

ALTERNATIVT BESLUTSFÖRSLAG**Extern utredning av projektet EMC; Energi- och miljöcenter****Kommunstyrelsen föreslår besluta:**

Extern utredning kring fördyringen av projektet EMC läggs till handlingarna.

Kommunstyrelsen avser att ta fram modell för uppföljning av projekt för bolag och nämnder att använda för att följa och följa upp investeringsprojekt.

För Allianspartierna i Borås

Annette Carlson (M)

Niklas Arvidsson (KD)

Martin Jakobsson
Handläggare
033 357112

Datum
2018-12-03

Instans
Kommunstyrelsen
Dnr KS 2017-00681 107

ALTERNATIVT BESLUTSFÖRSLAG

Extern utredning av projektet EMC; Energi- och miljöcenter på Sobacken

Kommunstyrelsens beslut

Extern utredning kring fördyringen av projektet EMC läggs till handlingarna.

Kommunstyrelsen avser att ta fram modell för uppföljning av projekt för bolag och nämnder att använda för att följa och följa upp investeringsprojekt.

Ärendet i sin helhet

Kommunstyrelsen beslutade 2017-10-24 att tillsätta en extern utredning för att utreda avvikelsen i Borås Energi och Miljö AB:s EMC-projekt.

Konsultföretaget PWC har tilldelats uppdraget, som har omfattat att granska

1. Investeringen: Analys av om den prognosticerade investeringsutgiften på 3,7 miljarder kronor är rimlig.
2. Upphandlingarna: Granskning av om upphandlingarna har gjorts på lämpligt sätt.
3. Styrning och ledning: Granskning av bolagets och ägarens styrning och ledning av projektet.
4. Risker: Översiktlig sammanställning av kvarvarande risker i projektet.

PWC har den 5 november överlämnat sin rapport, se bilaga, samt föredragit denna på en kommunalrådsberedning. PWC bedömer sammanfattningsvis att projektets investeringsbudget var underskattad från början. De bedömer även att ett antal faktorer utanför projektet har medfört att kalkylen överskridits. Samtidigt hade detta kunnat uppdagas tidigare om projektets styrning och rapportering hade varit tydligare och haft ett ökat fokus på ekonomiska risker.

Kommunstyrelsen instämmer i PWC:s sammanfattande bedömning och anser att redovisningen från deras sida på ett tydligt vis visar vilka åtgärder som kunnat vidtas för att EMC-projektets styrning och rapportering kunnat vara tydligare. Både avseende bolagets styrning och ledning samt Kommunstyrelsens uppsikt. Kommunstyrelsen avser därför att ta fram modell för hur bolag och nämnder ska följa och följa upp investeringsprojekt. Syfte är att säkerställa att investeringsprojekts kalkyler kvalitetssäkras och budget hålls.

Beslutsunderlag

1. Skrivelse, 2018-12-03
2. Beslutsförslag, 2018-12-03
3. Bilaga; PWC utredning EMC, 2018-11-05

Samverkan

-

Beslutet expedieras till

1. "[Organisation/Person, e-post/postadress]"
2. "[Organisation/Person, e-post/postadress]"

För Allianspartierna i Borås

Annette Carlson (M)

Niklas Arvidsson (KD)