

ALTERNATIVT FÖRSLAG

Revidering av Borås Stads styr- och ledningssystem

Kommunstyrelsens beslut

Kommunstyrelsen ger Kommunchefen i uppdrag att revidera Borås Stads styr- och ledningssystem i riktning mot tillitsbaserad styrning så att

- det fokuserar på verksamhetens syfte och boråsarnas behov,
- varje beslutsnivå kan stimulera samverkan och helhetsperspektiv,
- förutsättningar skapas för självständiga, trygga och ansvarsfulla medarbetare som tar initiativ till utveckling och samarbete över de traditionella gränserna,
- **en politisk beredningsgrupp tillsätts för att delta i och följa arbetet.**

Ärendet i sin helhet

Borås Stads styr- och ledningssystem fastställdes av Kommunfullmäktige 2010¹ och sedan dess har både synen på styrningen och kontroll och uppföljning förändrats.

Regeringen tillsatte i juni 2016 Tillitsdelegationen med uppdrag ”att inom ramen för de befintliga regelverken genomföra dels projekt som främja idé- och verksamhetsutveckling när det gäller kommunal verksamhet, dels projekt som omfattar hela styrkedjan det vill säga styrning från den nationella nivån till genomförandet i kommuner och landsting. Formerna för styrning och uppföljning av offentlig verksamhet behöver utvecklas. Strävan är att styrningen ska kunna balansera behovet av kontroll med förtroende för medarbetares kunskap och erfarenhet. Styrningen ska ta till vara medarbetarnas kompetens till nytta för medborgare och företag.”

Tillitsdelegationen presenterade sitt slutbetänkande i juni 2018 där de definierar tillitsbaserad styrning som: ”Tillitsbaserad styrning är styrmodeller med fokus på verksamhetens syfte och brukarens behov, där varje beslutsnivå aktivt verkar för att stimulera samverkan och helhetsperspektiv, bygga tillitsfulla relationer samt säkerställa förmåga, integritet och hjälpvillighet.”

¹ Reviderad 2014 och 2016

De gör ytterligare ett förtydligande när det gäller den praktiska definitionen: ”Tillitsbaserad styrning är styrmodeller som syftar till att minska onödig kontroll i offentligt finansierad verksamhet och bättre ta tillvara medarbetarnas kompetens, för att på så vis skapa bättre kvalitet i tjänsterna till medborgaren” Tillit innebär inte att utvärdering och kontroll ska avvecklas utan det handlar om att hitta en ändamålsenlig balans mellan tillit och kontroll och transparens. Dialogen ska vara det främsta verktyget för målsättningar och uppföljningar.

Under perioden oktober 2017 till och med januari 2019 deltog Borås Stad i Sveriges Kommuner och Landstings projekt ”Förenklat och effektivare styrsystem”. De utvecklingsområden inom styrning och ledning som Borås Stad definierade i ansökan var målkonflikter, formuleringar, detaljstyrning och brist på analys.² Slutsatserna från projektet är att Borås Stad behöver gå mot en tillitsbaserad styrning.

Allianspartierna i Borås

Moderaterna

Annette Carlson

Kristdemokraterna

Niklas Arvidsson

² Se Förenklat och effektivare styrsystem - Slutrapport KS 2017-00535