



GRANSKNING AV FINANSVERKSAMHETEN

Stadsrevisionen har granskat ändamålsenligheten i Finansverksamheten i Borås Stad. Granskningen visar att Borås Stads finansverksamhet är tillfredsställande i flera avseenden. Stadsrevisionen kan dock konstatera att förbättringar krävs inom bl.a följande områden.

Borås Stad saknar en långsiktig finansstrategi. Borås Stad behöver ta fram en långsiktig finansiell strategi inför kommande utmaningar gällande exempelvis tillväxt och förändringar i befolkningsstrukturen.

Det är enligt Stadsrevisionens bedömning oklart hur elprisrisker och pensionsrisker hanteras i Borås Stad. Stadsrevisionen kan konstatera att dessa risker inte hanteras av Internbanken, trots den nära kopplingen till finansiella risker. Det är enligt Stadsrevisionen väsentligt att Borås Stad även hanterar risker avseende elpris och pensioner på ett ändamålsenligt sätt.

Granskningen visar att Borås Stad utifrån politiskt fattade beslut valt att hantera investeringen av EMC separat från övriga finansförvaltningen. Det är enligt Stadsrevisionens bedömning centralt att Kommunstyrelsen säkerställer att de pågående stora investeringarna inom EMC följs upp minst lika noggrant som övriga Kommunkoncernen.

I övrigt hänvisar Stadsrevisionen till granskningsresultaten i bilagd rapport.

Missivet med rapport och rapportsammandrag bilagda tillställs Kommunstyrelsen. Svar från Kommunstyrelsen emotes senast 2019-02-25.

FÖRSTA REVISORSGRUPPEN

Nils-Gunnar Blanc
Ordförande

Borås Stads revisionskontor

Granskning av finansverksamheten i Borås Stad

Stadsrevisionen. Borås

Rapportsammandrag

2018-11-12

2018

Stadsrevisionen har identifierat risker avseende de stora investeringar Borås Stad står inför, framför allt i Kommun-koncernen. Mot denna bakgrund har en fördjupad granskning av Finansverksamheten genomförts. Granskningen har utförts av extern konsult.

Syftet med granskningen är att med utgångspunkt i lagstiftning och Borås Stads styrdokument, bedöma om Borås stads finansverksamhet är ändamålsenlig, både vad gäller skuldförvaltning, likviditetsförvaltning och pensionsmedel.

Huvudsakliga revisionsfrågor i granskningen är:

- Bedriver Borås Stad en ändamålsenlig finansförvaltning?
- Är antagna styrdokument gällande finansverksamheten ändamålsenliga? Är dessa anpassade till verksamheten, tidsenliga och täcker de finansfrågor som är aktuella för kommunen?
- Säkerställer Kommunstyrelsen att den interna kontrollen avseende finansförvaltningen är tillräcklig?

Den sammanfattande bedömningen är att Borås Stad bör dokumentera sin finansstrategi bättre, och i detta sammanhang förtydliga sitt ställningstagande i frågor som långsiktig finansiering, placering av överskottslikviditet m.m. Styr-dokumentet är anpassade för att bedriva verksamheten så att flera källor finns till Stadens finansiering, däremot kan avsnitten rörande hållbara placeringar och tillåtna derivatinstrument förbättras.

Borås Stad präglas av en konservativ syn på risk och långsiktighet. Staden saknar dock en långsiktig finansstrategi som adresserar framtida investeringar över ett mångårigt perspektiv.

Revisionen har förstått att arbete med den finansiella strategin är på väg att påbörjas och ser detta som något positivt, eftersom Borås Stad behöver ta fram en långsiktig finansiell strategi inför kommande utmaningar gällande exempelvis tillväxt och förändringar i befolkningsstrukturen.

De pågående stora investeringarna inom EMC har Borås Stad utifrån politiskt tagna beslut valt att hantera separerat från den övriga finansförvaltningen eftersom den beslutade säkringsstrategin avviker så pass mycket från övriga kommunkoncernen. Det är enligt Stadsrevisionens bedömning centralt att Kommunstyrelsen säkerställer att de pågående stora investeringarna inom EMC följs upp minst lika noggrant som övriga Kommunkoncernen. Det är även av vikt att reglerna uppdateras vartefter tiden går och den delen av skulden blir kortare.

Kommunstyrelsen kan överväga att riskkontrollen skall göras oberoende gentemot de som planerar och genomför förvaltningen alternativt någon form av extern revidering/genomgång.

Det är enligt Stadsrevisionens bedömning oklart hur elprisrisker och pensionsrisker hanteras i Borås Stad. Stadsrevisionen kan konstatera att dessa risker inte hanteras av Internbanken, trots den nära kopplingen till finansiella risker. Det är enligt Stadsrevisionen väsentligt att Borås Stad även hanterar risker avseende elpris och pensioner på ett ändamålsenligt sätt.



BORÅS
STAD

Stadsrevisionen

Besöksadress Sturegatan 42 **Postadress** 501 80 Borås
Telefon 033-35 71 54 **e-post** revisionskontoret@boras.se
Webbplats boras.se