrollen i bolaget. Enligt Borås Stads regler för intern kontroll ska styrelsen genomföra riskanalys, upprätta planer för och genomföra uppföljning av den interna kontrollen. Styrelsen ska även anta regler och anvisningar för intern kontroll.

Bolaget har genomfört en riskanalys som identifierade 83 risker. Styrelsen har varit delaktig i framtagandet av riskanalysen. Planen för intern kontroll beslutades av styrelsen 9 november 2022. Planen omfattade tre kontrollmoment. Bolaget planerar att genomföra en uppföljning av den interna kontrollen på styrelsemöte 24 februari 2024. Bolaget har uppdaterat regler och anvisningar för intern kontroll på styrelsemöte 14 september 2023. Bolaget har sedan tidigare en beslutad attestinstruktion som anger attestområde, vem som är attestberättigad och vem som har rätt att förattestera.⁴ Reglerna är upprättade 2022 och saknar beskrivning av bl.a. beloppsgränser och vilka typer av kontroller som ska genomföras.

Bevakningsområden

Lekmannarevisorn har särskilt bevakat området som avser bolagets finansiering under året.

Fördjupade granskningar

Ingen fördjupad granskning har genomförts under året.

Föregående års granskning

Inga kvarstående noteringar från föregående års granskning.

⁴ Attestlista, Inkubatorn AB, 2022-05-01

Bedömning

Inkubatorn i Borås AB har under året bedrivit arbetet i linje med de mål för verksamheten som anges i bolagets ägardirektiv. Bolaget uppnår det budgetmål och resultatkrav som fastställts av Kommunfullmäktige. Av bolagets årsredovisning framgår översiktligt hur bolaget arbetat för att uppfylla målen med verksamheten i det specifika ägardirektivet under 2023. Bolaget behöver till kommande år utveckla årsredovisningen med en redogörelse av måluppfyllelsen när det gäller både Kommunfullmäktiges resultatkrav och verksamhetsmässiga mål.

Bedömningen är att bolagets verksamhet har skötts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt. Styrelsen behöver till kommande år utveckla årsredovisningen med en redogörelse av måluppfyllelsen när det gäller både Kommunfullmäktiges resultatkrav och verksamhetsmässiga mål. Den interna kontrollen bedöms som tillräcklig med utvecklingsområden. Styrelsen behöver uppdatera och utveckla bolagets attestregelverk.

Andreas Ekelund
Revisionschef

Stefan Sjöblom
Certifierad kommunal yrkesrevisor
Lekmannarevisorns biträde



BORÅS
STAD

STADSREVISIONEN

Besöksadress Sturegatan 42 **Postadress** 501 80 Borås
Telefon 033-35 71 56 **E-post** revisionskontoret@boras.se
Webbplats boras.se/stadsrevisionen