



§ 54

Dnr FN 2022-000301.2.3.3

## Svar på revisionsrapport - Granskning av samordnad varudistribution

### Förskolenämndens beslut

Förskolenämnden tillstyrker granskning av samordnad varudistribution i Borås Stad.

### Sammanfattning av ärendet

Stadsrevisionen har genomfört en granskning av samordnad varudistribution i Borås Stad i syfte att se om projektet uppfyller målsättningarna för projektet samt om verksamheten är ändamålsenlig och effektiv i förhållande till kostnader och kvalitet när det gäller leverans av livsmedel.

Stadsrevisionen kan med utgångspunkt i beslutsunderlaget konstatera att Kommunfullmäktige fattade beslut den 17 augusti 2017 om driften av distributionscentralen samt flertalet målsättningar.

Stadsrevisionens granskning visar att merparten av de ambitioner som fanns med införseln inte har infriats fram till och med 2021. I flera fall har utvecklingen istället gått i motsatt riktning. Bristerna som framkommer i granskningen är enligt stadsrevisionen så omfattande att den samordnade varudistributionen när det gäller leverans av livsmedel i Borås Stad inte kan bedömas som ändamålsenlig och effektiv.

### Beslutsunderlag

Rapport Granskning av samordnad varudistribution i Borås Stad.

## Yttrande över revisionsrapport - Granskning av samordnad varudistribution i Borås Stad

### Förskolenämndens beslut

Förskolenämnden tillstyrker granskning av samordnad varudistribution i Borås Stad.

### Sammanfattning

Stadsrevisionen har genomfört en granskning av samordnad varudistribution i Borås Stad i syfte att se om projektet uppfyller målsättningarna för projektet samt om verksamheten är ändamålsenlig och effektiv i förhållande till kostnader och kvalitet när det gäller leverans av livsmedel.

Stadsrevisionen kan med utgångspunkt i beslutsunderlaget konstatera att Kommunfullmäktige fattade beslut den 17 augusti 2017 om driften av distributionscentralen samt flertalet målsättningar.

Stadsrevisionens granskning visar att merparten av de ambitioner som fanns med införseln inte har infriats fram till och med 2021. I flera fall har utvecklingen istället gått i motsatt riktning. Bristerna som framkommer i granskningen är enligt stadsrevisionen så omfattande att den samordnade varudistributionen när det gäller leverans av livsmedel i Borås Stad inte kan bedömas som ändamålsenlig och effektiv.

### Ärendet i sin helhet

Stadsrevisionen har genomfört en granskning av samordnad varudistribution i Borås Stad. Syftet med stadsrevisionens granskning är att se om projektet samordnad varudistribution uppfyller målsättningarna för projektet samt att granska om verksamheten är ändamålsenlig och effektiv i förhållande till kostnader och kvalitet när det gäller leverans av livsmedel. Granskningen har avgränsats till att omfatta livsmedel då det är den vanligaste typen av gods som levereras genom samordnad varudistribution i Borås stad. Granskningen har genomförts genom dokumentstudier och ett stort antal intervjuer i berörda verksamheter. Som en del av granskningen har även en ekonomisk kalkyl upprättats som uppskattar det ekonomiska utfallet för förprojektering, införsel och drift av den samordnade varudistributionen fram till och med 2021.

Tekniska nämnden fick i Borås Stads budget 2016 ett uppdrag om införande av en distributionscentral. Enligt förslag från Tekniska nämnden skulle införandet påbörjas under 2016 i den takt som tillgängliga medel tillät.

Kommunstyrelsen beslutade 19 juni 2017 om inriktningsbeslut för samordnad varudistribution.

Kommunfullmäktige beslutade den 17 augusti 2017 om inriktningsbeslut samordnad varudistribution enligt Kommunstyrelsens förslag.

Samordnad varudistribution som begrepp är en transportteknisk lösning för en affärsmodell som berör och knyter ihop områden som logistik, miljö, e-handel, upphandling och inköp. För de kommunala enheterna innebär det att inköp görs via e-handel direkt hos varuleverantören. De beställda varorna levereras till distributionscentralen, där de ställs i ordning och samlastas med varor från andra leverantörer som ska till samma enhet. Varorna körs sedan samlastade ut till beställande enheter via optimerade körrutter. Ambitionen med samordnad varudistribution är bl.a. att bara det antal fordon som behövs med distribution används, ökad trafiksäkerhet kring kommunen, förbättrad arbetsmiljö för personal i och minskad tidsåtgång för varumottagning.

Stadsrevisionen kan med utgångspunkt i beslutsunderlaget konstatera att Kommunfullmäktige fattade beslut om driften av distributionscentralen samt flertalet målsättningar som bl.a. att antalet transporter och leveranser till stadens enheter skulle minska, minskad arbetsbelastning vid kostnaderna som skulle ge ett resurstillskott beräknat till 4 000 timmar eller ca 1,2 mnkr årligen, bättre arbetsmiljö för personalen och positivt ekonomiskt resultat om ca 3,7 mnkr efter sex år.

Stadsrevisionens granskning visar att merparten av de ambitioner som fanns med införelsen inte har infriats fram till och med 2021. I flera fall har utvecklingen istället gått i motsatt riktning. Bristerna som framkommer i granskningen är enligt stadsrevisionen så omfattande att den samordnade varudistributionen när det gäller leverans av livsmedel i Borås Stad inte kan bedömas som ändamålsenlig och effektiv.

### **Prövning av barnets bästa**

Kommuner har som skyldighet att alltid beakta barnets bästa i alla beslut som rör barn. Kommunen har även fastslagit att allt arbete som staden bedriver ska grunda sig på ett antal centrala rättighetsprinciper, som icke-diskriminering, inkludering, transparens, ansvar, delaktighet och jämlikhet.

I detta ärende där Förskolenämnden ombetts yttra sig över en remiss är nämnden inte beslutande instans. Det är således upp till beslutade nämnd att beakta barnperspektivet och de olika rättighetsprinciperna i ärendet.

Förskolenämnden vill dock starkt poängtera vikten av att barnkonventionen och barnets bästa beaktas inför slutgiltigt beslut i ärendet.

### **Beslutsunderlag**

Rapport Granskning av samordnad varudistribution i Borås Stad.

## **Samverkan**

Ärendet har varit föremål för samverkan på FSG den 12 maj 2022.

## **Beslutet expedieras till**

Revisionskontoret

Andreas Ekström  
Ordförande

Ina Furtenbach  
Förvaltningschef