



## BESLUTSFÖRSLAG

### Anmälningssärenden 2020-11-30

Styrelsen föreslås besluta:

Redovisade anmälningssärenden läggs till handlingarna.

Datum

2020-11-19

Ulf Olsson

Ordförande

Datum

Vice ordförande

Tillstyrkes

Alternativt förslag

---

Diarienummer: SH 2020-00048 1.1.3.1

Programområde

Handläggare: Melissa Lennartsson

Datum

VD

Melissa Lennartsson  
Handläggare  
033 357075

## Anmälningssärenden 2020-11-30

### Borås Stadshus ABs beslut

Redovisade anmälningssärenden läggs till handlingarna.

### Anmälningssärenden

1. VD-rapport november 2020 (bil.)  
Dnr 2020-00001
2. VD-rapport oktober 2020 (bil.)  
Dnr 2020-00001
3. Kommunstyrelsens beslut § 332 om revidering Visionen Borås 2025 (bil.)  
Dnr 2020-00037
4. Kommunfullmäktiges beslut § 111 om revidering av ägardirektiv för Inkubatorn i Borås AB (bil.)  
Dnr 2020-00041
5. Tider för årsredovisning 2020, budgetuppföljning 2021 och budget 2022 (bil.)  
Dnr 2020-00044
6. Kommunfullmäktiges beslut § 137 om förlängning av styrdokument (bil.)  
Dnr 2020-00047
7. Uppdaterad rekommendation om närvaro för ledamöter i Kommunstyrelsen, övriga nämnder samt bolagsstyrelser i Borås Stad med anledning av coronapandemin (bil.)  
Dnr 2020-00035

Ulf Olsson  
Ordförande

Svante Stomberg  
VD

## VD-rapport november 2020 till styrelsen i Borås Stadshus AB

Som VD i Borås Stadshus AB upprättar jag denna VD-rapport. Syftet är dels att följa den av styrelsen i Borås Stadshus AB fastställda VD-instruktionen där det framgår att VD ska fortlöpande informera styrelsen om bolagets och koncernens förhållanden. Detta som en del i aktiebolagslagens krav att styrelsen fortlöpande ska bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation. Rapporten utgör även en del i ägarstyrningen.

### 1. Aktuella händelser senaste månaden

Den 19 oktober hölls ägardialog med Borås Energi och Miljö AB i form av kommunalrådsberedning, gällande förutsättningarna för projektet Nytt insamlingsystem.

### 2. Kommande händelser

Under november kommer planerings- och uppföljningssamtal genomföras med samtliga bolag.

Den 30 november hålls arbetsmöte och styrelsemöte med stadshusstyrelsen.

### 3. Ekonomi

Bolagen har inkommit med sina budgetar för 2021. Arbetet pågår med att ta fram budgetärendet och i det arbetet ses även koncernbidragen över.

<b>Stadshuskoncernen</b>	<b>Utfall</b>	<b>Budget</b>	<b>Prognos</b>	<b>Budget</b>
<b>Resultat efter finansnetto, m nkr</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Borås Stadshus AB	-2,6	-2,4	-3,1	-3,2
Borås Elnät AB	43,6	51,0	60,2	53,7
Borås Energi och Miljö AB	25,8	60,0	60,0	44,8
Borås Djurpark AB	-13,9	-12,0	-18,1	-12,0
Borås kommuns Parkerings AB	-9,9	7,6	7,3	7,9
IBAB inkl dotterbolag	17,8	10,4	10,4	12,0
BoråsBorås TME AB	-18,4	-21,2	-18,4	-18,0
Akademiplatsen AB	-26,2	-27,8	-27,0	-28,7
Inkubatom i Borås AB	-2,7	-2,9	-2,9	-2,9
<b>S:a Stadshuskoncernen</b>	<b>13,5</b>	<b>62,7</b>	<b>68,4</b>	<b>53,6</b>

<b>Bostadsbolagen</b>	<b>Utfall</b>	<b>Budget</b>	<b>Prognos</b>	<b>Budget</b>
<b>Resultat efter finansnetto, m nkr</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
AB Bostäder	-24,6	31,1	33,9	31,6
Fristadbostäder AB	-0,3	2,4	2,3	3,2
Viskaforshem AB	3,9	2,0	1,8	2,0
AB Sandhultsbostäder	0,2	2,0	3,6	2,5
AB Toarpshus	0,9	1,6	3,0	3,4
<b>S:a Bostadsbolagen</b>	<b>-19,9</b>	<b>39,1</b>	<b>44,6</b>	<b>42,7</b>

### 4. Personal och organisation

I början på 2021 tillträder Magnus Kårestedt som ny VD för Borås Energi och Miljö AB. Han arbetar för närvarande med logistikutveckling på Stena AB. Den 1 mars tillträder Lars Hedendahl som ny VD för Borås Elnät AB.

Borås den 5 november 2020



/Svante Stomberg, VD Borås Stadshus AB

## VD-rapport oktober 2020 till styrelsen i Borås Stadshus AB

*Som VD i Borås Stadshus AB upprättar jag denna VD-rapport. Syftet är dels att följa den av styrelsen i Borås Stadshus AB fastställda VD-instruktionen där det framgår att VD ska fortlöpande informera styrelsen om bolagets och koncernens förhållanden. Detta som en del i aktiebolagslagens krav att styrelsen fortlöpande ska bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation. Rapporten utgör även en del i ägarstyrningen.*

### 1. Aktuella händelser senaste månaden

Den 14 och 21 september hölls ägardialog med Borås Energi och Miljö AB i form av kommunalrådsberedning där ändrade förutsättningar för projektet Nytt insamlingssystem diskuterades.

Den 18 september träffades bolagens VD-ar och bolagsgruppen i en VD-träff. Projektledarna för SM-veckan vinter 2021 och för Borås 400-års firande deltog med kort information om evenemangen och hur bolagen kan bidra.

Den 25 september arrangerades Bostadsbolagsdagen.

### 2. Kommande händelser

Den 12 oktober kl. 9.30 hålls ett extra styrelsemöte med stadshusstyrelsen.

### 3. Ekonomi

Bolagen har inkommit med sina delårsrapporter per 31 augusti 2020. Stadshuskoncernen visar en prognos på +10 mnkr jämfört med budget och bostadsbolagen visar en prognos på +5 mnkr.

Stadshuskoncernen	Utfall	Budget	Utfall	Prognos	Budget-
Resultat efter finansnetto, mnkr	2019	2020	aug-20	2020	avvikelse
Borås Stadshus AB	-2,6	-2,4	-2,0	-3,1	-0,7
Borås Elnät AB	43,6	51,0	50,1	64,1	13,1
Borås Energi och Miljö AB	25,8	60,0	39,0	60,0	0,0
Borås Djurpark AB	-13,9	-12,0	-1,5	-18,1	-6,1
Borås Kommuns Parkerings AB	-9,9	7,6	7,4	7,3	-0,3
IBAB inkl dotterbolag	17,8	10,4	12,4	10,4	0,0
BoråsBorås TME AB	-18,4	-21,2	-9,3	-18,4	2,8
Akademiplatsen AB	-26,2	-27,8	-16,5	-27,0	0,8
Inkubatorn i Borås AB	-2,7	-2,9	-0,6	-2,9	0,0
<b>S:a Stadshuskoncernen ej elim</b>	<b>13,5</b>	<b>62,7</b>	<b>79,0</b>	<b>72,3</b>	<b>9,6</b>

Bostadsbolagen	Utfall	Budget	Utfall	Prognos	Budget-
Resultat efter finansnetto, mnkr	2019	2020	aug-20	2020	avvikelse
AB Bostäder	-24,6	31,1	51,0	33,9	2,8
Fristadbostäder AB	-0,3	2,4	2,2	2,4	0,0
Viskaforshem AB	3,9	2,0	3,4	2,0	0,0
AB Sandhultsbostäder	0,2	2,0	5,5	2,8	0,8
AB Toarpshus	0,9	1,6	5,2	3,0	1,4
<b>S:a Bostadsbolagen</b>	<b>-19,9</b>	<b>39,1</b>	<b>67,3</b>	<b>44,1</b>	<b>5,0</b>

### 4. Personal och organisation

Rekrytering av ny VD pågår i Borås Elnät AB.

Borås den 7 oktober 2020

/Svante Stomberg, VD Borås Stadshus AB



§ 332

Dnr KS 2020-00585 1.1.4.2

## Revidering Visionen Borås 2025

### Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutar att godkänna arbetsformen för arbetet med revideringen av Visionen Borås 2025, vilket berör arbetets inriktning, tidsplan och projektorganisation.

### Sammanfattning av ärendet

Dagens vision gäller till och med 2020. Visionens utgångspunkt är fortfarande hållbarhet och en vision i form av en berättelse kompletterad med strategiska målområden. Visionen ska gälla för alla som bor, arbetar, lever, umgås och möts i Borås.

Den nuvarande visionens strategiska målområden har inte fått den genomslagskraft som förväntades. Revideringsarbetet fokuserar därför på att stärka visionens förankring, uppföljning, koppling till övriga styrdokument samt att nå ut med visionen till boråsarna- för underlätta att visionen om ett hållbart Borås kan nås och blir verklig för fler. Synpunkter som kan komma fram i arbetet med revideringen kan exempelvis beröra målområdena, strategierna samt tidshorisonten.

Intressenter i arbetet med revideringen är; förtroendevalda, boråsare, näringslivet, föreningslivet och akademien. Intressenterna kommer att vara delaktiga i arbetet med revideringen genom att bjudas in till olika dialogforum och möten under hösten som fokuserar på hur vi vill se framtidens Borås.

### Beslutsunderlag

1. Skrivelse Revidering Visionen Borås 2025



## Revidering Visionen Borås 2025

### Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen beslutar att godkänna arbetsformen för arbetet med revideringen av Visionen Borås 2025, vilket berör arbetets inriktning, tidsplan och projektorganisation.

### Ärendet i sin helhet

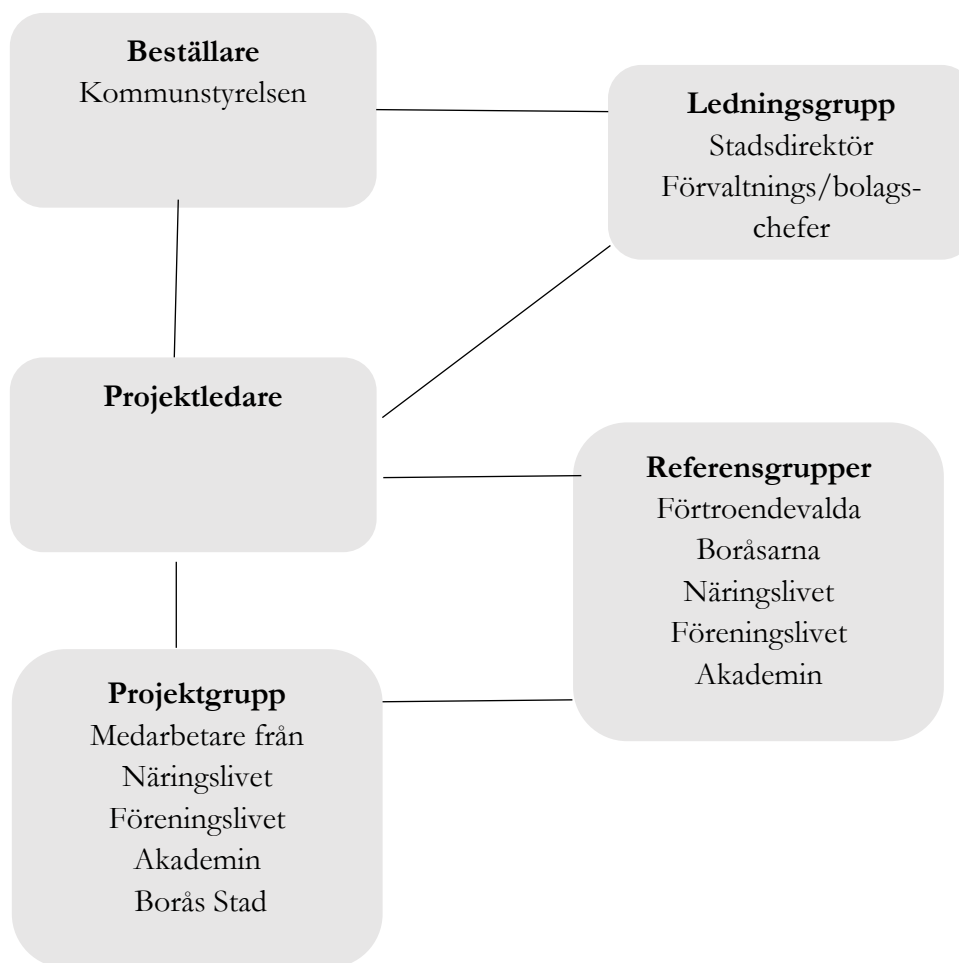
Dagens vision gäller till och med 2020. Visionens utgångspunkt är fortfarande hållbarhet och en vision i form av en berättelse kompletterad med strategiska målområden. Visionen ska gälla för alla som bor, arbetar, lever, umgås och möts i Borås.

Den nuvarande visionens strategiska målområden har inte fått den genomslagskraft som förväntades. Revideringsarbetet fokuserar därför på att stärka visionens *förankring, uppföljning, koppling till övriga styrdokument samt att nå ut med visionen till boråsarna* för underlätta att visionen om ett hållbart Borås kan nås och blir verklig för fler. Synpunkter som kan komma fram i arbetet med revideringen kan exempelvis beröra målområdena, strategierna samt tidshorisonten.

Intressenter i arbetet med revideringen är; förtroendevalda, boråsare, näringslivet, föreningslivet och akademien. Intressenterna kommer att vara delaktiga i arbetet med revideringen genom att bjudas in till olika dialogforum och möten under hösten som fokuserar på hur vi vill se framtidens Borås.

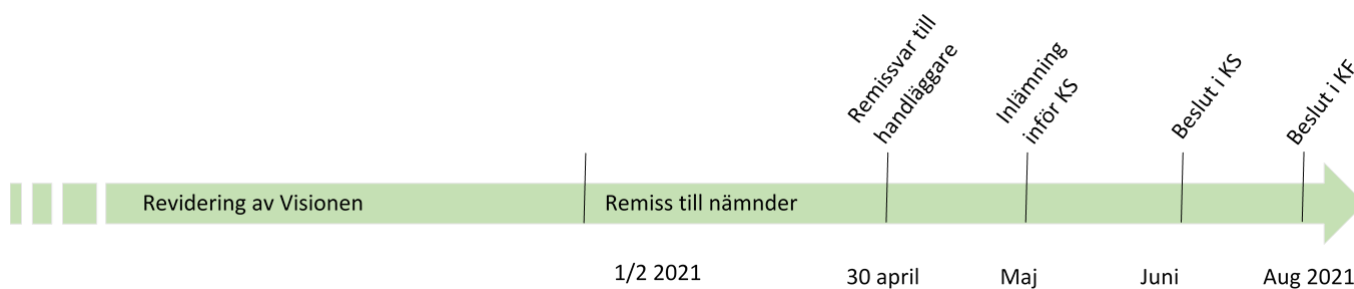
*” Borås 2025 är visionen av vårt framtida, önskade Borås. Visionen tillhör alla som bor och verkar i Borås: privatpersoner, företag, föreningar, organisationer. Ju fler som strävar efter att göra visionen till verklighet, desto större del av den kommer att bli sann. Borås Stad — alltså kommunen — blir en av flera drivande parter för att förverkliga drömmen” (Visionen Borås 2025).*

I dagens vision står att meningen med visionen är att alla som bor och verkar i Borås ska ha en gemensam strävan. Genom att göra en god förankring och en genomarbetad revidering av visionen kan också revideringsarbetet stärka att visionens syfte efterlevs. Intressenter i arbetet med revideringen är; *förtroendevalda, boråsarna, näringslivet, föreningslivet och akademien*. Dessa intressenter är därmed på olika sätt involverade i revideringsarbetets projektorganisation:



Exempel på referensgrupper som kan bjudas in är Kommunfullmäktige, Borås Möts, ordsråd, föreningsråd. Projektgruppens roll kommer vara att stötta upp i att nå ut till visionens intressenter; boråsarna, föreningslivet, akademien, näringslivet och de förtroendevalda. Projektgruppen kommer också fokusera på hur visionens förankring och återkoppling kan stärkas. Som beställare kommer Kommunstyrelsen få löpande information under arbetets gång

Tidsplan:





## **Beslutsunderlag**

1. Skrivelse Revidering Visionen Borås 2025

## **Beslutet expedieras till**

1. Alla nämnder och bolag

Ulf Olsson  
Kommunstyrelsens ordförande

Ingegerd Eriksson  
Avdelningschef



Sammanträdesdatum  
2020-09-24

### Kommunfullmäktige

§ 111

Dnr KS 2020-00517 1.2.2.25

## Förslag om komplettering av ägardirektiv för Inkubatorn i Borås AB

(Kommunfullmäktiges tryckta handlingar 2020, nr 70, sid B 2313)

### Kommunfullmäktiges beslut

Fastställa reviderat ägardirektiv för Inkubatorn i Borås AB.

### Kommunstyrelsens beslut 2020-08-24, § 275

Kommunstyrelsen föreslår Kommunfullmäktige besluta:

Fastställa reviderat ägardirektiv för Inkubatorn i Borås AB.

### Sammanfattning av ärendet

Bolagsledningen för Inkubatorn i Borås AB har genom åren inkluderat en viss andel entreprenörer vilka haft sin bas utanför Boråsregionen. Bolagsgruppen har uppmärksammat bolaget på att verksamhetens inriktning inte till fullo motsvarar fastställda ägardirektiv. I anledning härav har bolagsledningen inkommit med önskemål om en komplettering av ägardirektiven som motsvarar bolagets faktiska inriktning.

### Beslutsunderlag

1. Kommunfullmäktigeskrivelse
2. Bilagor; Ägardirektiv för;  
Inkubatorn i Borås AB  
Inkubatorn i Borås AB – spårbara ändringar

Kommunfullmäktige

## **Förslag om komplettering av ägardirektiv för Inkubatorn i Borås AB**

### **Kommunstyrelsen föreslår Kommunfullmäktige besluta**

Fastställa reviderat ägardirektiv för Inkubatorn i Borås AB.

### **Sammanfattning**

Bolagsledningen för Inkubatorn i Borås AB har genom åren inkluderat en viss andel entreprenörer vilka haft sin bas utanför Boråsregionen. Bolagsgruppen har uppmärksammat bolaget på att verksamhetens inriktning inte till fullo motsvarar fastställda ägardirektiv. I anledning härav har bolagsledningen inkommit med önskemål om en komplettering av ägardirektiven som motsvarar bolagets faktiska inriktning.

### **Ärendet i sin helhet**

#### **1. Bakgrund**

Det framgår av ägardirektiven att dessa ska fastställas på nytt eller vid behov revideras senast i juni månad året efter det att en ny mandatperiod inletts efter det att ordinarie val till Kommunfullmäktige förrättats. I anledning av önskemål från bolaget förslås revideringar av ägardirektiven i enlighet med förevarande ärende.

Av inkommen handling från bolaget framkommer följande;

”Inkubatorn i Borås AB har genom åren inkluderat en viss andel entreprenörer (med textil & modeinriktning) vilka haft sin bas utanför Boråsregionen. Orsak till detta är för att möta respektive driftfinansiärs baskrav samt naturlig samverkan inom innovationssystemet.

Inkubatorn i Borås AB finansieras i huvudsak av fem aktörer (Borås Stad 22 %, Västra Götalandsregionen 26 %, Högskolan i Borås 9 %, Vinnova 10 % och Define 5 % (Cosmeprojekt).

En grundförutsättning för att uppfylla ägardirektivet är en god driftfinansiering vilket möjliggör en ändamålsenlig organisation, kritisk massa och verksamhet.

Genom att uppdatera nuvarande ägardirektiv möjliggörs denna del vilket också gynnar Borås Stad och bidrar till tillväxt i Boråsregionen.

Förslag till tillägg i ägardirektiv:

Bolaget ska samverka med och säkerställa deltagande i nätverk med aktörer i Sverige och Europa med syfte att stärka Boråsregionens attraktionsvärde rörande den textila sektorn. Bolaget ska säkerställa sund basfinansiering och därtill möta respektive finansiärs baskrav. Aktiviteterna i bolaget ska beakta aktuella kommunalrättsliga kompetensregler.”

## 2. Förslaget

Nedan redovisas förslag till revidering av det specifika ägardirektivet för Inkubatorn i Borås AB. I bilagda styrdokument, framgår de ändringar som föreslås. Nyheter är markerade genom understrykning och är kompletterad med en **rödmarkerad** text, som anger bakgrunden till förslaget. Därutöver biläggs förslaget till nytt styrdokument utan spårbara ändringar.

Förslaget;

”Bolaget ska samverka med och säkerställa deltagande i nätverk med aktörer i Sverige och Europa med syfte att stärka Boråsregionens attraktionsvärde rörande den textila sektorn. Bolaget ska säkerställa sund basfinansiering och därtill möta respektive finansiärs baskrav. Aktiviteterna i bolaget ska beakta aktuella kommunalrättsliga kompetensregler.”

## 3. Ärendets beredning

Bolagets ledning har, vid Plupp-samtal, tagit upp frågan om komplettering av ägardirektivet och därvid informerat om innehållet i det förslag man utarbetat.

### Beslutsunderlag

1. Beslutsförslag
2. Kommunfullmäktigeskrivelse
3. Bilagor; Ägardirektiv för:
  - Inkubatorn i Borås AB
  - Inkubatorn i Borås AB – spårbara ändringar

### Kommunfullmäktiges beslut expedieras till

1. Inkubatorn i Borås AB, Stadshus AB.

2. Kommunstyrelsen.
3. Bolagsgruppen.
4. Borås Stads författningssamling, Anna Enochsson.

Ulf Olsson  
Kommunstyrelsens ordförande

Svante Stomberg  
Stadsdirektör

## Ägardirektiv för Inkubatorn i Borås AB

Fastställt av Kommunfullmäktige: 20XX-XX-XX

Gäller från och med: 20XX-XX-XX

Dessa ägardirektiv gäller för verksamheten i Inkubatorn i Borås AB, nedan kallat bolaget, och är antagna av Kommunfullmäktige i Borås 2020-XX-XX samt fastställda av årsstämman 2020. Komplettering med ägardirektivets sista punkt under 1 Målet för bolagets verksamhet antogs av Kommunfullmäktige i Borås 2020-XX-XX

Dokumentet ska fastställas på nytt eller vid behov revideras, dock senast i juni månad året efter det att en ny mandatperiod inletts efter det att ordinarie val till Kommunfullmäktige förrättats. Dokumentet ska antas på respektive bolagsstämma för att äga giltighet.

Förutom detta specifika ägardirektiv gäller som direktiv för bolaget även det gemensamma ägardirektiv som Kommunfullmäktige i Borås antagit 2020-XX-XX och som är fastställt av årsstämman 2020.

Bolaget ägs av Borås Stadshus AB.

### 1. Målet för bolagets verksamhet

Kommunen ska äga bolaget bland annat för att

- verka för att fler kunskapsintensiva företag som genererar tillväxt i Boråsregionen skapas.

Genom bolaget erbjuds nystartade företag återhållsamma finansiella lösningar som skapar hävstångseffekter för vidare finansiering.

Bolaget ska

- erbjuda expansiva utvecklingsmiljöer för nystart av företag, generellt, speciellt inom Boråsregionens styrkeområden och riktat mot olika kvalitets- eller kostnadsnivåer.
- renodla gränsdragningen och skapa en konstruktiv samverkan med andra aktörer på den lokala arenan
- vara aktivt utåtriktad och kommunicera nyttan av verksamheten genom sammanfattande information eller framgångsrika exempel
- medverka till start av nya företag med hög kunskapsnivå och/eller produktion med högt förädlingsvärde som genererar tillväxt i Boråsregionen
- ge plats åt nya prospekt varje år och följa deras utveckling kontinuerligt
- skapa återhållsamma finansiella lösningar som ger hävstångseffekter för företagen i deras fortsatta utveckling samt verka för möjligheten till ett brett deltagande av finansiärer
- verka för att finansiella utvecklingsresurser finns tillgängliga för tillväxtföretag i Boråsregionen
- erbjuda värdeskapande coachning som får företag och företagare att växa
- ha tillgång till affärsutvecklare med hög kompetens och bred erfarenhet såväl generellt som inom specialområden

- samverka med och säkerställa deltagande i nätverk med aktörer i Sverige och Europa med syfte att stärka Boråsregionens attraktionsvärde rörande den textila sektorn. Bolaget ska säkerställa sund basfinansiering och därtill möta respektive finansiärs baskrav. Aktiviteterna i bolaget ska beakta aktuella kommunalrättsliga kompetensregler.

## 2. Grundläggande principer för bolagets verksamhet

Ansvaret för bolagets organisation åvilar enligt aktiebolagslagen, nedan ABL, bolagets styrelse. Styrelsen ska utforma organisationen så att de bästa förutsättningarna för bolagets syfte och mål tillgodoses.

Bolaget ska drivas enligt affärsmässiga grunder under iakttagande av det kommunala ändamålet och syftet med verksamheten och de kommunalrättsliga principer som framgår av dessa direktiv.

Bolaget ska tillämpa de kommunalrättsliga principerna enligt 2 kap Kommunallagen.

Syftet med att driva verksamheten i bolagsform är att åstadkomma effektivitetsvinster till gagn för dem som utnyttjar bolagets tjänster, utan att detta går ut över den totala kommunala organisationen. Bolaget kan därför inte tillåtas optimeringar i sin verksamhet, om detta medför nackdelar för organisationen i dess helhet som överväger fördelarna för bolaget. Kommunen och bolaget ska därför i samråd söka lösningar som tillgodoser båda dessa intressen.

## 3. Krav på soliditet och avkastning

Bolagets ekonomiska förutsättningar har sin utgångspunkt i dess finansiella utrymme. Detta består av koncernbidrag från ägaren, externa intäkter samt statliga och regionala bidrag. Bolaget ska optimera sina intäkter utifrån verksamhetens förutsättningar och specifika uppdrag. Kraven på soliditet och resultat/avkastning fastställs varje år av Kommunfullmäktige.

Krav på resultat efter finansnetto: -2,6 mnkr eller bättre

Mål för finansiell ställning: Aktiekapitalet ska bibehållas

## 4. Underställningsplikt

Kommunfullmäktige ska beredas möjlighet att ta ställning, innan beslut i ärende fattas avseende

- beslut om koncernbidrag
- bildande, förvärv eller avyttring av dotterbolag
- ändring av aktiekapital
- förvärv av aktier eller andelar i andra bolag eller föreningar, Inkubatorbolagen exkluderade
- planer på ny eller ändrad inriktning av bolagets verksamhet
- pantsättning av tillgångar
- övriga frågor av principiell beskaffenhet eller av större vikt.

Skulle minst en tredjedel av styrelsen ha avvikande mening om en frågas underställningsplikt, ska samråd ske med Kommunstyrelsen.

## Ägardirektiv för Inkubatorn i Borås AB

Fastställt av Kommunfullmäktige: 2020-XX-XX

Gäller från och med: 2020-XX-XX

Dessa ägardirektiv gäller för verksamheten i Inkubatorn i Borås AB, nedan kallat bolaget, och är antagna av Kommunfullmäktige i Borås 2020-XX-XX samt fastställda av årsstämman 2020. Komplettering med ägardirektivets sista punkt under 1 Målet för bolagets verksamhet antogs av Kommunfullmäktige i Borås 2020-XX-XX

Dokumentet ska fastställas på nytt eller vid behov revideras, dock senast i juni månad året efter det att en ny mandatperiod inletts efter det att ordinarie val till Kommunfullmäktige förrättats. Dokumentet ska antas på respektive bolagsstämma för att äga giltighet.

Förutom detta specifika ägardirektiv gäller som direktiv för bolaget även det gemensamma ägardirektiv som Kommunfullmäktige i Borås antagit 2020-XX-XX och som är fastställt av årsstämman 2020.

Bolaget ägs av Borås Stadshus AB.

### 1. Målet för bolagets verksamhet

Kommunen ska äga bolaget bland annat för att

- verka för att fler kunskapsintensiva företag som genererar tillväxt i Boråsregionen skapas.

Genom bolaget erbjuds nystartade företag återhållsamma finansiella lösningar som skapar hävstångseffekter för vidare finansiering.

Bolaget ska

- erbjuda expansiva utvecklingsmiljöer för nystart av företag, generellt, speciellt inom Boråsregionens styrkeområden och riktat mot olika kvalitets- eller kostnadsnivåer.
- renodla gränsdragningen och skapa en konstruktiv samverkan med andra aktörer på den lokala arenan
- vara aktivt utåtriktad och kommunicera nyttan av verksamheten genom sammanfattande information eller framgångsrika exempel
- medverka till start av nya företag med hög kunskapsnivå och/eller produktion med högt förädlingsvärde som genererar tillväxt i Boråsregionen
- ge plats åt nya prospekt varje år och följa deras utveckling kontinuerligt
- skapa återhållsamma finansiella lösningar som ger hävstångseffekter för företagen i deras fortsatta utveckling samt verka för möjligheten till ett brett deltagande av finansiärer
- verka för att finansiella utvecklingsresurser finns tillgängliga för tillväxtföretag i Boråsregionen
- erbjuda värdeskapande coaching som får företag och företagare att växa
- ha tillgång till affärsutvecklare med hög kompetens och bred erfarenhet såväl generellt som inom specialområden



- Samverka med och säkerställa deltagande i nätverk med aktörer i Sverige och Europa med syfte att stärka Boråsregionens attraktionsvärde rörande den textila sektorn. Bolaget ska säkerställa sund basfinansiering och därtill möta respektive finansiärs baskrav. Aktiviteterna i bolaget ska beakta aktuella kommunalrättsliga kompetensregler.

Den nya punkten speglar den verksamhet som bolaget faktiskt bedriver idag

## 2. Grundläggande principer för bolagets verksamhet

Ansvaret för bolagets organisation åvilar enligt aktiebolagslagen, nedan ABL, bolagets styrelse. Styrelsen ska utforma organisationen så att de bästa förutsättningarna för bolagets syfte och mål tillgodoses.

Bolaget ska drivas enligt affärsmässiga grunder under iakttagande av det kommunala ändamålet och syftet med verksamheten och de kommunalrättsliga principer som framgår av dessa direktiv.

Bolaget ska tillämpa de kommunalrättsliga principerna enligt 2 kap Kommunallagen.

Syftet med att driva verksamheten i bolagsform är att åstadkomma effektivitetsvinster till gagn för dem som utnyttjar bolagets tjänster, utan att detta går ut över den totala kommunala organisationen. Bolaget kan därför inte tillåtas optimeringar i sin verksamhet, om detta medför nackdelar för organisationen i dess helhet som överväger fördelarna för bolaget. Kommunen och bolaget ska därför i samråd söka lösningar som tillgodoser båda dessa intressen.

## 3. Krav på soliditet och avkastning

Bolagets ekonomiska förutsättningar har sin utgångspunkt i dess finansiella utrymme. Detta består av koncernbidrag från ägaren, externa intäkter samt statliga och regionala bidrag. Bolaget ska optimera sina intäkter utifrån verksamhetens förutsättningar och specifika uppdrag. Kraven på soliditet och resultat/avkastning fastställs varje år av Kommunfullmäktige.

Krav på resultat efter finansnetto: -2,6 mnkr eller bättre

Mål för finansiell ställning: Aktiekapitalet ska bibehållas

## 4. Underställningsplikt

Kommunfullmäktige ska beredas möjlighet att ta ställning, innan beslut i ärende fattas avseende

- beslut om koncernbidrag
- bildande, förvärv eller avyttring av dotterbolag
- ändring av aktiekapital
- förvärv av aktier eller andelar i andra bolag eller föreningar, Inkubatorbolagen exkluderade
- planer på ny eller ändrad inriktning av bolagets verksamhet
- pantsättning av tillgångar
- övriga frågor av principiell beskaffenhet eller av större vikt.

Skulle minst en tredjedel av styrelsen ha avvikande mening om en frågas underställningsplikt, ska samråd ske med Kommunstyrelsen.

## Ägardirektiv för Inkubatorn i Borås AB

Fastställt av Kommunfullmäktige: 2020-09-24

Gäller från och med: 2020-09-24

Dessa ägardirektiv gäller för verksamheten i Inkubatorn i Borås AB, nedan kallat bolaget, och är antagna av Kommunfullmäktige i Borås 2020-09-24 samt fastställda av årsstämman 2020. Komplettering med ägardirektivets sista punkt under 1 Målet för bolagets verksamhet antogs av Kommunfullmäktige i Borås 2020-09-24

Dokumentet ska fastställas på nytt eller vid behov revideras, dock senast i juni månad året efter det att en ny mandatperiod inletts efter det att ordinarie val till Kommunfullmäktige förrättats. Dokumentet ska antas på respektive bolagsstämma för att äga giltighet.

Förutom detta specifika ägardirektiv gäller som direktiv för bolaget även det gemensamma ägardirektiv som Kommunfullmäktige i Borås antagit 2020-02-20 och som är fastställt av årsstämman 2020.

Bolaget ägs av Borås Stadshus AB.

### 1. Målet för bolagets verksamhet

Kommunen ska äga bolaget bland annat för att

- verka för att fler kunskapsintensiva företag som genererar tillväxt i Boråsregionen skapas.

Genom bolaget erbjuds nystartade företag återhållsamma finansiella lösningar som skapar hävstångseffekter för vidare finansiering.

Bolaget ska

- erbjuda expansiva utvecklingsmiljöer för nystart av företag, generellt, speciellt inom Boråsregionens styrkeområden och riktat mot olika kvalitets- eller kostnadsnivåer.
- renodla gränsdragningen och skapa en konstruktiv samverkan med andra aktörer på den lokala arenan
- vara aktivt utåtriktad och kommunicera nyttan av verksamheten genom sammanfattande information eller framgångsrika exempel
- medverka till start av nya företag med hög kunskapsnivå och/eller produktion med högt förädlingsvärde som genererar tillväxt i Boråsregionen
- ge plats åt nya prospekt varje år och följa deras utveckling kontinuerligt
- skapa återhållsamma finansiella lösningar som ger hävstångseffekter för företagen i deras fortsatta utveckling samt verka för möjligheten till ett brett deltagande av finansiärer
- verka för att finansiella utvecklingsresurser finns tillgängliga för tillväxtföretag i Boråsregionen
- erbjuda värdeskapande coachning som får företag och företagare att växa
- ha tillgång till affärsutvecklare med hög kompetens och bred erfarenhet såväl generellt som inom specialområden

- samverka med och säkerställa deltagande i nätverk med aktörer i Sverige och Europa med syfte att stärka Boråsregionens attraktionsvärde rörande den textila sektorn. Bolaget ska säkerställa sund basfinansiering och därtill möta respektive finansiärs krav. Aktiviteterna i bolaget ska beakta aktuella kommunalrättsliga kompetensregler.

## 2. Grundläggande principer för bolagets verksamhet

Ansvaret för bolagets organisation åvilar enligt aktiebolagslagen, nedan ABL, bolagets styrelse. Styrelsen ska utforma organisationen så att de bästa förutsättningarna för bolagets syfte och mål tillgodoses.

Bolaget ska drivas enligt affärsmässiga grunder under iakttagande av det kommunala ändamålet och syftet med verksamheten och de kommunalrättsliga principer som framgår av dessa direktiv.

Bolaget ska tillämpa de kommunalrättsliga principerna enligt 2 kap Kommunallagen.

Syftet med att driva verksamheten i bolagsform är att åstadkomma effektivitetsvinster till gagn för dem som utnyttjar bolagets tjänster, utan att detta går ut över den totala kommunala organisationen. Bolaget kan därför inte tillåtas optimeringar i sin verksamhet, om detta medför nackdelar för organisationen i dess helhet som överväger fördelarna för bolaget. Kommunen och bolaget ska därför i samråd söka lösningar som tillgodoser båda dessa intressen.

## 3. Krav på soliditet och avkastning

Bolagets ekonomiska förutsättningar har sin utgångspunkt i dess finansiella utrymme. Detta består av koncernbidrag från ägaren, externa intäkter samt statliga och regionala bidrag. Bolaget ska optimera sina intäkter utifrån verksamhetens förutsättningar och specifika uppdrag. Kraven på soliditet och resultat/avkastning fastställs varje år av Kommunfullmäktige.

Krav på resultat efter finansnetto: -2,6 mnkr eller bättre

Mål för finansiell ställning: Aktiekapitalet ska bibehållas

## 4. Underställningsplikt

Kommunfullmäktige ska beredas möjlighet att ta ställning, innan beslut i ärende fattas avseende

- beslut om koncernbidrag
- bildande, förvärv eller avyttring av dotterbolag
- ändring av aktiekapital
- förvärv av aktier eller andelar i andra bolag eller föreningar, Inkubatorbolagen exkluderade
- planer på ny eller ändrad inriktning av bolagets verksamhet
- pantsättning av tillgångar
- övriga frågor av principiell beskaffenhet eller av större vikt.

Skulle minst en tredjedel av styrelsen ha avvikande mening om en frågas underställningsplikt, ska samråd ske med Kommunstyrelsen.

2020-10-06

Ekonomistyrning,  
Susanne Glans, tfn 033-35 70 46

Borås Stadshus AB  
 Borås Energi och Miljö AB  
 Borås Elnät AB  
 Borås Djurpark AB  
 Borås kommuns Parkerings AB  
 Industribyggnader i Borås AB inkl dotterbolag  
 Borås Borås TME AB  
 Akademiplatsen AB  
 Inkubatorn i Borås AB  
 AB Bostäder i Borås  
 Fristadbostäder AB  
 AB Sandhultsbostäder  
 AB Toarpshus  
 Viskaforshem AB  
 Sjuhärads Kommunalförbund  
 Södra Älvsborgs Räddningstjänstförbund

## Tider för Årsredovisning 2020, Budgetuppföljning 2021 och Budget 2022 mm

För bolagens och förbundens inlämningar till Kommunstyrelsen under 2021 gäller följande tider:

	Till KS	Behandling KS
Prel. resultat/underlag prel. kc-bidrag	11 januari kl. 12	18 januari
Underlag för koncernredovisning	8 februari	-
Årsredovisning för år 2020 samt rapportering		
uppföljning intern kontroll	1 mars	12 april
Långsiktig investeringsplan	31 mars	
Budgetuppföljning till och med april 2021	17 maj	21 juni
Delårsbokslut inkl budgetuppföljning till och med augusti 2021	20 september	25 oktober
Budget för år 2022 samt riskanalys och plan för intern kontroll 2022	25 oktober	6 december

Rapporterna ska skickas elektroniskt till Borås Stads diarium (boras.stad@boras.se). Underlag för koncernbidrag och koncernredovisning samt investeringsplan lämnas in enligt separata utskick. I de fall där även pappersmaterial levereras ska båda versionerna överensstämma.

Årsstämmorna ska äga rum före Kommunstyrelsens behandling av årsredovisningen.

2020-10-06

Ekonomistyrning,  
Susanne Glans, tfn 033-35 70 46

### **Årsstämman/Bolagsdag - onsdag 31 mars 2021 med start kl. 08.00**

Stämmorna kommer att hållas på en gemensam bolagsdag. Boka upp hela dagen för styrelsepresidium och VD/företagsledning. Vi återkommer med vidare instruktioner kring dagen, bland annat ska föransökan göras.

Fullmäktigeledamöterna har möjlighet att närvara på stämmorna och ställa frågor. Detta gäller oberoende av om bolaget ägs direkt eller indirekt.

### **Upptryck av årsredovisning**

Inför årsstämmorna ska slutlig årsredovisning inlämnas i 10 pappersexemplar senast den 25 mars.

### **Information kring koncernredovisningen**

Redovisningsservice sänder ut en särskild skrivelse om utformningen av underlaget för koncernredovisningen för kommunen, och Borås Stadshus AB sänder ut en skrivelse om arbetet med årsredovisningen för bolagen inom Stadshuskoncernen.

### **Intern kontroll**

I enlighet med fullmäktiges Regler för intern kontroll ska varje bolag i samband med årsredovisningen redovisa uppföljning av den interna kontrollen till Kommunstyrelsen, och i samband med budgeten inlämna en riskanalys och intern kontrollplan för nästkommande år, i ett separat dokument.

### **Långsiktig investeringsplan**

Som en del i det fortsatta arbetet med koncernens ekonomi i ett längre perspektiv ska en revidering av tidigare lämnad sjuårig långsiktig investeringsplan med tillhörande information lämnas in, i enlighet med separat utskick.

### **Delårsbokslutet per augusti**

I enlighet med rekommendation från RKR (Rådet för Kommunal Redovisning) upprättas en delårsrapport inklusive sammanställd redovisning (kommunen + bolagen + förbunden). Delårsbokslutet per augusti ska vara korrekt periodiserat och utformat i enlighet med information som Redovisningsservice sänder ut.

### **Budgeten**

Budgeten ska förutom en plan för ekonomin under budgetåret också innehålla en plan för verksamheten under året samt ett ekonomiskt handlingsprogram för den kommande treårsperioden. Förslag till finansiering av verksamheten ska lämnas in i samband med budgeten. Det innebär att om det finns behov av en förändrad limit på koncernkontot ska det tydligt framgå i budgeten.

2020-10-06

Ekonomistyrning,  
Susanne Glans, tfn 033-35 70 46

### Planerings- och uppföljningssamtal (Pluppsamtal)

Pluppsamtal är en ägardialog som genomförs 2 gånger per år.

Följande tidpunkter gäller för 2021:

#### Plupp våren 2021:

Tis 4 maj 2021	09.00-10.30	Borås Elnät AB
Tis 4 maj 2021	10.45-11.45	Borås kommuns Parkerings AB
Tis 4 maj 2021	13.30-15.00	Borås Energi och Miljö AB
Tis 4 maj 2021	15.15-16.00	Industribyggnader i Borås AB
Ons 5 maj 2021	08.15-09.00	Inkubatorn i Borås AB
Ons 5 maj 2021	09.00-10.00	Borås Djurpark AB
Ons 5 maj 2021	10.15-11.00	BoråsBorås TME AB
Ons 5 maj 2021	11.00-11.45	Akademiplatsen AB
Tors 6 maj 2021	08.45-09.30	AB Sandhultsbostäder
Tors 6 maj 2021	09.45-10.30	AB Toarpshus
Tors 6 maj 2021	10.45-11.30	Fristadbostäder AB
Fre 7 maj 2021	08.30-09.15	Viskafors hem AB
Fre 7 maj 2021	09.30-11.00	AB Bostäder i Borås

#### Plupp augusti 2021:

Tis 24 aug 2021	08.30-10.00	Borås Energi och Miljö AB
-----------------	-------------	---------------------------

#### Plupp hösten 2021:

Tis 9 nov 2021	09.00-10.30	Borås Elnät AB
Tis 9 nov 2021	10.45-11.45	Borås kommuns Parkerings AB
Tis 9 nov 2021	13.30-15.00	Borås Energi och Miljö AB
Tis 9 nov 2021	15.15-16.00	Industribyggnader i Borås AB
Ons 10 nov 2021	08.15-09.00	Inkubatorn i Borås AB
Ons 10 nov 2021	09.00-10.00	Borås Djurpark AB
Ons 10 nov 2021	10.15-11.00	BoråsBorås TME AB
Ons 10 nov 2021	11.00-11.45	Akademiplatsen AB
Tors 11 nov 2021	08.45-09.30	AB Sandhultsbostäder
Tors 11 nov 2021	09.45-10.30	AB Toarpshus
Tors 11 nov 2021	10.45-11.30	Fristadbostäder AB
Fre 12 nov 2021	08.30-09.15	Viskafors hem AB
Fre 12 nov 2021	09.30-11.00	AB Bostäder i Borås

Var god återkom till undertecknad vid eventuella frågor.

Stadsledningskansliet

Susanne Glans,  
Finanschef



### Kommunfullmäktige

§ 137

Dnr KS 2020-00630 1.2.2.0

## Förlängning av styrdokument

(Kommunfullmäktiges tryckta handlingar 2020, nr 90, sid B 2632)

### Kommunfullmäktiges beslut

Följande styrdokument förlängs till och med 2021:

- Handlingsplan 2018-2020 för ett tillgängligt samhälle
- Program för ett tillgängligt samhälle
- Program mot hemlöshet i Borås Stad
- Styr-och ledningssystem
- Riktlinjer för medborgardialog
- Riktlinjer för styrdokument
- Vision och strategi för Borås

### Kommunstyrelsens beslut 2020-09-21, § 355

Kommunstyrelsen föreslår Kommunfullmäktige besluta:

Följande styrdokument förlängs till och med 2021:

- Handlingsplan 2018-2020 för ett tillgängligt samhälle
- Program för ett tillgängligt samhälle
- Program mot hemlöshet i Borås Stad
- Styr-och ledningssystem
- Riktlinjer för medborgardialog
- Riktlinjer för styrdokument
- Vision och strategi för Borås

### Sammanfattning av ärendet

I och med coronapandemin har mycket av det arbete som planerats göras under våren blivit uppskjutet. Detta gäller också flera styrdokument som skulle revideras under 2020.

De styrdokument som Kommunstyrelsen föreslår Kommunfullmäktige att förlänga till och med 2021 är styrdokument som ses över inom ramen för Tillitsresan och bland annat mänskliga rättigheters arbetet. Kommunstyrelsen gör bedömningen att de behöver förlängas ett år till för att beredas ordentligt och hinna remitteras till berörda instanser.



Sammanträdesdatum  
2020-10-15

### Kommunfullmäktige

Kvalitetspolicyn och programmet för jämställdhetsintegreringen kommer att upphöra vid årsskiftet. Kvalitetspolicyn tas om hand i andra styrdokument och jämställdhetsfrågorna ingår i arbetet med att ta fram en plan för mänskliga rättigheter. Arbetet med jämställdhetsintegreringen följs upp i budgeten varje år oberoende av programmet.

---

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande





Kristina Sköld  
Handläggare  
033 357166

Kommunfullmäktige

## Förlängning av styrdokument

### Kommunstyrelsen föreslår Kommunfullmäktige besluta

Följande styrdokument förlängs till och med 2021:

- Handlingsplan 2018-2020 för ett tillgängligt samhälle
- Program för ett tillgängligt samhälle
- Program mot hemlöshet i Borås Stad
- Styr-och ledningssystem
- Riktlinjer för medborgardialog
- Riktlinjer för styrdokument
- Vision och strategi för Borås

### Sammanfattning (Ärendet i sin helhet)

I och med coronapandemin har mycket av det arbete som planerats göras under våren blivit uppskjutet. Detta gäller också flera styrdokument som skulle revideras under 2020.

De styrdokument som Kommunstyrelsen föreslår Kommunfullmäktige att förlänga till och med 2021 är styrdokument som ses över inom ramen för Tillitsresan och bland annat mänskliga rättigheters arbetet. Kommunstyrelsen gör bedömningen att de behöver förlängas ett år till för att beredas ordentligt och hinna remitteras till berörda instanser.

Kvalitetspolicyn och programmet för jämställdhetsintegreringen kommer att upphöra vid årsskiftet. Kvalitetspolicyn tas om hand i andra styrdokument och jämställdhetsfrågorna ingår i arbetet med att ta fram en plan för mänskliga rättigheter. Arbetet med jämställdhetsintegreringen följs upp i budgeten varje år oberoende av programmet.

### Kommunfullmäktiges beslut expedieras till

1. Alla nämnder och bolag

Ulf Olsson  
Kommunstyrelsens ordförande

Svante Stomberg  
Stadsdirektör



## **Uppdaterad rekommendation om närvaro för ledamöter i Kommunstyrelsen, övriga nämnder samt i bolagsstyrelser i Borås Stad med anledning av Coronapandemin**

Den 18 mars 2020 kom partierna i Borås Stad överens om att minska antalet personer på sammanträden, 27 augusti 2020 kom en ny rekommendation. Den innebar då att sammanträden ska genomföras men utifrån Folkhälsomyndighetens rekommendationer.

Nu har pandemin tagit ny fart och nya rekommendationer finns, vilket gör att följande bör gälla för framtida sammanträden för Kommunstyrelsen, nämnder och bolagsstyrelserna.

### **Sammanträden**

Sammanträden ska i första hand ske helt digitalt.

### **Digitalt**

Sammanträdes hålls helt digitalt med undantag för en representant från presidiet (förslagsvis ordförande) och en justeringsperson samt de tjänstepersoner som krävs. Fackliga företrädare bör ges möjlighet att närvara digitalt.

I andra hands ska sammanträden genomföras i en kombination av fysiskt- och digital närvaro.

### **Hybrid**

Sammanträda med ledarmöten/ersättare på plats samt ledarmöten/ersättare på distans. Salen för mötet bör garantera att avstånd kan hållas för de som är på plats. Närvaron från tjänstepersoner på sammanträdena ska också begränsas och i första hand ske digitalt. Fackliga företrädare bör dock ges möjlighet att närvara.

Nämnden/bolaget ska besluta om hur sammanträden ska hållas utifrån de rekommendationer som finns.

Nämnder/bolag uppmanas fortsatt samverka kring lokaler som är anpassade för distanssammanträden.

### Närvaro via Teams

Förtroendevalda som ansluter till ett sammanträde via Teams ska göra detta med sitt konto tillhandahållet av Borås Stad. Ansluter man till mötet som ”gäst” eller på annat sätt som gör att hela namnet, för och efternamn, inte syns ska personen plockas bort från sammanträdet.

### Digitala möten

Sveriges kommuner och regioner (SKR) har givit ut en promemoria för [”Sammanträden med fullmäktige, nämnder och styrelser m.m. i kommun, region och kommunalförbund under spridningen av det virus som orsakar sjukdomen covid-19”](#). SKRs rekommendation för digitala möten ska följas i så hög utsträckning som möjligt. Distansdeltagande ska ske genom ljud- och bildöverföring i realtid samt på ett sådant sätt att samtliga deltagare kan se och höra varandra och delta på lika villkor.

Deltagande på distans bör ses som ett komplement till fysiskt deltagande i fysiska möten, oavsett vilket organ det gäller. I nuvarande situation kan det däremot anses motiverat att använda möjligheten mer än i ett normalläge

Det är inte rättsligt prövat om alla deltagare i ett nämnd- eller styrelsesammanträde kan delta på distans samtidigt. Den som leder sammanträdet måste däremot alltid finnas på plats i lokalen där det fysiska mötet äger rum, ett nämndsammanträde kan sägas äga rum på den fysiska platsen varifrån ordföranden leder sammanträdet, även om samtliga ledamöter deltar på distans.

### För kommunala bolag

Sveriges kommuner och regioner (SKR) har givit ut [”Beslutsfattande utan fysiska möten i kommunala bolag med anledning av covid-19”](#). SKRs rekommendation för digitala möten ska följas i så hög utsträckning som möjligt.

En bolagsstyrelse är som huvudregel beslutför om mer än hälften av hela antalet styrelseledamöter är närvarande.

Styrelsen får som huvudregel inte fatta beslut i ett ärende om inte samtliga styrelseledamöter har fått tillfälle att delta i ärendets behandling och fått ett tillfredsställande underlag för att avgöra ärendet. I brådskande fall kan styrelsen dock fatta beslut trots att alla styrelseledamöter inte har hunnit involveras i ärendet.

Bolagsstyrelserna avgör själva om sammanträden ska hållas som fysiska möten eller på distans (t.ex. som telefonmöte eller videokonferens). Ska man hålla distansmöte torde alla som har rätt att delta i mötet behöva gå med på formerna för mötet.

Om samtliga styrelseledamöter är överens om förfarandet kan styrelsen fatta beslut utan att något sammanträde hålls. Besluten tas då in i ett protokoll som anger att besluten har tagits utan sammanträde (per capsulam) och samtliga styrelseledamöter skriver under protokollet.

En bolagsstämma kan på samma sätt som ett styrelsemöte genomföras på distans eller per capsulam förutsatt att alla aktieägare är överens.

### **Vett och etikett vid digitala möten**

När du som förtroendevald är med på digitala möten ska du uppträda som om du vore på plats på mötet fysiskt.

### **Testa din utrustning**

Se till att testa din utrustning i god tid innan mötet kommer att ske. Om du t.ex. vill använda headset så testa genom att ringa upp någon kollega dagen innan för att säkerställa att det fungerar.

### **Använd din webbkamera**

Det lagkrav på att man ska se den som har ordet. Dessutom är kroppsspråk och ansiktsuttryck en stor del i vår kommunikation så därför är det viktigt att vi kan se varandra.

### **Välj rätt miljö**

Du bör välja en lugn och behaglig miljö för att genomföra ett onlinemöte. Att vara på resande fot fungerar inte om du ska ha ett aktivt deltagande. Sitter du på ditt kontor bör du signalera till dina kollegor att du inte ska bli störd för att inte bli avbruten.

Se till att minimera allt eventuellt buller och att platsen du sitter på har en bra belysning. Du ska inte sitta med störande ljud i bakgrunden. Det är ditt ansvar att stänga av din mikrofon vid de tillfällen du inte ska prata. Ordförande är ansvarig för att deltagare följer ovanstående.

### **Stadig anslutning**

Att skicka både ljud-bild-och presentationsmaterial kan ta en hel del bandbredd i anspråk. Se därför till att du har en robust uppkoppling.

Ulf Olsson  
Socialdemokraterna

Annette Carlson  
Moderaterna

Andreas Exner  
Sverigedemokraterna

Ida Legnemark  
Vänsterpartiet

Anna Svalander  
Liberalerna

Tom Andersson  
Miljöpartiet

Kerstin Hermansson  
Centerpartiet

Niklas Arvidsson  
Kristdemokraterna