

## Ägardirektiv för Borås Energi och Miljö AB

Dessa ägardirektiv gäller för verksamheten i Borås Energi och Miljö AB, nedan kallat bolaget, och är antagna av Kommunfullmäktige i Borås 2026-02-26 samt fastställda av årsstämman 2026.

Dokumentet ska fastställas på nytt eller vid behov revideras, dock senast i december månad året efter det att en ny mandatperiod inletts efter det att ordinarie val till Kommunfullmäktige förrätats. Dokumentet ska antas på respektive bolagsstämma för att äga giltighet.

Förutom detta specifika ägardirektiv gäller som direktiv för bolaget även det gemensamma ägardirektiv som Kommunfullmäktige i Borås antagit 2024-02-22 och som är fastställd av årsstämman 2024.

Bolaget ägs av Borås Stadshus AB.

### 1 Målet för bolagets verksamhet

Kommunen ska äga bolaget bland annat för att

- trygga en viktig infrastruktur för kommuninvånarna avseende avfallshantering, energiförsörjning samt vatten- och avloppsverksamheten.
- enligt god teknisk praxis och med optimalt resursutnyttjande främja en god och långsiktigt hållbar avfallshantering, energiförsörjning samt vatten- och avloppsverksamhet.

Bolaget ska

- producera och distribuera energi med minsta möjliga miljöpåverkan i enlighet med kommunens miljöpolicy eller särskilda beslut samt satsa på förnyelsebara energikällor
- behandla avfall i enlighet med av Kommunfullmäktige fastställd renhållningsordning och avfallsplan
- ombesörja kommunens skyldigheter enligt renhållningslagstiftningen, förslag till förändringar i hushållsavfallstaxa, renhållningsordning och avfallsplan ska tillställas Kommunfullmäktige för beslut innan tillämpning kan träda ikraft
- ombesörja kommunens skyldigheter enligt vatten- och avloppslagen, förslag till förändringar i kommunens vatten- och avloppstaxa ska tillställas Kommunfullmäktige för beslut innan tillämpning kan träda i kraft
- särredovisa olika verksamheter så att inte kostnader övervältras från en abonnentkategori till en annan
- medverka i planeringsprocessen och utbyggnaden av den kommunala infrastrukturen
- samordna och optimera processer mellan avfallshantering, energiproduktion samt vatten- och avloppsverksamheten
- vid planering, budgetering och upphandling av väsentlig karaktär beskriva och värdera konsekvenserna för hälsa och miljö
- i huvudsak bedriva sin verksamhet inom Borås kommun. Bolaget har möjlighet att inom ramen för den kommunala kompetensen, bedriva verksamhet i form av regional samverkan.

Samarbetet ska vara motiverat utifrån stadens mål och kommuninvånarnas intresse och behov.

- fram till 2028-06-30 fortsätta att drifva den pilotanläggning för sortering av textilavfall som etablerats inom projektet Systemdemonstrator för ett hållbart textilsystem. Syftet med verksamheten är att möjliggöra lärande och utveckling av affärsmodeller kring återtillverkning och återvinning av textil och därmed möta EU:s avfallsdirektiv när det gäller hantering av textilavfall, samt stärka näringslivets utveckling av cirkulära affärsmodeller.

## 2 Grundläggande principer för bolagets verksamhet

Ansvar för bolagets organisation åvilar enligt aktiebolagslagen, nedan ABL, bolagets styrelse. Styrelsen ska utforma organisationen så att de bästa förutsättningarna för bolagets syfte och mål tillgodoses.

Bolaget ska drivas enligt affärsmässiga grunder under iakttagande av det kommunala ändamålet och syftet med verksamheten och de kommunalrättsliga principer som framgår av dessa direktiv.

Bolaget ska, avseende avfalls- och renhållningsverksamheten samt vatten- och avloppsverksamheten, tillämpa de kommunalrättsliga principerna enligt 2 kap Kommunallagen.

Syftet med att driva verksamheten i bolagsform är att åstadkomma effektivitetsvinster till gagn för dem som utnyttjar bolagets tjänster, utan att detta går ut över den totala kommunala organisationen. Bolaget kan därför inte tillåtas optimeringar i sin verksamhet, om detta medför nackdelar för organisationen i dess helhet som överväger fördelarna för bolaget. Kommunen och bolaget ska därför i samråd söka lösningar som tillgodoser båda dessa intressen.

## 3 Krav på soliditet och avkastning

Bolaget ska eftersträva god lönsamhet, finansiell stabilitet och investeringar utan ägartillskott. De definierade finansiella måtten för bolaget är soliditet samt avkastning på totalt kapital. De procentuella kraven på soliditet och avkastning fastställs varje år av Kommunfullmäktige.

Krav på avkastning på totalt kapital för den konkurrensutsatta verksamheten: 4,5 %

Den taxefinansierade verksamheten ska över tid gå plus/minus noll.

Krav på utdelning: 20 mnkr

Mål för soliditet för den konkurrensutsatta verksamheten: 25 %

Utvecklingen av de taxefinansierade verksamheterna Vatten och avlopp (VA) och Avfall ska följas genom uppföljning av trenden av följande nyckeltal:

VA:

- Nils Holgersson utredningens resultat
- Nöjd kundundersökningen som genomförs vart tredje år
- Utbytestakten på VA-

rör Avfall:

- Nils Holgersson utredningens resultat
- Nöjd kundundersökningen som genomförs årligen
- Mängden insamlat restavfall per invånare

#### 4 Uppdrag från Kommunfullmäktige

- Enligt uppdrag från Kommunfullmäktiges budget för 2024 ska Bolaget sluta köpa eller leasa nya bilar som drivs av fossila bränslen senast 2025. Målet är att Borås Stads bilar, inklusive de kommunala bolagens, drivs av fossilfria bränslen senast 2028.
- Enligt uppdrag från Kommunfullmäktiges budget för 2025 ska Bolaget fortsätta inventera vilka kommunala byggnader som är lämpliga för solcellsanläggningar. De kommunala bo-lagen, Lokalförsörjningsnämnden och Servicenämnden ska installera solcellsanläggningar löpande.
- Enligt uppdrag från Kommunfullmäktiges budget för 2025 ska Borås Stad och dess bolag ta fram gröna projekt inom ett antal kategorier, bland annat energieffektivisering, rena transporter och biologisk mångfald.
- Enligt uppdrag från Kommunfullmäktiges budget för 2025 har alla nämnder och bolag i uppdrag att analysera, prioritera, genomföra och följa upp åtgärder för att minska den egna verksamhetens klimatpåverkan. Även de kommunala bolagen ska arbeta med plane-ring, åtgärder och rapportering för ett aktivt klimatarbete. Under 2025 bör ytterligare steg tas för att integrera klimatarbetet i den löpande verksamheten och skapa samband mellan ekonomisk budget och koldioxidbudget.
- Enligt uppdrag från Kommunfullmäktiges budget för 2025 ska Borås Stad genom nämnder och kommunala bolag ta ett helhetsansvar för att förbättra tillgången till elbilsaddning. Detta gäller stadens egna behov, anställdas behov samt behov hos hyresgäster, be-sökande till stadens verksamheter och nyttjare av stadens parkeringar, både utanför och inne i staden.
- Enligt uppdrag från Kommunfullmäktiges budget för 2025 ska Bolaget fortsätta energieffektivisera sina lokaler och fastigheter.

#### 5 Underställningsplikt

Kommunfullmäktige ska beredas möjlighet att ta ställning, innan beslut i ärende fattas avseende

- beslut om koncernbidrag
- bildande, förvärv eller avyttring av dotterbolag
- ändring av aktiekapital
- förvärv av aktier eller andelar i andra bolag eller föreningar
- planer på ny eller ändrad inriktning av bolagets verksamhet
- pantsättning av tillgångar
- beslut som väsentligt påverkar bolagets, koncernens eller stadens ekonomi eller medför annan risk (t.ex. större investeringar)
- övriga frågor av principiell beskaffenhet eller av större vikt.

Skulle minst en tredjedel av styrelsen ha avvikande mening om en frågas underställningsplikt, ska samråd ske med Kommunstyrelsen.