



Sammanträdesdatum
2020-09-17

Förskolenämnden

§ 98

Dnr FN 2019-00203 1.2.3.3

Revisionsrapport - Granskning av samverkan och förebyggande arbete kring barn och unga

Förskolenämndens beslut

Förskolenämnden beslutar att sända nedanstående svar angående granskningen av samverkan med externa parter kring barn och unga samt föreslå en översyn av två områden. För det första samordning av arenor och grupper som samverkar inom området och för det andra hur centrala resurser bättre kan riktas till operativa insatser nära brukare och allmänhet.

Sammanfattning av ärendet

BDO har på uppdrag av Stadsrevisionen i Borås Stad gjort utredningen med syfte att bedöma kommunens samverkan kring barn och unga i åldern 0-20 år med externa aktörer. Primärt är det samverkan som granskats och inte resultaten av den.

Förskolenämnden beslutade 2020-06-16 § 67 att godkänna granskningen av samverkan med externa parter kring barn och unga. Nämnden skulle dock inte enbart godkänna rapporten utan också komma med kommentarer och synpunkter till Kommunstyrelsen. Förskolenämnden tar därför ett nytt beslut.

Den samverkan som granskats består av flera olika samverkansorgan och strukturer. Överlag har berörda nämnders granskade samverkan med externa parter en tydlig och ändamålsenlig styrning, ansvarsfördelning och samsyn.

Utredningen visar att Kommunstyrelsen inte antar sitt uppdrag att samordna samverkan kring barn och unga i tillräcklig grad, vilket medför att nämndernas insatser tillsammans inte leder till fördelaktiga förutsättningar för barn och unga i kommunen. Granskningen visar vidare att det inte är samverkan med externa parter i sig som är utmaningen, utan i vilken grad kommunen samlat sig och själva tagit ställning till huruvida de insatser som vidtagits är tillräckliga för det egna ansvaret, innan man går in i samverkan.

I utredningen lyfts samverkan med externa aktörer så som samarbetet med familjecentralerna och i lokala nätverksgrupper. Här ser man att organiseringen är tydlig med funktionell ansvarsfördelning och samsyn.

I utredningen framgår även att berörda nämnder behöver säkerställa att innovativa lösningar skapas inom ramen för samverkan med externa aktörer och att dessa omsätts till praktisk nytta för kärnverksamheten. Granskningen visar att det förekommer nytänkande i samverkan med externa aktörer men att det brister i återkoppling till kärnverksamheten.

Utredningens slutsatser överensstämmer med de utvecklingsområden som Förskoleförvaltningen identifierat även i den interna samverkan. Samverkan

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande



Förskolenämnden

sker redan och arbetet med att utveckla denna pågår. Det finns dock behov av att framför allt se över två områden.

Det första handlar om att utveckla samordningen av arenor och grupper som samverkar inom området barn och unga. Idag blir flera aktörer inblandade i olika grupper. Flera grupper kan ha uppdrag som delvis överlappar varandra, vilket innebär att en del uppdrag omhändertas av flera. En översyn av organiseringen i intern samverkan kan ge en effektivisering av resurser och tid. Organiseringen av intern samverkan behöver därför ses över utifrån nedanstående punkter:

Fördelning av uppdrag kan ske med tydligare gränssnitt.

Ledning av uppdrag, mandat och ansvar kan förtydligas.

Effekter av insatser kan följas upp mer systematiskt.

För det andra kan centrala resurser i större utsträckning riktas till kärnverksamheternas behov så att samverkansinsatser upplevs som ett stöd för kärnverksamheterna och kan leda till en ökad kvalitet i de lagstadgade verksamheterna. Innovation och effektivisering som uppstår i samverkan kan då lättare tas tillvara av kärnverksamheterna och bli till praktisk nytta. Riktade resurser behöver därför ses över utifrån nedanstående punkter:

Större andel av centrala resurser riktas mot operativa insatser nära brukare och allmänhet.

Kärnverksamheterna i högre grad ges möjlighet att själva styra resurser för kompetensutveckling och insatser.

Beslutsunderlag

1. Rapportsammandrag Revisionsrapport – Borås Stads samverkan med externa parter kring barn och unga
2. Revisionsrapport – Borås Stads samverkan med externa parter kring barn och unga