



Granskning av samverkan och förebyggande arbete kring barn och unga

Förskolenämndens beslut

Förskolenämnden beslutar att godkänna granskningen av samverkan med externa parter kring barn och unga.

Sammanfattning

BDO har på uppdrag av Stadsrevisionen i Borås Stad gjort utredningen med syfte att bedöma kommunens samverkan kring barn och unga i åldern 0-20 år med externa aktörer. Primärt är det samverkan som granskats och inte resultaten av den.

Den samverkan som granskats består av flera olika samverkansorgan och strukturer. Överlag har berörda nämnders granskade samverkan med externa parter en tydlig och ändamålsenlig styrning, ansvarsfördelning och samsyn.

Utredningen visar att Kommunstyrelsen inte antar sitt uppdrag att samordna samverkan kring barn och unga i tillräcklig grad, vilket medför att nämndernas insatser tillsammans inte leder till fördelaktiga förutsättningar för barn och unga i kommunen. Granskningen visar vidare att det inte är samverkan i sig som är utmaningen, utan i vilken grad kommunen samlat sig och själva tagit ställning till huruvida de insatser som vidtagits är tillräckliga för det egna ansvaret, innan man går in i samverkan.

I utredningen lyfts samverkan med externa aktörer så som samarbetet med familjecentralerna och i lokala nätverksgrupper. Här ser man att organiseringen är tydlig med funktionell ansvarsfördelning och samsyn.

I utredningen framgår även att berörda nämnder behöver säkerställa att innovativa lösningar skapas inom ramen för samverkan med externa aktörer och att dessa omsätts till praktisk nytta för kärnverksamheten. Granskningen visar att det förekommer nytänkande i samverkan men att återkoppling till kärnverksamheten brister.

Ärendet i sin helhet

I utredningen framkommer det att det är oklart vem i Borås Stad som förväntas identifiera de processer där samverkan kan och bör ske. Utredningen visar att ett sådant arbete på Kommunstyrelse- och nämndnivå med fördel skulle kunna utvecklas. Organisering av den samverkan som bedrivs kan ses som funktionell

utifrån de behov som lyfts. Samtidigt finns synpunkter på vad som samverkas kring, när i tiden och hur väl de granskade nämnderna tar ansvar.

Vidare visar utredningen att en tydlig målbild saknas för vad samverkan ska leda till eller hur den kompletterar nämndernas respektive kärnverksamheter på bästa sätt.

I utredningen framkommer det att Kommunstyrelsen inte antar sitt uppdrag att samordna samverkan kring barn och unga i tillräcklig grad, vilket medför att nämndernas insatser tillsammans inte leder till fördelaktiga förutsättningar för barn och unga i kommunen. Granskningen visar vidare att det inte är samverkan i sig som är utmaningen, utan i vilken grad kommunen samlat sig och själva tagit ställning till huruvida de insatser som vidtagits är tillräckliga för det egna ansvaret, innan man går in i samverkan.

Utredningen visar att genom att möta barnen tidigt i deras väg mot utsatthet är ett sätt att investera i barns framtid. Detta borde enligt utredningen kunna möjliggöras genom till exempel en budget för barn och unga som omfattar en mandatperiod eller dylikt.

I utredningen framgår även att berörda nämnder behöver säkerställa att innovativa lösningar skapas inom ramen för samverkan med externa aktörer och att dessa omsätts till praktisk nytta för kärnverksamheten. Granskningen visar att det förekommer nytänkande i samverkan men att återkoppling till kärnverksamheten brister. I samverkan möts kompetenser och professioner kring frågor på ett nytt sätt vilket kan innebära smarta lösningar, lärande och utveckling. Men det saknas systematik kring hur sådana innovativa processer eller lärande ska fungera. Detta kan leda till att effektiviseringsmöjligheter och utvecklingspotential inte tas tillvara.

Iakttagelserna ovan pekar mot att det finns ändamålsenliga styrande dokument med mål, riktlinjer och rutiner som regelbundet följs upp och revideras i de områden där samverkan med externa parter är etablerad. Däremot saknas tydlig målbild för vad samverkan ska leda till eller hur den kompletterar nämndernas respektive kärnverksamheter på bästa sätt.

Beslutsunderlag

1. Rapportsammandrag Revisionsrapport – Borås Stads samverkan med externa parter kring barn och unga
2. Revisionsrapport – Borås Stads samverkan med externa parter kring barn och unga

Samverkan

Ärendet har varit föremål för samverkan på FSG den 9 juni 2020.

Beslutet expedieras till

1. Stadsrevisionen

Andreas Ekström
Ordförande

Ina Furtenbach Linden
Förvaltningschef